

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, DAN
GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA APARATUR
PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN BANYUMAS**



SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam
Memperoleh gelar Sarjana Strata 1**

**oleh:
ADITYA NUGRAHADI
1002030034**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S-1
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2015**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN, DAN
GAYA KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA APARATUR
PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN BANYUMAS**

**ADITYA NUGRAHADI
1002030034**

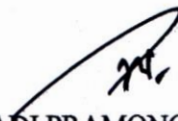
Diperiksa dan disetujui oleh:

Pembimbing I



EDI JOKO SETYADI, SE, M.Si, Akt
NIP. 197405052005011002

Pembimbing II



HADI PRAMONO, SE, M.Si, Akt
NIP. 197511232005011001

HALAMAN PENGESAHAN

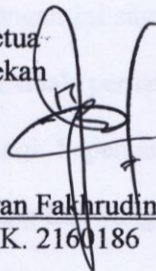
“Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Kabupaten Banyumas”

**Aditya Nugrahadi
1002030034**

**Telah dipertahankan di depan Panitia Ujian Skripsi
Pada hari Sabtu tanggal 7 Maret 2015**

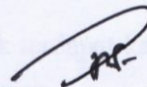
SUSUNAN PANITIA UJIAN

Ketua
Dekan



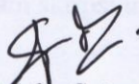
Iwan Fakhruddin, SE, M.Si, Akt
NIK. 2160186

Sekretaris
Kaprodik Akuntansi S1



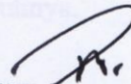
Hadi Pramono, SE, M.Si, Akt
NIP. 197511232005011001

Penguji I



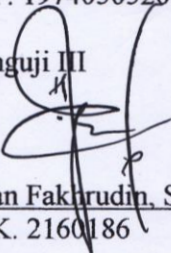
Edi Joko Setyadi, SE, M.Si, Akt
NIP. 197405052005011002

Penguji II




Hadi Pramono, SE, M.Si, Akt
NIP. 197511232005011001

Penguji III



Iwan Fakhruddin, SE, M.Si, Akt
NIK. 2160186

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Iwan Fakhruddin, SE, M.Si, Akt
NIK. 2160186

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Aditya Nugrahadi

Nim : 1002030034

Program Studi : Akuntansi S-1

Fakultas/Universitas : Ekonomi/ Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan skripsi ini tidak pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu perguruan tinggi. Sepengetahuan saya dalam skripsi ini juga tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan, kecuali yang dikutip dan diacu dalam skripsi ini dan yang ada dalam daftar pustaka. Dengan kata lain semua isi yang ada dalam skripsi ini menjadi tanggung jawab penulis sepenuhnya.

Purwokerto, Maret 2015

Yang Membuat Pernyataan,



Aditya Nugrahadi

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh penyusunan anggaran dan gaya kepemimpinan terhadap kinerja aparatur Pemerintah daerah Kabupaten Banyumas.

Penelitian ini menggunakan data primer dengan instrumen kuesioner. Populasi dalam penelitian ini adalah SKPD (Satuan Kerja Perangkat Daerah) / Dinas-Dinas di Kabupaten Banyumas. Metode analisis yang digunakan adalah regresi berganda.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran tidak berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja aparatur Pemerintah Daerah Kabupaten Banyumas, dengan nilai signifikan sebesar 0,596 kurang dari 0,05. Gaya kepemimpinan berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja aparatur Pemerintah Daerah Kabupaten Banyumas, dengan nilai signifikan sebesar 0,013 kurang dari 0,05.

Kata kunci : Partisipasi Penyusunan Anggaran, Gaya Kepemimpinan dan Kinerja
Aparatur Pemerintah Daerah Kabupaten Banyumas

PERSEMBAHAN

*“SKRIPSI INI SAYA PERSEMBAHKAN UNTUK PAPAH,
MAMAH, PAPAH MAMAH MERTUA, ISTRIKU TERCINTA
DAN CALON JAGOANKU TERCINTA, TIADA YANG LEBIH
TERNILAI KECUALI MEREKA.”*

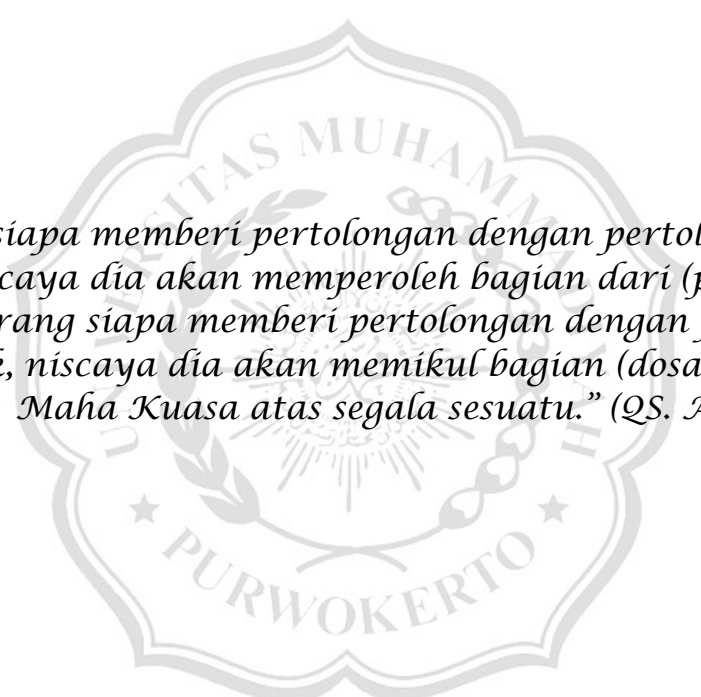
UCAPAN TERIMA KASIH

Skripsi yang berjudul Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah kabupaten Banyumas tidak akan terselesaikan tanpa bantuan banyak pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih untuk :

