

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENANAMKAN NILAI-NILAI KEISLAMAMAN DI MADRASAH  
ALIYAH PONDOK PESANTREN PENDIDIKAN ISLAM  
MIFTAHUSSALAM BANYUMAS**



**SKRIPSI**

**Oleh:**

**MALIK YUSUF MAULANA**

**NIM 2106010058**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO  
2026**

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENANAMKAN NILAI-NILAI KEISLAMAMAN DI MADRASAH  
ALIYAH PONDOK PESANTREN PENDIDIKAN ISLAM  
MIFTAHUSSALAM BANYUMAS**



**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Dari Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Pendidikan Program Studi Pendidikan Agama Islam S1 (S.Pd)

**Oleh:**

**MALIK YUSUF MAULANA**

**2106010058**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
FAKULTAS AGAMA ISLAM  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO  
2026**

## NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada Yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Purwokerto

di Purwokerto

*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi terhadap penelitian skripsi yang berjudul:

**“GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENANAMKAN NILAI-NILAI KEISLAMAN DI MADRASAH ALIYAH  
PONDOK PESANTREN PENDIDIKAN ISLAM MIFTAHUSSALAM  
BANYUMAS”**

Yang ditulis oleh:

Nama : Malik Yusuf Maulana

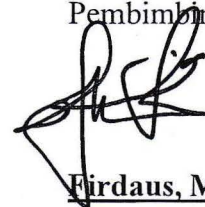
NIM : 2106010058

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut dapat diajukan kepada Fakultasn Agama Islam untuk dimunaqasyahkan

*Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Purwokerto,  
Pembimbing,



**Firdaus, M.Pd**

NIK.2160990

## LEMBAR PENGESAHAN

Nama : Malik Yusuf Maulana  
Nim : 2106010058  
Progam Studi : Pendidikan Agama Islam  
Fakultas : Agama Islam  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Judul : **“GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
DALAM MENANAMKAN NILAI-NILAI KEISLAMAN DI  
MADRASAH ALIYAH PONDOK PESANTREN  
PENDIDIKAN ISLAM MIFTAUSSALAM BANYUMAS”**

Dinyatakan diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana  
Pendidikan

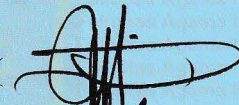


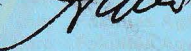
DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pimpinan sidang : Makhrus, S.El., M.SI.

Penguji I : Firdaus, M.Pd.

Penguji II : Dr. Darajat, M.Ag.

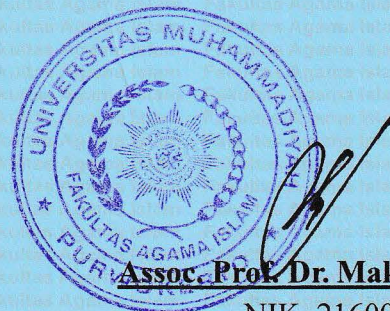
Penguji III : Havidz C. Pratama, S.Pd.I., M.Pd.

()  
()  
()  
()

Di ditetapkan : Purwokerto

Tanggal : Senin, 5 Januari 2026

Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Purwokerto



Assoc. Prof. Dr. Makhful, M.Ag.

NIK. 2160095

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Malik Yusuf Maulana  
NIM : 2106010058  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Fakultas : Fakultas Agama Islam  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan hasil karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia dicabut gelar kesarjanaanya dan mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Purwokerto,  
Yang membuat pernyataan



Malik Yusuf Maulana  
NIM. 2106010058

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

### SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang beratanda tangan di bawah ini:

Nama : Malik Yusuf Maulana  
NIM : 2106010058  
Program Studi : Pendidikan Agama Islam  
Fakultas : Fakultas Agama Islam  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM  
MENANAMKAN NILAI-NILAI KEISLAMAN DI MADRASAH ALIYAH  
PONDOK PESANTREN PENDIDIKAN ISLAM MIFTAHUSSALAM  
BANYUMAS”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan mengalihkan media atau mengalih formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis atau pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Purwokerto, 5 Januari 2025  
Yang Membuat Pernyataan



