

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DI LINGKUNGAN SD/MI MUHAMMADIYAH
UNGGUL DAN BERKEMBANG
KABUPATEN BANYUMAS**



SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari
Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan
Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar**

Oleh:

**SUCI DEFRI MARDIANA
1201100213**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2016**

Form 6

HALAMAN PERSETUJUAN
SKRIPSI

ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DI LINGKUNGAN SD/MI MUHAMMADIYAH
UNGGUL DAN BERKEMBANG
KABUPATEN BANYUMAS

SUCI DEFRI MARDIANA
1201100213

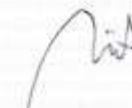
Diperiksa dan disetujui oleh:

Pembimbing I



Drs. Sri Harmianto, M.Pd
NIP. 19580507 198712 1 001

Pembimbing II



Agung Nugroho, M.Pd
NIK. 2160585

SKRIPSI BERJUDUL

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DI LINGKUNGAN SD/MI MUHAMMADIYAH
UNGGUL DAN BERKEMBANG
KABUPATEN BANYUMAS**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

SUCI DEFRI MARDIANA
1201100213

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 02 Agustus 2016 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Pembimbing

1. Drs. Sri Harmianto, M.Pd
NIP. 19580507 198712 1 001

2. Agung Nugroho, M.Pd.
NIK. 2160585

Penguji

1. Aji Heru Muslim, M.Pd.
NIK. 2160541

2. Drs. Supriatna, M.Pd.
NIP. 19620710 19841 1 010

Purwokerto, 02 Agustus 2016

Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Dekan



Drs. Tudyono, M.Hum.
NIP. 19560508 198603 1 003

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا لَهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا

أَكْتَسَبَتْ

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Ia mendapat pahala (dari kebajikan) yang diusahakannya dan ia mendapat siksa (dari kejahatan) yang dikerjakannya”.

(QS. Al-Baqarah: 286).



PERSEMBAHAN

Tiada kata yang pantas selain kata syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT yang telah memberikan anugrah dan segala nikmat sehat dan kemudahan setiap perjalanan hidupku sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini ku persembahkan kepada:

1. Kedua Orang Tua ku yang ku cintai dan ku banggakan: Bapak Mahrudi dan Ibu Pujiati yang selalu mendoakan, memberikan dukungan, dan bimbingan di setiap langkah kehidupan ku.
2. Adik ku: Shaila Mayang Azhara yang ku sayangi.



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan gaya kepemimpinan kepala sekolah yang dikategorikan sekolah unggul dan sekolah berkembang di lingkungan SD/MI Muhammadiyah kabupaten Banyumas. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif jenis deskriptif. Subjek dalam penelitian ini adalah kepala sekolah dan guru di lingkungan SD/MI Muhammadiyah kabupaten Banyumas yaitu MI Muhammadiyah Wangon, SD Muhammadiyah Cipete, dan MI Muhammadiyah Pasirmuncang. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik keabsahan data dengan menggunakan triangulasi sumber. Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan yang digunakan kepala sekolah di sekolah yang dikategorikan sekolah unggul dan berkembang di lingkungan SD/MI Muhammadiyah kabupaten banyumas gaya kepemimpinan yang demokratis. Hal ini terlihat dari cara kepala sekolah dalam menjalankan kepemimpinan yaitu kepala sekolah sebagai pemimpin yaitu memberikan informasi, evaluasi, motivasi kepada bawahan, inovasi bagi pengembangan sekolah, menjalankan kepemimpinan situasional, tidak otoriter, bersikap bijaksana, memberi arahan dan memberikan contoh, memberi penghargaan kepada bawahannya. Kepala sekolah selalu mengutamakan rasa persatuan dan kesatuan (kebersamaan) kekeluargaan dengan warga sekolah. kepala sekolah yang menggunakan strategi mendekat ke masyarakat. Cara kepala sekolah menghadapi masalah dengan tenang, lapang dada dan dimusyawarahkan dengan perkembangan masalah setelah adanya keputusan masalah terselesaikan dengan baik. Kepala sekolah terbuka dan membuka diri dalam menerima pendapat, kritik dan saran dari bawahan.

