

**ANALISIS KRITIS KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP KINERJA GURU DALAM MENINGKATKAN PRESTASI  
BELAJAR SISWA DI SEKOLAH DASAR GUGUS PATTIMURA  
KECAMATAN RAKIT BANJARNEGARA**



**TESIS**

**Oleh :**

**TONI WAHYUDI**

**NIM. 2320110047**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO  
2025**

**ANALISIS KRITIS KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH  
TERHADAP KINERJA GURU DALAM MENINGKATKAN PRESTASI  
BELAJAR SISWA DI SEKOLAH DASAR GUGUS PATTIMURA  
KECAMATAN RAKIT BANJARNEGARA**



**TESIS**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Dasar (M.Pd.)

**Oleh :**

**TONI WAHYUDI**

**NIM. 2320110047**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO  
2025**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Toni Wahyudi

NIM : 2320110047

Program Studi : Pendidikan Dasar

Fakultas : Pascasarjana


Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Judul : **Analisis Kritis Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa di Sekolah Dasar Gugus Pattimura Kecamatan Rakit Banjarnegara**

Telah diperiksa dan disetujui oleh:

Mengetahui,  
Kaprodi Magister Pendidikan Dasar

Pembimbing

  
Assoc. Prof. Dr. Subuh Anggoro, M.Pd  
NIK. 2160221

  
Dr. H. Yahya Sudarya, M.Pd  
NIK. LBPPS1703

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Toni Wahyudi  
NIM : 2320110047  
Program Studi : Pendidikan Dasar  
Fakultas : Pascasarjana  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Judul : **Analisis Kritis Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa di Sekolah Dasar Gugus Pattimura Kecamatan Rakit Banjarnegara**

Telah berhasil dipertahankan di depan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan

### TIM UJIAN TUGAS AKHIR:

Ketua sidang/ Penguji 1

**Dr. H. YAHYA SUDARYA, M.Pd**

NIK. LBPPS1703

Penguji 2

**Dr. H. Y. SUYITNO, M.Pd**

NIK. LB17011001

Penguji 3

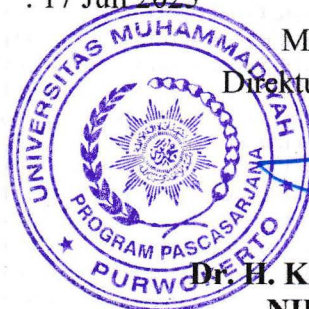
**Assoc. Prof Dr. SUBUH ANGGORO, M.Pd**

NIK. 2160221

Ditetapkan : di Purwokerto

Tanggal : 17 Juli 2025

Mengetahui,  
Direktur Pascasarjana



**Dr. H. Kuntoro, M.Hum.**

NIK. 2161127

iv

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Toni Wahyudi

NIM : 2320110047

Program Studi : Pendidikan Dasar

Fakultas : Pascasarjana

Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa tesis ini merupakan hasil karya saya sendiri. Semua sumber yang dikutip atau ditujuk telah dinyatakan dengan benar dan bukan hasil penjiplakan karya orang lain.

Dengan pernyataan ini, saya bersedia mempertanggungjawabkan apabila di kemudian hari terbukti terdapat unsur plagiasi, sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 17 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



Toni Wahyudi

NIM. 2320110047

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

NIM : 2320110047

Program Studi : Magister Pendidikan Dasar

Fakultas : Pascasarjana

Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Jenis Karya : Tesis

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneklusif ( *Non-Exclusive Royalty Fee Right* ) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas Tugas Akhir saya yang berjudul: **“Analisis Kritis Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa Di Sekolah Dasar Gugus Pattimura Kecamatan Rakit Banjarnegara”**.

Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, menyebarluaskan, mengelola, dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis atau pencipta sekaligus pemilik hak cipta. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Dibuat di : Purwokerto

Pada Tanggal : 17 Juli 2025

Yang menyatakan,



Toni Wahyudi

NIM. 2320110047

## MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنْفُسِهِمْ (الرعد: ١١)

Artinya:” Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum hingga mereka mengubah apa yang ada pada diri mereka.”(QS. Ar-Ra’d: 11 )

رِضَا اللَّهِ فِي رِضَا الْوَالِدَيْنِ وَسُخْطُ اللَّهِ فِي سُخْطِ الْوَالِدَيْنِ

Artinya: “Ridha Allah berada pada ridha kedua orang tua. Sedangkan murka Allah berada pada murka kedua orang tua” (HR At-Tirmidzi, Ibnu Hibban, dan Al-Hakim).

