

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,  
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN INTERNAL DAN SISTEM  
PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA  
INSTANSI PEMERINTAH**

**(Studi pada Badan Daerah Kabupaten Pematang Jaya)**



**SKRIPSI**

**RESNU AJI SEPTIANA**

**1402030158**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO  
2018**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,  
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN INTERNAL DAN SISTEM  
PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA  
INSTANSI PEMERINTAH  
(Studi pada Badan Daerah Kabupaten Pematang Jaya)**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi

**RESNU AJI SEPTIANA  
1402030158**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO  
2018**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN,  
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN INTERNAL DAN SISTEM  
PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA  
INSTANSI PEMERINTAH**  
**(Studi pada Badan Daerah Kabupaten Pemalang)**



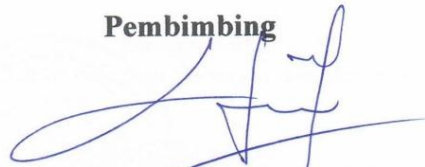
**SKRIPSI**

**RESNU AJI SEPTIANA**

**1402030158**

Diperiksa dan disetujui oleh :  
Selasa, 23 Januari 2018

**Pembimbing**



**Dr. Novi Dirgantari, SE, M.Si,**  
**NIK. 2160354**

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang diajukan oleh:

Nama : Resnu Aji Septiana  
NIM : 1402030158  
Program Studi : Akuntansi S1  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Judul : **Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Efektivitas Pengendalian Internal dan Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi pada Badan Daerah Kabupaten Pemasang)**

Telah berhasil dipertahankan dihadapan dewan penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun) pada Program Studi Akuntansi S1, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

### DEWAN PENGUJI

Ketua : Dr. Novi Dirgantari S.E, M.Si

Anggota 1 : Dr. Sri Wahyuni S.E, M.Si

Anggota 2 : Hardiyanto Wibowo S.E, M.Si, Ak. CA

Ditetapkan di : Purwokerto

Tanggal : 23 Januari 2018

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Akhmad Darmawan, S.E, M.Si

NIK. 2160148

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Resnu Aji Septiana  
NIM : 1402030158  
Program Studi : Akuntansi S1  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto,

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 23 Januari 2018

Yang membuat pernyataan



Resnu Aji Septiana

## MOTTO

*“Fastabiqul Khairat “ Berlomba-lombalah dalam berbuat kebaikan*

*(Q.S Al-Baqarah: 148)*

*“Jadikanlah sabar dan sholatmu sebagai penolongmu  
sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”*

*(Q.S Al-Baqarah: 153)*

*Balas dendam terbaik adalah kesuksesan yang hakiki*

*(Frank Sinatra)*

- ❖ *Do the best, be good, that you will the best.*
- ❖ *Melangkahlah jika tak ingin pulang memikul kalah.  
Berjuang lah dulu, Berhentilah mengeluh.*

## PERSEMBAHAN

*Skripsi ini kupersembahkan untuk*

- ❖ Cahaya hidupku, Bapak dan Mamah tercinta (Bapak Aris dan Ibu Aji Wijiasih) yang selalu memanjatkan doa untuk putri tercinta dalam setiap sujudnya. Terimakasih yang tak terhingga atas kasih sayang, kerja keras dukungan, perjuangan, motivasi, dan pengorbanan yang telah kalian berikan selama ini.
- ❖ Nenekku tercinta (Almh. Ibu Sairoh) yang selalu memanjatkan doa untuk cucu tercinta dalam setiap sujudnya. Terimakasih yang tak terhingga atas kasih sayang, motivasi, dan pengorbanan yang telah diberikan selama ini.
- ❖ Adikku tersayang M. Dwi Yulianto yang selalu membawa keceriaan, menjadi penyemangat dan pendorong agar menjadi lebih dewasa.
- ❖ Seluruh keluarga besarku dan almamaterku

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamualaikum Wr.Wb.

Segala puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Efektivitas Pengendalian Internal dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi pada Badan Daerah Kabupaten Pematang Jaya)”. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada program Studi Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terimakasih kepada:

- 1) Dr. H. Syamsuhadi Irsyad, S.H, M.H. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
- 2) Akhmad Darmawan, SE. M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberi berbagai informasi dan bimbingan tentang tata laksana penyusunan skripsi kepada saya.
- 3) Dr. Sri Wahyuni, SE. M.Si, selaku Ketua Program Studi Pendidikan Akuntansi S1 Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
- 4) Dr. Novi Dirgantari, SE, M.Si, selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan motivasi, meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing serta memberikan banyak arahan dan masukan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.
- 5) Dr. Sri Wahyuni, SE, M.Si, selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan berbagai pernyataan untuk menguji kelayakan sekaligus memberikan informasi dan bimbingan tentang tata laksana penyusunan

skripsi, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan diharapkan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penelitian selanjutnya..