1. Allah SWT, yang telah memberikan segala rahmat dan rizkinya berupa kesehatan, kemampuan, dan kemauan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Nabi Muhammad SAW, yang menjadi tauladan dalam setiap langkah penulis. Insya Allah.
3. Papah dan Mamah, yang telah memberikan segalanya tanpa rasa letih: dari Doa, kasih sayang, *support*, nasihat, sindiran sampai biaya dan fasilitas agar saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Papah dan Mamah mertua, yang telah memberikan segalanya tanpa rasa letih: dari Doa, kasih sayang, *support*, nasihat, sindiran sampai biaya dan fasilitas agar saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Istriku Marlina, yang telah memberikan waktu, tenaga, *support*, dan kesabaran serta kasih sayangnya agar dapat terselesainya skripsi ini.

Motto

“Melakukan semua yang terbaik untuk melihat PAPA’H & MAMA’H tersenyum”



“Barang siapa memberi pertolongan dengan pertolongan yang baru, niscaya dia akan memperoleh bagian dari (pahala)-nya. Dan barang siapa memberi pertolongan dengan pertolongan yang buruk, niscaya dia akan memikul bagian (dosa)-nya. Allah Maha Kuasa atas segala sesuatu.” (QS. An Nisa : 85)

“Kemenangan selalu bersama kesabaran, setelah kesusahan pasti ada kesenangan dan setelah kesulitan pasti ada kemudahan.”

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan limpahan karunia dan rahmatNya, sehingga penulis bisa menyelesaikan penulisan skripsi ini sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) yang berjudul: “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran dan Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Kabupaten Banyumas. Dan tak lupa sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW, sebagai pembawa ilmu pengetahuan bagi seluruh alam yang bermanfaat bagi umat dan kehidupan dunia serta akhirat.

Skripsi ini dalam proses penulisan sampai dengan penyelesaiannya tidak lepas dari bantuan, dorongan semangat, dukungan, tegur sapa, masukan, bimbingan dari semua pihak. Untuk itu perkenankan penulis melalui kata pengantar ini mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Iwan Fakhrudin, SE, M.Si, Akt selaku Dekan Ekonomi UMP yang telah memberikan ijin pelaksanaan penelitian ini.
2. Bapak Hadi Pramono, SE, M.Si, Akt selaku Kaprodi Akuntansi UMP.
3. Bapak Edy Joko Setyadi, SE, M.Si, Akt, selaku pembimbing utama yang telah membantu penulis dalam memulai, menyelesaikan, dan perbaikan terhadap skripsi ini. Serta memberikan waktu, perhatian dan ilmu agar skripsi ini cepat terselesaikan.
4. Bapak Hadi Pramono, SE, M.Si, Akt, selaku pembimbing kedua yang telah membantu penulis menyelesaikan, dan perbaikan terhadap skripsi ini. Serta memberikan waktu, ilmu dan dorongan semangat agar skripsi ini cepat terselesaikan.

5. Bapak Iwan Fakhruudin, SE, M.Si, Akt, selaku out sider yang telah memberi masukan dan perbaikan dalam skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi UMP yang telah memberikan ilmunya pada penulis, serta seluruh perangkat tenaga administrasi Ekonomi UMP.
7. Para informan, yang sudah bersedia secara sukarela bekerjasama dalam menjawab pertanyaan-pertanyaan penulis.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari tanpa bantuan dari semua pihak, tidak akan mungkin skripsi ini dapat diselesaikan. Tersusunnya Skripsi ini sungguh jauh dari sempurna, karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa yang akan datang. Akhirnya, penulis mengucapkan semoga bantuan terhadap penulis dalam menyusun skripsi ini mendapat pahala dari Allah SWT dan diharapkan skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pembaca. Amin Ya Raball Alamin

Purwokerto, Maret 2015

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN	iv
ABSTRAK.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
MOTTO	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xi
I. PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian.....	6
E. Manfaat Penelitian.....	6
II. TINJAUAN PUSTAKA	
A. Partisipasi Penyusunan Anggaran	8
B. Gaya Kepemimpinan.....	12
C. Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah	16
D. Kerangka Pemikiran	19
III. METODE PENELITIAN	
A. Metode Penelitian.....	22

1. Jenis Penelitian.....	22
2. Lokasi Penelitian.....	22
3. Metode Pengumpulan Data.....	23
4. Jenis Data yang Dibutuhkan	23
a. Data Primer	23
b. Data Sekunder.....	23
5. Agama dan Realitas Masyarakat Modern	19
B. Populasi dan Sampel	23
C. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	24
D. Pengujian Validitas dan Realibilitas.....	24
E. Uji Asumsi Klasik	28
1. Uji Normalitas.....	28
2. Uji Heterokedasitas.....	28
3. Uji Multikolenieritas.....	29
F. Alat Analisis.....	30
G. Pengujian Hipotesis.....	31
a. Hipotesis pertama.....	31
b. Hipotesis kedua.....	32
IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Pengumpulan Data	33
B. Uji Validitas dan Realibilitas Instrumen	34
1. Uji Validitas Instrumen.....	34
2. Uji Reliabilitas Instrumen.....	37
C. Uji Asumsi Klasik	38
1. Uji Normalitas.....	39
2. Uji Heteroskedastisitas.....	39

3. Uji Multikolinearitas.....	40
D. Uji Linier Regresi Berganda.....	41
E. Pembahasan.....	44
V. KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	47
B. Keterbatasan.....	47
C. Saran.....	47
DAFTAR PUSTAKA	49
LAMPIRAN	

