

**FUNGSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DALAM MENDUKUNG
PENGEMBANGAN PROFESIONAL GURU PAI DI MTS
MUHAMMADIYAH 07 PURBALINGGA**



SKRIPSI

RAHMA PANGESTU SETYANINGSIH

2106010032

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO**

2025

**FUNGSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DALAM MENDUKUNG
PENGEMBANGAN PROFESIONAL GURU PAI DI MTS
MUHAMMADIYAH 07 PURBALINGGA**



SKRIPSI

diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan

RAHMA PANGESTU SETYANINGSIH

2106010032

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM

FAKULTAS AGAMA ISLAM

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO

2025

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
di Purwokerto

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang berjudul :

**“FUNGSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DALAM MENDUKUNG
PENGEMBANGAN PROFESIONAL GURU PAI DI MTS
MUHAMMADIYAH 07 PURBALINGGA”**

Yang ditulis oleh:

Nama : Rahma Pangestu Setyaningsih
NIM : 2106010032
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut dapat diajukan kepada Fakultas Agama Islam untuk dimunaqsyahkan.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Purwokerto, 11 Muharram 1447 H

7 Juli 2025

Pembimbing,



Assoc. Prof. Dr. Ibnu Hasan, M.S.I.

NIK. 2160179

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul : **FUNGSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH
DALAM Mendukung Pengembangan
PROFESIONAL GURU PAI DI MTS
MUHAMMADIYAH 07 PURBALINGGA**

Ditulis oleh : **Rahma Pangestu Setyaningsih**

NIM : **2106010032**

Program Studi : **Pendidikan Agama Islam**

Telah dimunaqasyahkan pada:

Hari : **Senin**

Tanggal : **21 Juli 2025**

Dinyatakan diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana
Pendidikan.

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pimpinan Sidang

Sekretaris Sidang


Assoc. Prof. Dr. Makhful, M.Ag

NIK. 2160095


Havidz Cahya Pratama, M.Pd

NIK. 2161055

Penguji I

Penguji II


Assoc. Prof. Dr. Ibnu Hasan, M.S.I.

NIK. 2160179


Assoc. Prof. Dr. Zakiyah, M.S.I.

NIK. 2160073

Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Purwokerto


Asso. Prof. Dr. Makhful, M. Ag.

NIK. 2160095

HALAMAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahma Pangestu Setyaningsih
NIM : 2106010032
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Fakultas Agama Islam
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia dicabut gelar keserjanaanya dan mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Purwokerto, 7 Juli 2025

Yang membuat pernyataan



Rahma Pangestu Setyaningsih

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahma Pangestu Setyaningsih
NIM : 2106010032
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Agama Islam
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis karya : Skripsi

menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

FUNGSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DALAM Mendukung PENGEMBANGAN PROFESIONAL GURU PAI DI MTS MUHAMMADIYAH 07 PURBALINGGA

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/ mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Purwokerto

Pada Tanggal : 7 Juli 2025

Yang menyatakan,



Rahma Pangestu Setyaningsih

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, karunia, dan pertolongan-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Dengan penuh rasa syukur dan ketulusan hati, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak Musrin Sugeng Priambodo dan Ibu Ekti Ujianti, yang telah mendidik, membesarkan, dan senantiasa mendoakan dengan penuh cinta dan kesabaran. Terima kasih atas segala pengorbanan, kasih sayang, dan keteladanan yang menjadi sumber kekuatan dalam setiap langkahku.
2. Kedua adikku tersayang, Yakdhan Khairan Eksambadha dan Ghaaliy Nafi'an Eksambadha, yang selalu membawa keceriaan dan menjadi penyemangat dalam hari-hariku. Terima kasih atas kehangatan dan dukungan yang tak ternilai.
3. Saudara-saudaraku tercinta, yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih atas dukungan, doa, dan kebersamaan yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan ini.
4. Teman-teman angkatan 2021 Universitas Muhammadiyah Purwokerto, khususnya yang pernah dikenal, bertemu, dan bekerja sama dalam kepanitiaan, lembaga, UKM, maupun kegiatan volunteer. Terima kasih telah menjadi bagian penting dalam perjalanan penuh makna ini. Semoga setiap pertemuan, kebersamaan, dan pengalaman yang terjalin menjadi pijakan menuju masa depan yang lebih baik.