- 6) Hardiyanto Wibowo, SE, M.Si, Ak, CA selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan berbagai pernyataan untuk menguji kelayakan sekaligus meberikan informasi dan bimbingan tentang tata laksana penyusunan skripsi, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan diharapkan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penelitian selanjutnya..
- 7) Seluruh Dosen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang sudah membimbing dan memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
- 8) Seluruh staf tata usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah membantu dalam kelancaran dan kelengkapan administrasi.
- 9) Bapak, Mamah dan Keluarga besar saya yang tak pernah lelah memberikan dukungan, motivasi dan do'a kepada saya, sehingga saya selalu bersemangat dalam menyusun skripsi ini dalam kondisi apapun.
- 10) Kartika Dewi, Wiwit Purnaeni, Sekar Alit, Hana Ulfinuha, Defi Pramestika, serta teman- teman Kos Cantik. Terimakasih atas segala semangat, doa serta ukiran hati bertemakan persahabatan yang tulus murni sepanjang masa pendidikan dijenjang perkuliahan sejak awal hingga selesai. Terimakasih atas segala canda tawa, tangisan haru serta bahagia yang telah dibagi dan turut dirasa. Terimakasih atas rasa kekeluargaan yang begitu besar meski tanpa ikatan darah.
- 11) Akhmad Khafidin, selaku teman terdekatku yang tidak pernah bosan mendengarkan keluhanku, yang selalu setia mengantar dan menemaniku serta tidak pernah lelah menyemangatiku saat semangatku mulai goyah.
- 12) Teman-teman Akuntansi S1 kelas C angkatan 2014, hari-hari bersama kalian, kegokilan dan keseruan, berjuang bersama dan banyak kenangan yang tidak akan terlupakan.

- 13) Teman-teman KKN 126 tahun 2017 Lulu, Yuli, Desi, Epi, Imron, Rohim, Faiz, Karin, Rara dan Uli terimakasih untuk doa, semangat dan keceriaan serta kenangan 32 harinya.
- 14) Keluarga besar IMM Komisariat fakultas Ekonomi dan Bisnis, HMA (Himpunan Mahasiswa Akuntansi) Universitas Muhammadiyah Purwokerto terimakasih atas pengalaman dalam berproses, semangat, doa dan dukungan yang luar biasa kepada saya. Menjadi bagian dari kalian adalah suatu hal yang sangat luar biasa.
- 15) Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas doa yang senantiasa mengalir tanpa sepengetahuan penulis. Terimakasih sebanyak-banyaknya kepada orang-orang yang turut bersuka cita atas keberhasilan penulis menyelesaikan skripsi ini. Alhamdulillah.

Akhir kata, saya berharap Allah SWT selalu melimpahkan rahmat-Nya dan berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu saya dalam proses penyelesaian skripsi. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengemban ilmu.

Purwokerto, 23 Januari 2018

Penulis



Resnu Aji Septiana

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai civitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Resnu Aji Septiana  
NIM : 1402030158  
Program Studi : Akuntansi S1  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Jenis Karya : Skripsi

menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, EFEKTIVITAS  
PENGENDALIAN INTERNAL DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH  
(Studi Pada Badan Daerah Kabupaten Pemasang)**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas ahir saya dengan tetap mengutamakan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Purwokerto

Pada tanggal: 23 Januari 2018

Yang menyatakan,



Resnu Aji Septiana

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, EFEKTIVITAS  
PENGENDALIAN INTERNAL, DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH**

**(Studi pada Badan Daerah Kabupaten Pematang Jaya)**

Resnu Aji Septiana<sup>1</sup> Dr. Novi Dirgantari SE, M.Si<sup>2</sup>

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh kejelasan sasaran anggaran, efektivitas pengendalian internal, dan sistem pelaporan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah di Kabupaten Pematang Jaya. Variabel dependen yang digunakan dalam penelitian ini adalah akuntabilitas kinerja instansi pemerintah, sedangkan variabel independennya adalah kejelasan sasaran anggaran, efektivitas pengendalian internal, dan sistem pelaporan. Objek penelitian ini adalah pejabat daerah yang berada di lingkungan Bappeda, Bapenda dan BPKAD, penelitian ini menggunakan 42 sampel responden. Metode pengambilan sampel menggunakan metode sensus sementara teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linear berganda. Hasil analisis menunjukkan efektivitas pengendalian internal dan sistem pelaporan berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Sedangkan, kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif namun tidak signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