إِنَّ اللَّهَ لَا يَنْظُرُ إِلَىٰ صُورِكُمْ وَأَمْوَالِكُمْ، وَلَكِنْ يَنْظُرُ إِلَىٰ قُلُوبِكُمْ وَأَعْمَالِكُمْ

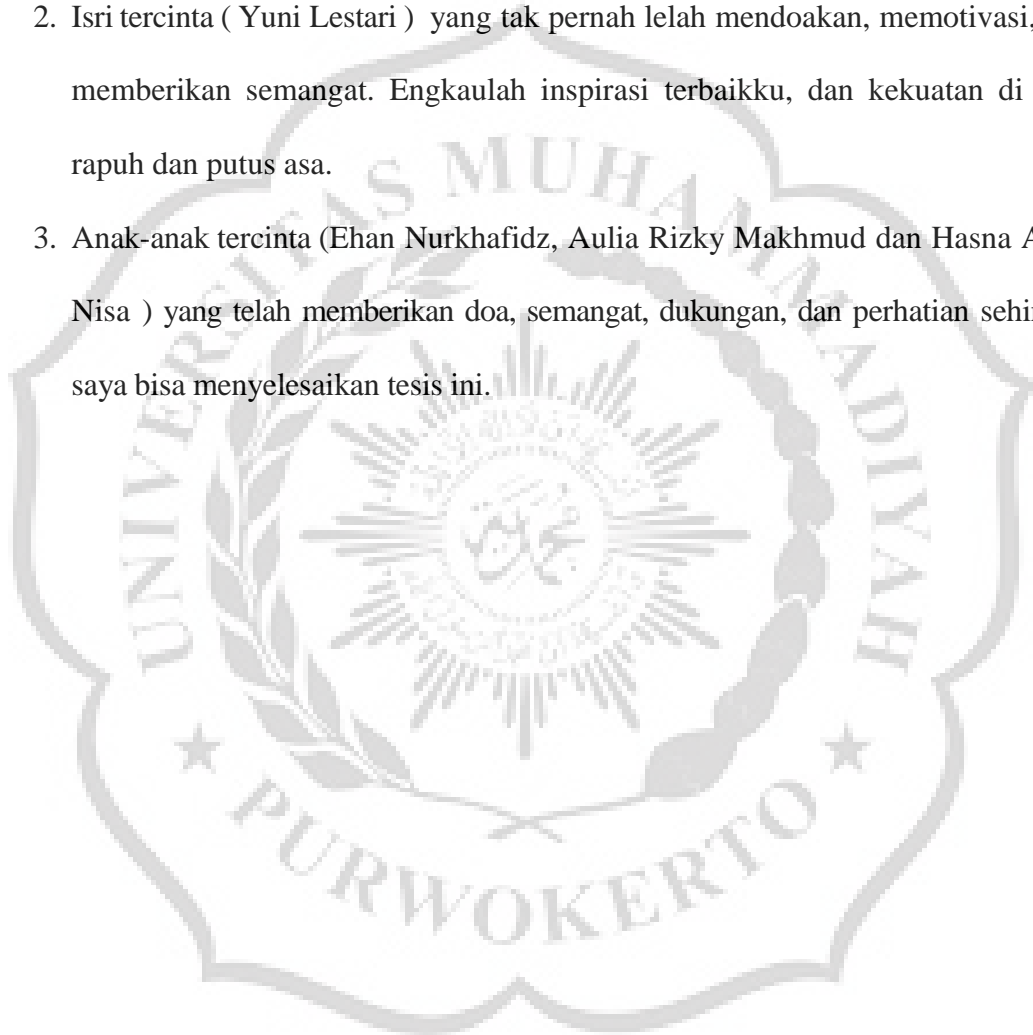
"Sesungguhnya Allah tidak melihat kepada rupa kalian dan harta kalian, tetapi Allah melihat kepada hati dan amal kalian." (HR. Muslim no. 2564)