Kata kunci: Gaya Kepemimpinan, Kepala sekolah.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Gaya Kepemimpinan di Lingkungan SD/MI Muhammadiyah Kabupaten Banyumas” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui gaya kepemimpinan kepala sekolah di sekolah unggul dan berkembang di SD/MI Muhammadiyah Kabupaten Banyumas yang digunakan dalam memimpin di sekolah. Peneliti berharap skripsi ini berguna untuk dijadikan sebagai penambah wawasan, pengetahuan serta pengalaman berharga di masa depan, mudah-mudahan dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Peneliti menyadari bahwa pengetahuan dan kemampuan dalam penyusunan skripsi ini masih sangat jauh dari sempurna.

Penulis menyadari tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak skripsi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik. Untuk itu pada kesempatan ini mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. H. Syamsuhadi Irsyad, S.H, M.H., Rektor Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
2. Drs. Pudiyono, M.Hum., Dekan FKIP Universitas Muhammadiyah Purwokerto beserta staf.
3. Drs. Sony Irianto, M.Pd, Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, FKIP Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

4. Drs. Sri Harmianto, M.Pd, Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, arahan dan menjadi sosok teladan yang luar biasa.
5. Agung Nugroho, M.Pd, Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan bantuan yang sangat berarti dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Staf Pengajar Program Studi PGSD FKIP Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat dan selalu memberikan motivasi untuk peneliti.
7. Samsuri, S.Pd. I Kepala Sekolah MI Muhammadiyah Wangon, dewan guru MI Muhammadiyah Wangon serta seluruh staf karyawan yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di sekolah tersebut, sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.
8. Rohman, S.Pt Kepala Sekolah SD Muhammadiyah Cipete, dewan guru SD Muhammadiyah Cipete serta seluruh staf karyawan yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian di sekolah tersebut, sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.
9. Wainah, S.Pd. I Kepala Sekolah MI Muhammadiyah Pasirmuncang, dewan guru MI Muhammadiyah Pasirmuncang serta seluruh staf karyawan yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian di sekolah tersebut, sehingga dapat terselesaikannya skripsi ini.

Peneliti berharap semoga semua kebaikan tersebut mendapat balasan dari Allah SWT. Semoga rahmat, taufiq dan hidayah-Nya selalu dilimpahkan pada kita semua sepanjang kehidupan dan mudah-mudahan karya ini dapat bermanfaat. Amin Yaa Robbal'alamiin.



