

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN KINERJA GURU TERHADAP MUTU SEKOLAH DASAR
DI WILAYAH KECAMATAN JATILAWANG KABUPATEN BANYUMAS**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Oleh :

**KURNIA SUBIYANTI
1201100028**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2016**

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN KINERJA GURU TERHADAP MUTU SEKOLAH DASAR
DI WILAYAH KECAMATAN JATILAWANG KABUPATEN BANYUMAS**

Oleh:

**KURNIA SUBIYANTI
1201100028**

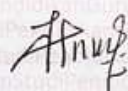
Diperiksa dan disetujui oleh :

Mengetahui,

Pembimbing I

Pembimbing II


Drs. Pamujo, MM, M.Pd
NIK. 2160088


Cicih Wiarsih, M.Pd
NIK. 2160403

SKRIPSI BERJUDUL

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DAN KINERJA GURU TERHADAP MUTU SEKOLAH DASAR
DI WILAYAH KECAMATAN JATILAWANG KABUPATEN BANYUMAS**


dipersiapkan dan disusun oleh:

**KURNIA SUBIYANTI
1201100028**

Telah dipertahankan di depan dewan penguji pada tanggal 22 Juni 2016 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Pembimbing

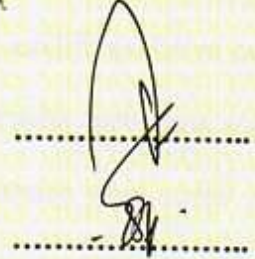
1. **Drs. Pamujo, M.M, M.Pd.**
NIK. 2160088
2. **Cicik Wiarsih, M.Pd.**
NIK. 2160403



.....
.....

Penguji

1. **Drs. H. Sony Irianto, M.Pd.**
NIK. 2160135
2. **Drs. Supriatna, M.Pd.**
NIK. 19620710 1984101 010



.....
.....

Purwokerto, 22 Juni 2016
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dekan,



Drs. Pudiyono, M.Hum.

NIK. 19560508198603 1 003

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : KURNIA SUBIYANTI

NIM : 1201100028

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Menyusun skripsi dengan judul:

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN
KINERJA GURU TERHADAP MUTU SEKOLAH DASAR DI WILAYAH
KECAMATAN JATILAWANG KABUPATEN BANYUMAS.**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya tulis saya sendiri dan bukan dibuatkan orang lain atau jiplakan atau modifikasi karya orang lain. Apabila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut termasuk pencabutan gelar kesarjanaan yang sudah saya peroleh.

Purwokerto, 22 Juni 2016

Yang menyatakan,



Kurnia Subiyanti
NIM. 1201100028

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Mauhammad SAW, keluarga, sahabat, dan para pengikutnya yang istiqomah dalam islam.

Berkat rahmat Allah Yang Maha Kuasa, peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Penelitian ini berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kinerja Guru Terhadap Mutu Sekolah Dasar Di Wilayah Kecamatan Jatilawang Kabupaten Banyumas”. Penelitian ini di latar belakang oleh rendahnya mutu pendidikan di Indonesia khususnya mutu sekolah dasar di wilayah Kecamatan Jatilawang. Penelitian ini merupakan jenis penelitian survei yang bertujuan untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah dan kinerja guru terhadap mutu sekolah dasar di wilayah Kecamatan Jatilawang Kabupaten Banyumas.

Penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan lancar tanpa bantuan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. H. Syamsyuhadi Irsyad, SH., MH., Rektor Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk menimba ilmu di Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan dalam penulisan skripsi.
2. Drs. Pudiyono, M.Hum., Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan ijin kepada peneliti untuk melakukan penelitian skripsi.

3. Drs. Sony Irianto, M.Pd Ketua Program Studi Guru Sekolah Dasar Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan ijin kepada peneliti untuk menyusun skripsi.
4. Drs. Pamujo, MM, M.Pd Pembimbing I yang telah meluangkan waktu dengan tulus membimbing penulisan tugas akhir skripsi ini.
5. Cicih Wiarsih, M.Pd Pembimbing II yang telah meluangkan waktu dengan tulus membimbing penulisan tugas akhir skripsi ini.
6. Seluruh dosen PGSD, yang telah memberikan ilmu dan membantu dalam penulisan tugas akhir skripsi ini.
7. Kepala Sekolah dan Guru Sekolah Dasar di Kecamatan Jatilawang yang telah meluangkan waktu untuk membantu penelitian tugas akhir skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak mungkin peneliti sebutkan satu persatu yang telah ikut berperan serta membantu dalam penulisan tugas akhir skripsi ini.