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ، وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

Setiap kalian adalah pemimpin, dan setiap pemimpin akan dimintai pertanggungjawaban

(HR. Bukhari)



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ ، الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ
الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ ، نَبِيِّنَا وَحَبِيبِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ ، وَمَنْ تَبِعَهُمْ
بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ ، أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan pertolongan-Nya kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan besar kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat Islam dari zaman yang gelap gulita menuju kepada zaman yang terang benderang.

Keberhasilan penulisan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari peran berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Assoc. Prof. Dr. Makhsful, M. Ag., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan dukungan kepada penulis;
2. Dr. Ahmad Sulaiman, M.S.I., selaku Kepala Proram Studi Pendidikan Agama Islam yang telah memberikan dukungan kepada penulis;
3. Assoc. Prof. Dr. Ibnu Hasan, M.S.I., selaku Dosen Pembimbing skripsi dan Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan banyak arahan, masukan, motivasi dan dukungan serta meluangkan banyak waktu, tenaga dan pikiran untuk penulis selama proses penulisan skripsi ini;
4. Seluruh dosen Fakultas Agama Islam yang telah mengajarkan banyak ilmu yang bermanfaat kepada penulis;
5. Seluruh staf dan karyawan Fakultas Agama Islam yang telah membantu kelancaran proses penelitian dan penyusunan skripsi;
6. Tim penguji skripsi dalam sidang Munaqasyah yang memberikan saran dan masukan kepada penulis guna melakukan perbaikan skripsi;

7. Para pihak yang terlibat dalam penelitian dengan menyebutkan nama lengkap institusi atau informan yang telah bersedia membantu dan memberikan data dalam selama proses penelitian;
8. Bapak dan ibu serta saudara tercinta yang telah memberikan bantuan dan dukungan baik material maupun moral.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih ada kekurangan, untuk itu kritik dan saran yang membangun dapat penulis terima. Semoga ilmu yang tertulis dalam skripsi ini bermanfaat bagi pembaca dan juga bagi banyak pihak, sekian dan terima kasih.

Purwokerto, 7 Juli 2025

Penulis,



Rahma Pangestu Setyaningsih

ABSTRAK

FUNGSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DALAM MENDUKUNG PENGEMBANGAN PROFESIONAL GURU PAI DI MTS MUHAMMADIYAH 07 PURBALINGGA

Rahma Pangestu Setyaningsih

2106010032

Fungsi manajerial kepala madrasah berperan penting dalam mengarahkan, mengorganisasi, dan mengawasi seluruh proses pendidikan di lingkungan madrasah. Salah satu wujud nyata dari fungsi tersebut adalah dukungan terhadap pengembangan profesional guru, khususnya guru Pendidikan Agama Islam (PAI), agar mampu meningkatkan kompetensi, kualitas pembelajaran, serta keteladanan dalam membentuk karakter peserta didik. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana fungsi manajerial kepala madrasah dijalankan dalam mendukung pengembangan profesional guru PAI, serta mengidentifikasi faktor-faktor yang mendukung maupun menghambat pelaksanaannya di MTs Muhammadiyah 07 Purbalingga.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis deskriptif, dengan subjek penelitian terdiri dari kepala madrasah dan guru Pendidikan Agama Islam. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data dianalisis dengan teknik analisis kualitatif melalui tahapan reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan dan rekomendasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala madrasah berperan aktif dalam mendukung pengembangan profesional guru PAI melalui fasilitasi pelatihan, keikutsertaan dalam MGMP, pembinaan internal, dan kegiatan keagamaan. Kepala madrasah juga memberikan dukungan moral dan administratif, memantau pelaksanaan tugas profesional guru, serta membangun komunikasi yang kondusif. Faktor pendukung dalam pelaksanaan ini meliputi lingkungan kerja yang mendukung dan kolaborasi antar guru, sedangkan hambatan utamanya adalah keterbatasan dana, fasilitas, dan waktu. Fungsi manajerial kepala madrasah menjadi aspek penting dalam upaya meningkatkan kualitas pendidikan secara berkelanjutan.