“Mudahkanlah urusan orang lain, niscaya Allah SWT akan memudahkan urusanmu”

## PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa syukur, tesis ini kupersembahkan kepada:

1. Kedua orang tua tercinta ( Bapak Sudarso dan Almh. Ibu Mariyah) yang selalu memberikan perhatian, kasih sayang, dukungan dan doa terbaik.
2. Isri tercinta ( Yuni Lestari ) yang tak pernah lelah mendoakan, memotivasi, dan memberikan semangat. Engkaulah inspirasi terbaikku, dan kekuatan di kala rapuh dan putus asa.
3. Anak-anak tercinta (Ehan Nurkhafidz, Aulia Rizky Makhmud dan Hasna Aulia Nisa ) yang telah memberikan doa, semangat, dukungan, dan perhatian sehingga saya bisa menyelesaikan tesis ini.



## KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas berkat dan rahmat yang telah diberikan oleh-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “*Analisis Kritis Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa di Sekolah Dasar Gugus Pattimura Kecamatan Rakit Banjarnegara*”, sebagai salah satu persyaratan tugas akhir yang wajib dipenuhi oleh mahasiswa Universitas Muhammadiyah Purwokerto, untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan. Tak lupa juga penulis panjatkan shalawat serta salam bagi junjungan Nabi Muhammad SAW yang menjadikan pedoman bagi kehidupan umat muslim.

Di dalam proses penulisan tesis ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak sehingga penulisan tesis ini dapat terselesaikan tepat waktu. Oleh karena itu ucapan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada :

1. Kedua orang tua Bapak Sudarso dan Almh. Ibu Mariyah, Istri saya tercinta Yuni Lestari, ketiga anak saya: Ehan Nurkhafidz, Aulia Rizky Makhmud dan Hasna Aulia Nisa serta seluruh keluarga terdekat yang selalu memberikan dukungan.
2. Dr. H. Yahya Sudarya, M.Pd selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan dalam penulisan Proposal Tesis, sehingga dalam proses penulisan Tesis dapat berlangsung secara baik dan benar.

3. Assoc. Prof. Dr. Jebul Suroso, S.Kp., Ns., M.Kep. selaku rektor Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
  4. Assoc. Prof. Dr. Subuh Anggoro, M.Pd. selaku Kaprodi Pendidikan Dasar Universitas Muhammadiyah Purwokerto
  5. Seluruh dosen Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Purwokerto, terimakasih atas segala ilmu yang telah diberikan selama proses belajar mengajar saat sedang berlangsung dalam perkuliahan.
  6. Sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan informasi terbaik serta memberikan dukungan.
  7. Seluruh pihak yang telah banyak membantu dalam penulisan proposal Tesis ini, tidak dapat penulis sebutkan satu per satu
- Akhir kata penulis ucapkan terimakasih, semoga Tesis ini dapat berguna bagi kita semua, dan memberikan banyak manfaat bagi setiap orang yang membutuhkan ilmu pengetahuan serta bahan-bahan informasi.

Purwokerto, 20 Juli 2025

Toni Wahyudi

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMBUTAN .....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	vi
MOTTO .....	vii
PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK .....	xv
ABSTRACT.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	11
C. Tujuan Penelitian .....	12
D. Manfaat Penelitian .....	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	15
A. Tinjauan Pustaka .....	15
1. Manajemen Pendidikan .....	15
2. Manajerial Kepala Sekolah.....	19
3. Kinerja .....	32
4. Prestasi Belajar .....	46
B. Penelitian Terdahulu .....	56
C. Kerangka Pikir .....	61

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	63
A. Rancangan Penelitian .....	63
1. Metode Penelitian .....	63
2. Desain Penelitian .....	64
B. Populasi dan Subjek Penelitian .....	65
1. Populasi Penelitian .....	65
2. Subjek Penelitian .....	66
C. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	67
D. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	67
E. Instrumen Penelitian.....	68
F. Tahapan Pelaksanaan Penelitian .....	73
G. Anaisis Data .....	73
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	77
A. Deskripsi Lokasi Penelitian .....	77
B. Deskripsi Instrumen Penelitian .....	80
C. Hasil Penelitian .....	82
1. Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah .....	82
2. Kinerja Guru .....	115
3. Penerapan Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Kinerja .....	141
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	155
E. Keterbatasan Penelitian .....	163
BAB V PENUTUP.....	164
A. Kesimpulan .....	164
B. Saran.....	165
DAFTAR PUSTAKA .....	166