Semoga amal kebaikan Bapak/Ibu/Saudara/Teman-teman mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT.

Purwokerto, 22 Juni 2016

Peneliti,

Kurnia Subiyanti

NIM 1201100028

ABSTRAK

Penelitian ini berawal dari observasi awal disalah satu sekolah dasar di wilayah Kecamatan Jatilawang, terdapat permasalahan tentang mutu sekolah dasar yang dipengaruhi oleh gaya kepemimpinan kepala sekolah dan kinerja guru, setelah dikaitkan dengan teori mutu ternyata kedua unsur tersebut merupakan faktor yang memengaruhi mutu. Penelitian ini bertujuan untuk : 1) Mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap mutu sekolah dasar di wilayah Kecamatan Jatilawang; 2) Mengetahui pengaruh kinerja guru terhadap mutu sekolah dasar di wilayah Kecamatan Jatilawang; 3) Mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah dan kinerja guru terhadap mutu sekolah dasar di wilayah Kecamatan Jatilawang. Jenis penelitian ini adalah kuantitatif survei. Subjek penelitian ini adalah kepala sekolah dan guru sekolah dasar sedangkan objek penelitian ini adalah pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah dan kinerja guru terhadap mutu sekolah dasar di wilayah Kecamatan Jatilawang Kabupaten Banyumas. Teknik pengumpulan data yang digunakan oleh peneliti adalah angket. Hasil penelitian pada hipotesis pertama menunjukkan terdapat pengaruh yang signifikan gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap mutu sekolah dasar di Wilayah Kecamatan Jatilawang Kabupaten Banyumas. Bentuk hubungannya dalam bentuk persamaan regresi linier sederhana $Y = 47,38 - 0,169(X_1)$. Hipotesis kedua hasil menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan kinerja guru terhadap mutu sekolah dasar di wilayah Kecamatan Jatilawang Kabupaten Banyumas. Bentuk hubungannya dalam bentuk persamaan regresi linier sederhana $Y = 27,92 + 0,123 (X_2)$. Terakhir pada hipotesis ketiga hasil menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan gaya kepemimpinan kepala sekolah dan kinerja guru terhadap mutu sekolah dasar di wilayah Kecamatan Jatilawang Kabupaten Banyumas. Bentuk persamaan regresi linier sederhana $Y = 37,14 - 0,163 (X_1) + 0,118(X_2)$. Simpulan dari penelitian ini adalah gaya kepemimpinan kepala sekolah dan kinerja guru memengaruhi mutu sekolah dasar di wilayah Kecamatan Jatilawang Kabupaten Banyumas.

Kata kunci : Mutu sekolah, Gaya kepemimpinan kepala sekolah dan Kinerja Guru.

MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٦﴾ فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ ﴿٧﴾ وَإِلَىٰ رَبِّكَ فَارْغَبْ ﴿٨﴾

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain), dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”.

(QS. Al Insyirah : 6 - 8)