Kata kunci: kepala madrasah, manajerial, guru PAI, pengembangan profesional.

ABSTRACT

THE MANAGERIAL FUNCTION OF THE MADRASAH PRINCIPAL IN SUPPORTING THE PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF ISLAMIC EDUCATION TEACHERS AT MTS MUHAMMADIYAH 07

PURBALINGGA

Rahma Pangestu Setyaningsih

2106010032

The managerial function of the madrasah principal plays a vital role in directing, organizing, and supervising the entire educational process within the institution. One concrete manifestation of this function is the support provided for the professional development of teachers, particularly Islamic Education (PAI) teachers, to enhance their competence, teaching quality, and exemplary character in shaping students' values. This study aims to explore how the managerial function of the madrasah principal is implemented in supporting the professional development of PAI teachers, as well as to identify the supporting and inhibiting factors in its implementation at MTs Muhammadiyah 07 Purbalingga.

This research employed a qualitative descriptive approach, with the subjects consisting of the madrasah principal and Islamic Education teachers. Data were collected through interviews, observations, and documentation. The data were then analyzed using qualitative techniques, including data reduction, data presentation, and drawing conclusions and recommendations.

The findings indicate that the madrasah principal plays an active role in supporting the professional development of PAI teachers by facilitating training, encouraging participation in MGMP (Subject Teachers' Working Group), conducting internal coaching, and involving teachers in religious activities. The principal also provides moral and administrative support, monitors the implementation of teachers' professional duties, and fosters effective communication. Supporting factors include a conducive work environment and strong collaboration among teachers, while the main obstacles are limited funding, facilities, and time. The managerial function of the madrasah principal is an essential aspect in the effort to improve educational quality in a sustainable manner.

Keywords: madrasah principal, managerial function, Islamic Education teacher, professional development.

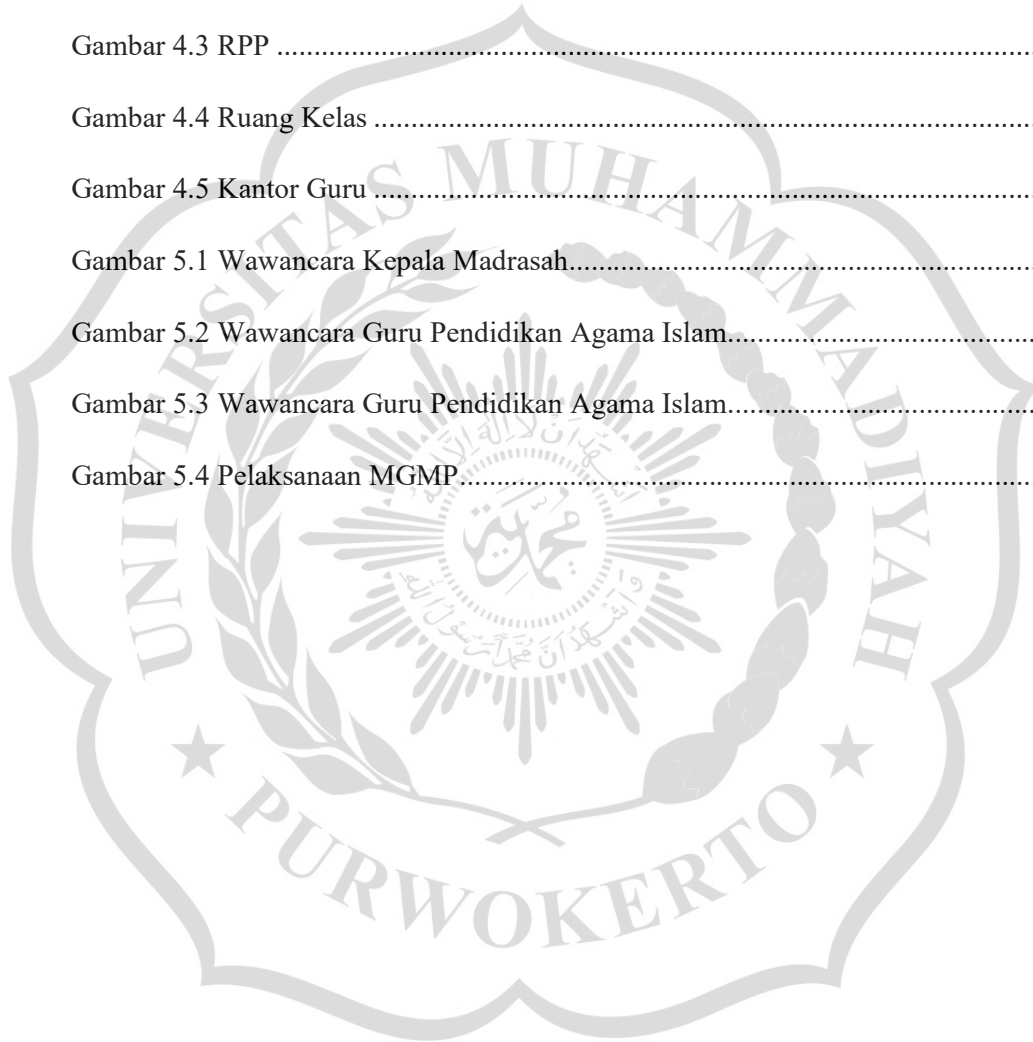
DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....(.....).....'kx	
HALAMAN ORISINALITAS.....0.....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	vi
PERSEMBAHAN	vii
MOTTO.....	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Penelitian Terdahulu	8
B. Kerangka Teori.....	13
1. Fungsi Manajerial Kepala Madrasah	13
2. Pengembangan Profesional Guru	27
3. Faktor Pendukung dan Penghambat Manajerial Kepala Madrasah dalam Pengembangan Profesional Guru	32
4. Guru Pendidikan Agama Islam	34
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	37
B. Tempat dan Waktu Penelitian	38
C. Subjek Penelitian.....	38