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kompetensi Personal Kepala Sekolah .....	23
Tabel 3. 1 Tabel pelaksanaan penelitian .....	73
Tabel 4. 1 Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah di SD Negeri L1 .....	87
Tabel 4. 2 Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah di SD Negeri B1 .....	93
Tabel 4. 3 Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah di SD Negeri B2 .....	98
Tabel 4. 4 Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah di SD Negeri B3 .....	103
Tabel 4. 5 Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah di SD Negeri L5 .....	109
Tabel 4. 6 Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah di SD Negeri L6 .....	114
Tabel 4. 7 Kinerja Guru di SD Negeri L1 .....	118
Tabel 4. 8 Kinerja Guru di SD Negeri B1 .....	123
Tabel 4. 9 Kinerja Guru di SD Negeri B2 .....	127
Tabel 4. 10 Kinerja Guru di SD Negeri B3 .....	131
Tabel 4. 11 Kinerja Guru di SD Negeri L5 .....	136
Tabel 4. 12 Kinerja Guru di SD Negeri L6 .....	140
Tabel 4. 13 Prestasi Belajar Siswa SD Negeri L1 .....	143
Tabel 4. 14 Prestasi Belajar Siswa SD Negeri B1 .....	144
Tabel 4. 15 Prestasi Belajar Siswa SD Negeri B2 .....	146
Tabel 4. 16 Prestasi Belajar Siswa SD Negeri B3 .....	148
Tabel 4. 17 Prestasi Belajar Siswa SD Negeri L5 .....	149
Tabel 4. 18 Prestasi Belajar Siswa SD Negeri L6 .....	151
Tabel 4. 19 Prestasi Belajar Siswa di Gugus Pattimura .....	153

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Bagan Kerangka Pikir ..... 62



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.Surat izin Penelitian SD Negeri 1 Lengkong.....	170
Lampiran 2.Surat izin Penelitian SD Negeri 1 Badamita .....	171
Lampiran 3.Surat izin Penelitian SD Negeri 2 Badamita .....	172
Lampiran 4.Surat izin Penelitian SD Negeri 3 Badamita .....	173
Lampiran 5.Surat izin Penelitian SD Negeri 5 Lengkong.....	174
Lampiran 6.Surat izin Penelitian SD Negeri 6 Lengkong.....	175
Lampiran 7. Lembar Angket Manajerial Kepala Sekolah .....	176
Lampiran 8. Lembar Angket Kinerja Guru.....	178
Lampiran 9. Lembar Rata-rata Prestasi Belajar .....	180
Lampiran 10. Lembar Wawancara .....	181
Lampiran 11. Hasil angket manajerial kepala sekolah SD Negeri 1 Lengkong .	182
Lampiran 12.Hasil angket manajerial kepala sekolah SD Negeri 1 Badamita ...	184
Lampiran 13. Hasil angket manajerial kepala sekolah SD Negeri 2 Badamita ..	186
Lampiran 14.Hasil angket manajerial kepala sekolah SD Negeri 3 Badamita ...	188
Lampiran 15. Hasil angket manajerial kepala sekolah SD Negeri 5 Lengkong .	190
Lampiran 16. Hasil angket manajerial kepala sekolah SD Negeri 6 Lengkong .	192
Lampiran 17. Hasil angket kinerja guru SD Negeri 1 Lengkong .....	194
Lampiran 18. Hasil angket kinerja guru SD Negeri 1 Badamita .....	196
Lampiran 19. Hasil angket kinerja guru SD Negeri 2 Badamita .....	198
Lampiran 20. Hasil angket kinerja guru SD Negeri 3 Badamita .....	200
Lampiran 21. Hasil angket kinerja guru SD Negeri 5 Lengkong .....	202
Lampiran 22. Hasil angket kinerja guru SD Negeri 6 Lengkong .....	204
Lampiran 23. Hasil wawancara kepala sekolah SD Negeri 1 Lengkong.....	206
Lampiran 24. Hasil wawancara guru SD Negeri 1 Lengkong .....	208
Lampiran 25. Hasil wawancara kepala sekolah SD Negeri 1 Badamita.....	210
Lampiran 26. Hasil wawancara guru SD Negeri 1 Badamita .....	212
Lampiran 27. Hasil wawancara kepala sekolah SD Negeri 2 Badamita.....	213
Lampiran 28. Hasil wawancara guru SD Negeri 2 Badamita .....	215
Lampiran 29. Hasil wawancara kepala sekolah SD Negeri 3 Badamita.....	216
Lampiran 30. Hasil wawancara guru SD Negeri 3 Badamita .....	218
Lampiran 31. Hasil wawancara kepala sekolah SD Negeri 5 Lengkong.....	219
Lampiran 32. Hasil wawancara guru SD Negeri 5 Lengkong .....	220
Lampiran 33. Hasil wawancara kepala sekolah SD Negeri 6 Lengkong.....	221
Lampiran 34. Hasil wawancara guru SD Negeri 6 Lengkong .....	222
Lampiran 35.Rata-rata nilai Prestasi belajar .....	223
Lampiran 36. Dokumentasi Penelitian .....	224
Lampiran 37. Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	230
Lampiran 38. Hasil Turnitin.....	231