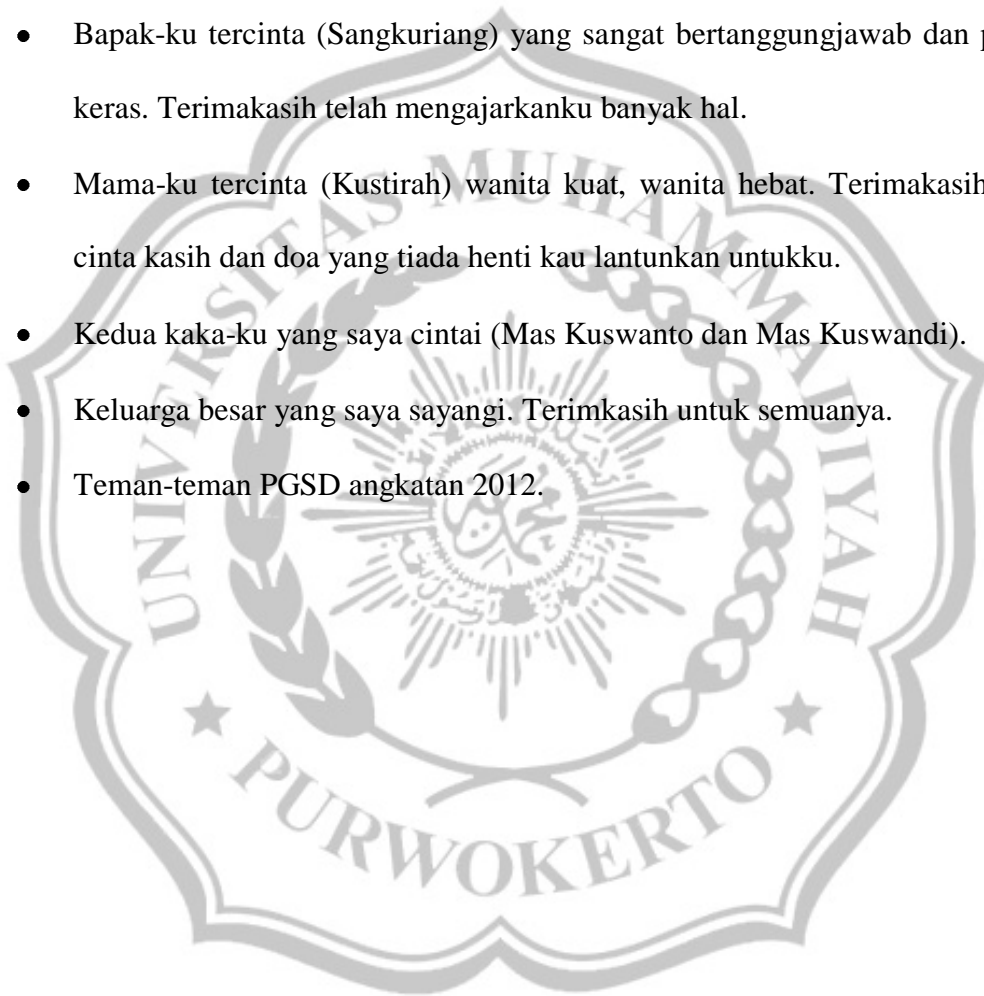
“Kebahagiaan bukan hanya dilihat dari seberapa banyak yang dimiliki, tetapi dari seberapa banyak rasa syukur yang telah diucapkan”

(Ustad Jefri Al-Buqhari)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini adalah bagian dari ibadahku kepada Allah SWT, karena hanya kepadaNya kami menyembah dan hanya kepadaNya kami memohon pertolongan. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

- Bapak-ku tercinta (Sangkuriang) yang sangat bertanggungjawab dan pekerja keras. Terimakasih telah mengajarkanku banyak hal.
- Mama-ku tercinta (Kustirah) wanita kuat, wanita hebat. Terimakasih untuk cinta kasih dan doa yang tiada henti kau lantunkan untukku.
- Kedua kaka-ku yang saya cintai (Mas Kuswanto dan Mas Kuswandi).
- Keluarga besar yang saya sayangi. Terimakasih untuk semuanya.
- Teman-teman PGSD angkatan 2012.



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTAK	vii
MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah.....	4
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan Penelitian	4
E. Kegunaan Hasil Penelitian	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
A. Kajian Pustaka.....	7
1. Kajian Tentang Mutu.....	7
2. Kajian Tentang Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	14
3. Kajian Tentang Kinerja Guru	23
B. Kajian yang Relevan	29

C. Kerangka Berpikir	30
D. Hipotesis.....	31
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Metode Penelitian	32
B. Lokasi dan Waktu.....	33
C. Subjek dan Objek Penelitian	33
D. Variabel Penelitian	34
E. Populasi dan Sampel Penelitian	35
F. Definisi Operasional.....	38
G. Teknik Pengumpulan Data.....	39
H. Instrument Penelitian	40
I. Uji Coba Instrumen Penelitian	43
J. Teknik Analisis Data	48
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	60
B. Analisa Data	60
1. Hasil Uji Prasyaratan Analisis.....	60
2. Uji Hipotesis	63
C. Pembahasan	77
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	82
B. Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA	88