Kata Kunci : Kejelasan sasaran anggaran, efektivitas pengendalian internal, sistem pelaporan, akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

***THE EFFECT OF BUDGET GOAL CLARITY, EFFECTIVENESS OF  
INTERNAL CONTROL, AND REPORTING SYSTEM TO GOVERNMENT  
PERFORMANCE ACCOUNTABILITY  
(Study at the regional agency on Pemalang District)***

Resnu Aji Septiana<sup>1</sup> Dr. Novi Dirgantari SE, M.Si<sup>2</sup>

**ABSTRACT**

*The research aims to examine the effect of budget goal clarity, effectiveness of internal control, and reporting system on government performance accountability in Pemalang District. The dependent variable used in this research was government performance accountability, while the independent variable were budget goal clarity, effectiveness of internal control and reporting system. The object of research was local officials in the area of Bappeda, Bapenda, and BPKAD with the sample were 42 respondents. Selecting samples method used was sensus methods and the analysis technique used in this research was multiple regression analysis. The analysis result showed of that effectiveness of internal control and reporting system positively affected government performance accountability. Meanwhile, the variable of budget goal clarity positively but not significant affected government performance accountability.*

*Keywords : Budget goal clarity, effectiveness of internal control, reporting system, government performance accountability*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Landasan Teori.....	10
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	20
C. Kerangka Pemikiran.....	23
D. Hipotesis .....	26
<b>BAB III. METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis Penelitian .....	30
B. Populasi dan Sampel.....	30
C. Metode Pengumpulan Data.....	31
D. Variabel Penelitian.....	32
E. Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel.....	32
F. Metode Analisis Data .....	35

**BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian ..... 46  
B. Hasil Pengujian Hipotesis dan Pembahasan ..... 66

**BAB V. PENUTUP**

A. Kesimpulan ..... 74  
B. Keterbatasan ..... 74  
C. Saran ..... 75

**DAFTAR PUSTAKA** ..... 76

**LAMPIRAN-LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Daftar Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3.1 Perincian Responden Penelitian .....	31
Tabel 4.1 Distribusi Penyebaran Kuesioner .....	47
Tabel 4.2 Respon <i>Rate</i> .....	47
Tabel 4.3 Deskripsi Responden.....	49
Tabel 4.4 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	50
Tabel 4.5 Hasil Pengujian Validitas Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran ....	54
Tabel 4.6 Hasil Pengujian Validitas Efektivitas Pengendalian Internal .....	54
Tabel 4.7 Hasil Pengujian Validitas Variabel Sistem Pelaporan .....	55
Tabel 4.8 Hasil Pengujian Validitas Variabel Akuntabilitas Kinerja .....	56
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas.....	57
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas .....	59
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinearitas.....	60
Tabel 4.12 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	61
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	62
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	64
Tabel 4.15 Hasil Uji Statistik F.....	65
Tabel 4.16 Hasil Uji Statistik t.....	67

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Siklus Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	21
Gambar 2.2 Model Penelitian .....	25



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Izin Penelitian
- Lampiran 2 Kuesioner
- Lampiran 3 Tabulasi Data
- Lampiran 4 Hasil Statistik Deskriptif Karakteristik Responden
- Lampiran 5 Uji Statistik Deskriptif
- Lampiran 6 Uji Validitas
- Lampiran 7 Uji Reliabilitas
- Lampiran 8 Uji Normalitas
- Lampiran 9 Uji Multikolinearitas
- Lampiran 10 Uji Heteroskedastisitas
- Lampiran 11 Uji Regresi Linear Berganda
- Lampiran 12 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )
- Lampiran 13 Uji Statistik F (Simultan)
- Lampiran 14 Uji Statistik t (Parsial)
- Lampiran 15 R tabel
- Lampiran 16 T tabel
- Lampiran 17 Daftar Perangkat Daerah Sesudah dan Sebelum Perubahan SOTK
- Lampiran 18 Bagan Susunan Organisasi Bappeda, Bapenda dan BPKAD