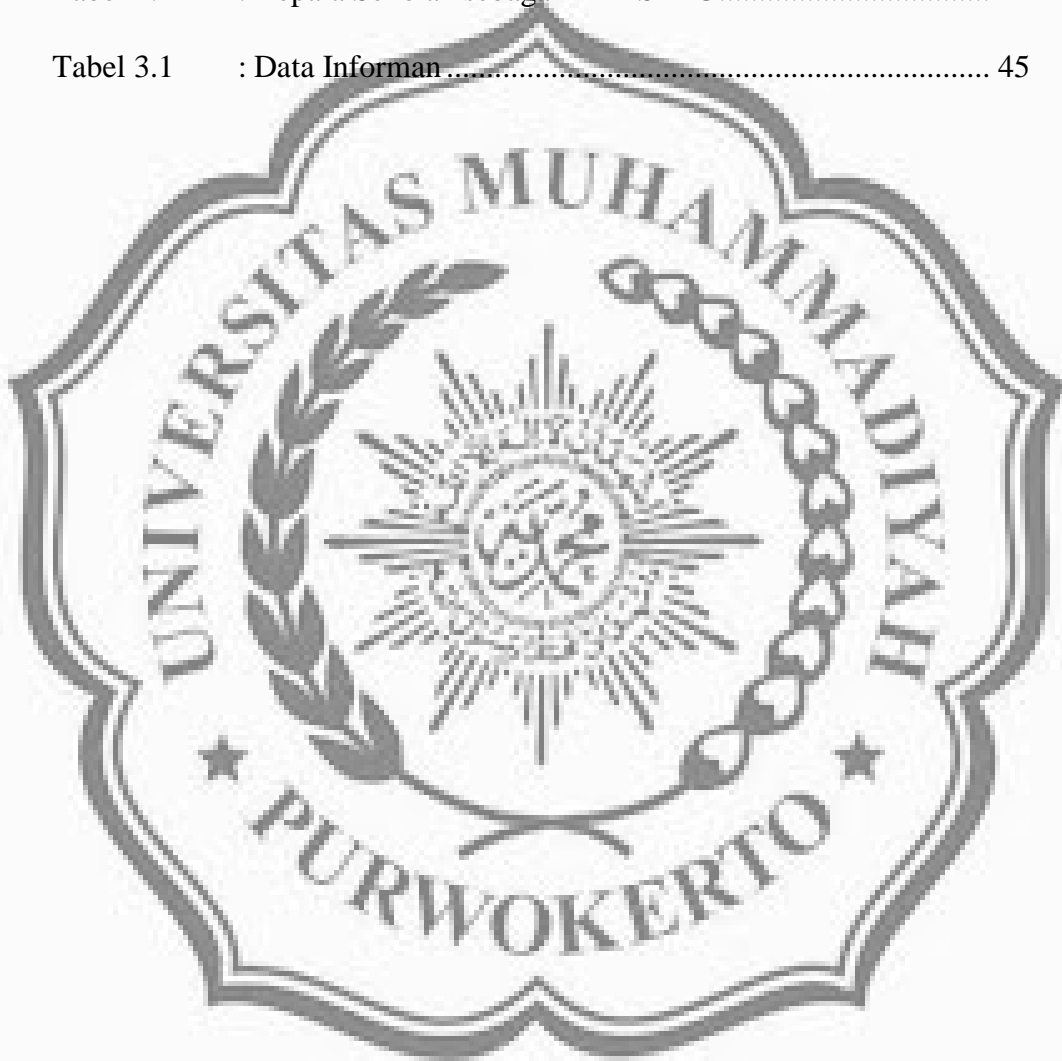
DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	5
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Landasan Teori	6
1. Kepemimpinan	6
a. Pengertian Kepemimpinan	6
b. Pendekatan Kepemimpinan	8
c. Elemen Kepemimpinan	11
2. Gaya Kepemimpinan	12

3. Kepala Sekolah	18
a. Pengertian Kepala Sekolah.....	18
b. Standar Kepala Sekolah.....	19
c. Tugas Profesional Kepala Sekolah sebagai EMASLEC	20
d. Kewajiban Kepala Sekolah/Madrasah.....	22
e. Kepala Sekolah sebagai Pemimpin Profesional	24
f. Ciri-ciri Kepala Sekolah Profesional.....	24
4. SD/MI Muhammadiyah	26
B. Hasil Penelitian yang Relevan	29
C. Kerangka Berfikir	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Metode Penelitian.....	32
B. Setting Penelitian.....	33
C. Subjek Penelitian	33
D. Instrumen Penelitian.....	34
E. Analisis Data	36
F. Teknik Keabsahan Data	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	40
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
A. Simpulan.....	60
B. Saran.....	61
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN.....	64

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 : Kepala Sekolah sebagai EMASLEC.....	21
Tabel 3.1 : Data Informan.....	45



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 : Kerangka Berfikir Penelitian.....	31
Gambar 3.2 : Komponen dalam Analisis Data	37
Gambar 3.3 : Triangulasi Sumber Data.....	39