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Jumlah Sampel Kepala Sekolah dan Guru Di Wilayah Kecamatan Jatilawang Kabupaten Banyumas	37
Tabel 3.2	Kisi-kisi Instrument untuk Mengukur Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	40
Tabel 3.3	Kisi-Kisi Instrument Untuk Mengukur Kinerja Guru	41
Tabel 3.4	Kisi-Kisi Instrument Untuk Mengukur Mutu Sekolah Dasar	41
Tabel 3.5	Hasil Uji Validitas Instrumen Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kinerja Guru dan Mutu Sekolah	45
Tabel 3.6	Hasil Uji Reliabilitas Instrument Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kinerja Guru dan Mutu Sekolah Dasar	46
Tabel 3.7	Kisi-Kisi Instrumen setelah Uji Coba untuk Mengukur Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	46
Tabel 3.8	Kisi-Kisi Instrumen Setelah Uji Coba Untuk Mengukur Kinerja Guru	47
Tabel 3.9	Kisi-Kisi Instrumen Setelah Uji Coba Untuk Mengukur Mutu Sekolah Dasar	47
Tabel 3.10	Penolong Uji Linieritas	50
Tabel 3.11	Penolong Mencari (JK_E).....	51
Tabel 3.12	Interprestasi Koefisien Korelasi Nilai r	54
Tabel 3.13	Penolong Mencari Regresi Ganda.....	57
Tabel 4.1	Daftar Sampel Nama SD Negeri di Kecamatan Jatilawang Kabupaten Banyumas	60
Tabel 4.2	Hasil Uji Normalitas	61
Tabel 4.3	Ringkasan Hasil Korelasi	67
Tabel 4.4	Data Perhitungan Korleasi	7

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Indikator Mutu Sekolah.....	9
Gambar 2.2 Ciri Dan Sifat Kepala Sekolah Sebagai Pemimpin	2
Gambar 2.3 kerangka Berfikir.....	30



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN INSTRUMEN PENELITIAN	86
A. Lampiran Kisi-Kisi Angket Penelitian Sebelum Uji Coba	87
B. Lampiran Angket Penelitian	88
1. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	89
2. Kinerja Guru	93
3. Mutu Sekolah Dasar.....	97
LAMPIRAN INSTRUMEN PENELITIAN SETELAH UJI COBA.....	99
A. Lampiran Kisi-Kisi Angket Penelitian Setelah Uji Coba	100
B. Lampiran Angket Penelitian Setelah Uji Coba	101
1. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	102
2. Kinerja Guru	105
3. Mutu Sekolah Dasar.....	109
LAMPIRAN PERHITUNGAN HASIL SPSS 20	93
A. Hasil Uji Normalitas	94
B. Hasil Uji Linieritas.....	94
C. Hasil Uji Hipotesis	95
LAMPIRAN HASIL PERHITUNGAN MANUAL DAN SPSS 20	111
A. Data Penelitian	112
B. Mencari Nilai Linieritas Regresi	115
C. Perhitungan Korelasi Sederhana dan Ganda	127
D. <i>Output SPSS20</i> Mencari Korelasi	133

E. Perhitungan Regresi	135
F. <i>Output SPSS20</i> Mencari Regresi.....	143
G. Perhitungan Koefisien Korelasi	155
H. <i>Output SPSS20</i> Korelasi parsial Kinerja Guru sebagai Kontrol	157
I. <i>Output SPSS20</i> Korelasi Parsial Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Sebagai Kontrol.....	157
LAMPIRAN HASIL UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS	158
A. Hasil Uji Validitas.....	159
1. Angket Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	159
2. Angket Kinerja Guru.....	161
3. Angket Mutu Sekolah Dasar	163
B. Hasil Uji Reliabilitas	164
1. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	164
2. Penilaian Kinerja Guru	164
3. Mutu Sekolah Dasar.....	164
C. Surat Izin Penelitian.....	165