Malik Yusuf Maulana  
NIM. 2106010058

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, hidayah serta karunia-Nya. Dengan ketulusan hati dan ungkapan terimakasih skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya merupakan anugerah terbesar yang Tuhan berikan dalam hidup saya. Dengan segala ketulusan hati, saya menghaturkan rasa terima kasih yang tidak ternilai atas kasih sayang dan cinta tanpa batas yang selalu mereka curahkan sejak saya kecil hingga saat ini. Doa-doa mereka yang tak pernah berhenti dipanjatkan, dukungan moral maupun materi yang terus mengalir, serta motivasi dan nasihat bijak yang senantiasa menguatkan, menjadi sumber kekuatan dalam setiap langkah yang saya jalani. Perhatian dan pengorbanan mereka yang begitu besar telah membentuk saya menjadi pribadi yang lebih baik. Semua itu membuat saya selalu bersyukur dan bangga memiliki keluarga yang luar biasa, yang menjadi tempat saya kembali dan bersandar dalam keadaan apa pun.
2. Keluarga besar saya yang telah mendukung serta memberikan semangat selama ini, sehingga saya dapat menyelesaikan apa yang ingin saya capai.
3. Terimakasih untuk sahabat-sahabat saya, Fahmi Rizaldi Noor Fauzi, Afrian Yusuf Wicaksono, Muhammad Fajar Pamungkas, Annas Manggala Firdaus, Defaza Yova Adita, Citra Mega Putri, yang telah memberikan banyak dukungan dan semangat kepada peneliti selama pembuatan skripsi ini.
4. Untuk teman seperjuangan PAI 2021, terima kasih telah mewarnai perjalanan kuliah dengan berbagai pengalaman yang tak pernah saya lupakan.

## MOTTO

وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً...

“Dan (ingatlah) ketika Tuhanmu berfirman kepada para malaikat: ‘Sesungguhnya Aku hendak menjadikan seorang khalifah di bumi.’”

(QS. Al-Baqarah ayat : 30)

“خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ...”

"Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia (lain)."

(HR. Ahmad, ath-Thabrani, ad-Daruqutni. Hadits ini dihasankan oleh al-Albani di dalam Shahihul Jami' no: 3289)



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

إِنَّ الْحَمْدَ لِلَّهِ نَحْمَدُهُ وَنَسْتَعِينُهُ وَنَسْتَغْفِرُهُ، وَنَعُوذُ بِاللَّهِ مِنْ شُرُورِ أَنْفُسِنَا وَمِنْ سَيِّئَاتِ أَعْمَالِنَا، مَنْ يَهْدِهِ اللَّهُ فَلَا مُضِلَّ لَهُ وَمَنْ يَضِلَّ فَلَا هَادِيَ لَهُ أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ، وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ.. أَمَّا بَعْدُ

Puji Syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan pertolongan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan judul “Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Menanamkan Nilai-Nilai Keislaman di Madrasah Aliyah Saintek Miftahussalam Banyumas”. Tidak lupa shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan besar kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat islam dari zaman yang gelap gulita menuju zaman yang terang benderang.

Keberhasilan penulis skripsi ini tentunya tidak terlepas dari peran berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan rasa terimakasih sebesar-besarnya kepada:

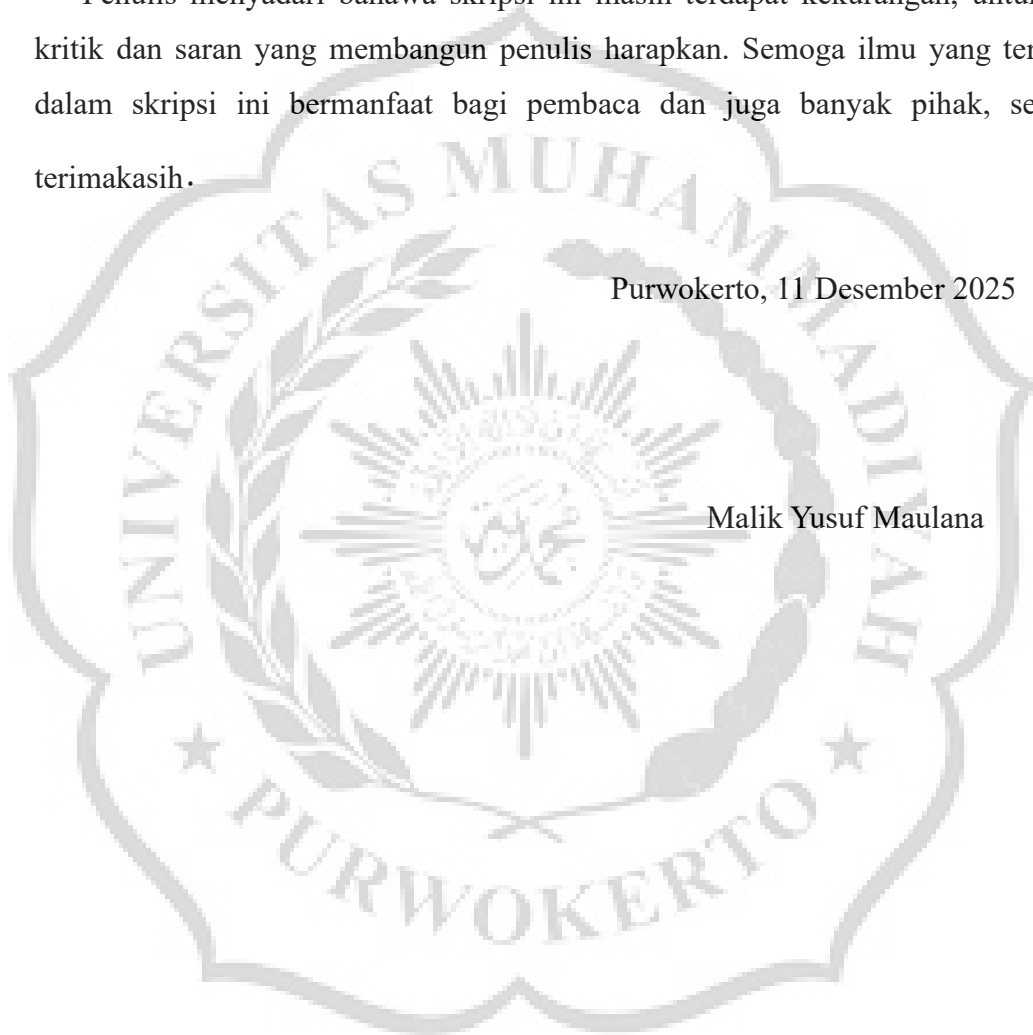
1. Assoc. Prof. Dr. Makhful, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan dukungan kepada penulis.
2. Dr. A. Sulaeman, M.S.I., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan ilmunya.
3. Firdaus, M.Pd selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah memberikan banyak arahan, masukan, motivasi dan dukungan serta meluangkan banyak waktu, tenaga, dan pikiran untuk penulis selama proses skripsi ini.
4. Seluruh Dosen Fakultas Agama Islam yang telah mengajarkan banyak ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
5. Seluruh staf dan karyawan Fakultas Agama Islam yang telah membantu kelancaran proses penelitian dan penyusunan skripsi.

6. Tim penguji skripsi dalam sidang Munaqasyah yang memberikan saran masukan kepada penulis guna melakukan perbaikan skripsi.
7. Kepala madrasah dan staff pengajar Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Pendidikan Islam Miftahussalam Banyumas yang mendukung dengan antusias dan berkenan mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian di tempat.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan, untuk itu kritik dan saran yang membangun penulis harapkan. Semoga ilmu yang tertulis dalam skripsi ini bermanfaat bagi pembaca dan juga banyak pihak, sekian terimakasih.

Purwokerto, 11 Desember 2025

Malik Yusuf Maulana



## ABSTRAK

### **GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH DALAM MENANAMKAN NILAI-NILAI KEISLAMAN DI MADRASAH ALIYAH PONDOK PESANTREN PENDIDIKAN ISLAM MIFTAHUSSALAM BANYUMAS**

Malik Yusuf Maulana  
2106010058

Kajian ini dimaksudkan untuk menelaah pola kepemimpinan pimpinan madrasah dalam menanamkan nilai-nilai Islam di Madrasah Aliyah Pondok Pesantren Pendidikan Islam Miftahussalam Banyumas. Dasar penelitian ini berasal dari urgensi kepemimpinan yang didasarkan pada prinsip-prinsip Islam untuk menciptakan generasi yang tidak hanya pandai secara intelektual tetapi juga bermoral tinggi, terutama dalam konteks pendidikan Islam. Pimpinan madrasah sebagai figur utama bertugas besar dalam menjadikan nilai seperti kejujuran, tanggung jawab, kepercayaan, dan keadilan sebagai dasar kepemimpinan.

Penelitian ini menerapkan metode kualitatif dengan teknik studi kasus, dilakukan di MA PPPI Miftahussalam Banyumas pada bulan November 2025. Cara pengumpulan data mencakup pengamatan langsung, wawancara terstruktur, dan pengumpulan dokumen. Data utama diperoleh dari pimpinan madrasah, tenaga pengajar, dan siswa, sementara data tambahan dari arsip madrasah.