D. Teknik Pengumpulan Data.....	39
E. Teknik Analisis Data.....	41
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	45
A. Hasil Penelitian	45
1. Gambaran Umum MTs Muhammadiyah 07 Purbalingga.....	45
2. Fungsi Manajerial Kepala Madrasah	51
3. Pengembangan Profesional Guru Pendidikan Agama Islam.....	66
4. Faktor Pendukung dan Penghambat	70
B. Pembahasan.....	75
1. Fungsi Manajerial Kepala Madrasah dalam Mendukung Pengembangan Profesional Guru PAI di MTs Muhammadiyah 07 Purbalingga.....	75
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Fungsi Manajerial Kepala Madrasah dalam Mendukung Pengembangan Profesional Guru PAI	81
3. Harapan Terhadap Program Pengembangan Profesional Guru Pendidikan Agama Islam	84
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	87
A. KESIMPULAN.....	87
B. SARAN	91
DAFTAR PUSTAKA	93
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	96

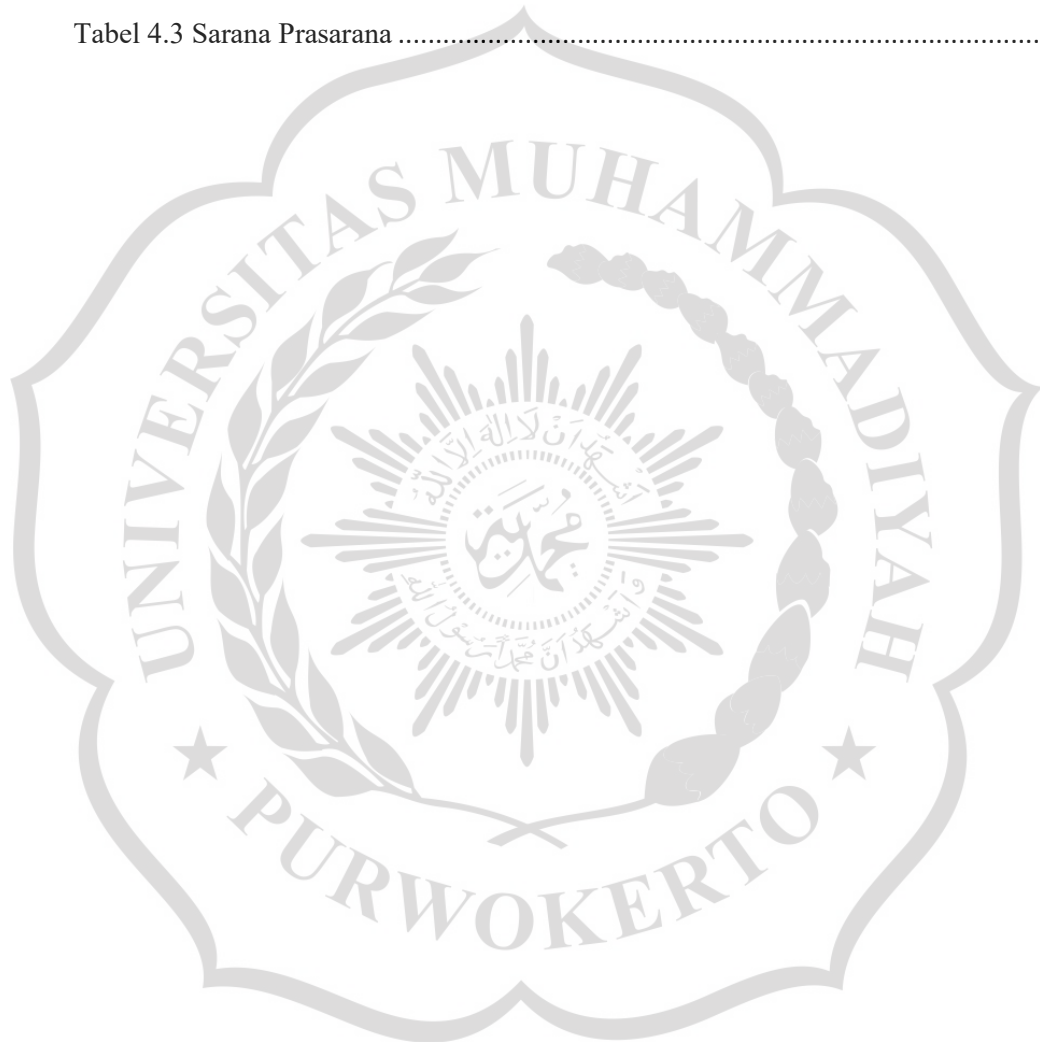
DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kalender Pendidikan	55
Gambar 4.2 Kode Etik	66
Gambar 4.3 RPP	71
Gambar 4.4 Ruang Kelas	75
Gambar 4.5 Kantor Guru	75
Gambar 5.1 Wawancara Kepala Madrasah.....	105
Gambar 5.2 Wawancara Guru Pendidikan Agama Islam.....	105
Gambar 5.3 Wawancara Guru Pendidikan Agama Islam.....	106
Gambar 5.4 Pelaksanaan MGMP.....	106



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Tenaga Pendidik dan Kependidikan.....	49
Tabel 4.2 Jumlah Siswa Berdasarkan Jenis Kelamin	49
Tabel 4.3 Sarana Prasarana	50



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Berita Acara Seminar Proposal Skripsi	97
Lampiran 2 Daftar Hadir Peserta Seminar Proposal.....	98
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian.....	99
Lampiran 4 Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian	100
Lampiran 5 Kartu Bimbingan Skripsi	101
Lampiran 6 Pedoman Observasi	102
Lampiran 7 Pedoman Wawancara Kepala Madrasah	103
Lampiran 8 Pedoman Wawancara Guru PAI	104
Lampiran 9 Dokumentasi.....	105
Lampiran 10 Kartu Peserta Mengikuti Seminar Proposal Skripsi	107
Lampiran 11 Surat Keterangan Hasil Cek Plagiasi	108
Lampiran 12 Hasil Cek Plagiasi.....	109
Lampiran 13 Biodata Penulis	110