Hasil penelitian mengindikasikan bahwa gaya kepemimpinan pimpinan madrasah adalah kombinasi antara visioner, karismatik, dan birokratis yang sesuai dengan prinsip kepemimpinan kenabian, dengan fokus pada keteladanan sebagai contoh yang baik. Pendekatan penguatan nilai-nilai Islam mencakup aktivitas harian seperti ulangan hafalan Al-Qur'an, shalat berjamaah, dan pembiasaan perilaku baik, yang berhasil membentuk karakter siswa.

Kata kunci: *Gaya, kepemimpinan, nilai-nilai, keislaman, madrasah*

## ABSTRACT

### **LEADERSHIP STYLE OF THE HEAD OF MADRASAH IN INSTILLING ISLAMIC VALUES AT MADRASAH ALIYAH ISLAMIC EDUCATIONAL BOARDING SCHOOL MIFTAHUSSALAM BANYUMAS**

Malik Yusuf Maulana  
2106010058

This study is intended to examine the leadership patterns of madrasah principals in instilling Islamic values at Madrasah Aliyah Islamic Educational Boarding School Miftahussalam Banyumas. The basis of this research stems from the urgency of leadership grounded in Islamic principles to create a generation that is not only intellectually capable but also morally upright, especially in the context of Islamic education. As the main figure, the madrasah principal has a significant role in making values such as honesty, responsibility, trust, and justice the foundation of leadership.

This research employs a qualitative method with a case study technique, conducted at MA PPPI Miftahussalam Banyumas in November 2025. Data collection methods include direct observation, structured interviews, and document collection. Primary data is obtained from the madrasah principal, teaching staff, and students, while additional data comes from the madrasah archives.

The research findings indicate that the leadership pattern of the madrasah principal is a combination of visionary, charismatic, and bureaucratic traits in line with the principles of prophetic leadership, focusing on exemplary behavior as a good example. The approach to reinforcing Islamic values includes daily activities such as Qur'an memorization reviews, congregational prayers, and habituation of good behavior, which successfully shape students' character.

Keywords: *Style, leadership, values, Islam, madrasah*

## DAFTAR ISI

<b>NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS</b> .....	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian .....	6
1. Secara teoritis .....	6
2. Secara Praktis .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
A. Penelitian Terdahulu .....	8
B. Kerangka Teori .....	11
1. Definisi Kepemimpinan.....	11
2. Gaya Kepemimpinan.....	14
3. Jenis Gaya Kepemimpinan.....	15
4. Pengertian Nilai-nilai Keislaman .....	23
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>28</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	28
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	28
C. Sumber data .....	29
D. Teknik Pengumpulan Data.....	30
1. Observasi.....	30
2. Wawancara.....	30

3. Dokumentasi.....	31
<b>E. Teknik Analisis Data .....</b>	<b>32</b>
1. Reduksi Data .....	32
2. Penyajian Data.....	33
3. Pengambilan Kesimpulan.....	34
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>36</b>
A. Hasil Penelitian.....	36
1. Profil dan Visi Misi MA PPPI Miftahussalam Banyumas .....	36
2. Gaya Kepemimpinan Kepala Madrasah Dalam Menanamkan Nilai-Nilai Keislaman Di MA PPPI Miftahussalam Banyumas .....	41
3. Implementasi Strategi Kepala Madrasah Dalam Menanamkan Nilai-Nilai Keislaman di MA PPPI Miftahussalam Banyumas .....	44
B. Pembahasan Hasil penelitian .....	52
1. Gaya kepemimpinan kepala madrasah di MA PPPI Miftahussalam Banyumas 52	
2. Implementasi Strategi Kepala Madrasah Dalam Menanamkan Nilai-Nilai Keislaman di MA PPPI Miftahussalam Banyumas .....	58
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>66</b>
A. Kesimpulan.....	66
B. Saran .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>69</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>71</b>

## DAFTAR TABEL

Table 1. Data Guru dan Karyawan.....	40
Table 2. Jumlah Data Siswa.....	41



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Berita Acara Seminar Proposal.....	72
Lampiran 2. Daftar Hadir Seminar Proposal .....	73
Lampiran 3. Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian .....	74
Lampiran 4. Kartu Bimbingan Skripsi.....	75
Lampiran 5. Pertanyaan Wawancara.....	76
Lampiran 6. Surat Cek Bebas Plagiasi.....	79
Lampiran 7. Dokumentasi.....	80
Lampiran 8. Biodata Peneliti .....	80