## **ABSTRAK**

Analisis Kritis Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah terhadap Kinerja Guru dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa di Sekolah Dasar Gugus Pattimura Kecamatan Rakit Banjarnegara

**Toni Wahyudi**

Mutu pendidikan dari sebuah sekolah bisa dilihat dari kompetensi kepala sekolahnya,. Salah satu diantaranya yaitu kompetensi manajerial. Kompetensi manajerial kepala sekolah yang baik akan dapat meningkatkan kinerja guru dalam pembelajaran. Pembelajaran yang menarik akan memudahkan siswa memahami materi pelajaran yang pada akhirnya mendapatkan nilai asesemen yang baik. Penelitian ini bertujuan untuk: 1) untuk mengetahui kompetensi manajerial Kepala Sekolah pada sekolah dasar di Gugus Pattimura Kecamatan Rakit Kabupaten Banjarnegara, 2) Untuk mengetahui kinerja guru pada sekolah dasar di Gugus Pattimura Kecamatan Rakit Kabupaten Banjarnegara, 3) untuk mengetahui hasil proses penerapan manajerial Kepala Sekolah dalam meningkatkan kinerja guru pada sekolah dasar di Gugus Pattimura Kecamatan Rakit Kabupaten Banjarnegara. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Proses pengumpulan data menggunakan kuisioner ( angket ), wawancara dan dokumentasi. Informan sebagai sumber data yaitu Kepala Sekolah dan guru kelas. Hasil dari penelitian ini menunjukkan kompetensi manajerial Kepala Sekolah sudah baik, namu belum maksimal, sebagai mana tuntutan Permendiknas No. 13 Tahun 2007. Kurang maksimalnya kompetensi Manajerial kepala sekolah berdampak kepada menurunnya kinerja guru dalam melaksanakan kegiatan pembelajaran sekaligus berdampak negatif pada prestasi belajar siswa . Implikasi dari penelitian ini diharapkan: 1) penerapan manajerial kepala sekolah dikembangkan menjadi lebih baik . 2) perlu untuk pelatihan atau workshop peningkatan kompetensi bagi guru yang masih memiliki kinerja yang rendah. 3) dengan kinerja guru yang baik diharapkan prestasi belajar siswa akan semakin meningkat.

Kata kunci: Kompetensi Manajerial, Kepala Sekolah, Kinerja guru, Pembelajaran, prestasi belajar

## **ABSTRACT**

Critical Analysis of Principal's Managerial Competence on Teacher Performance in Improving Student Learning Achievement at Pattimura Cluster Elementary School, Rakit District, Banjarnegara

**Toni Wahyudi**

The quality of education in a school can be seen from the competence of its principal. One of them is managerial competence. A good principal's managerial competence will be able to improve teacher performance in learning. Interesting learning will make it easier for students to understand the subject matter which ultimately gets good assessment scores. This study aims to: 1) to determine the managerial competence of the Principal in elementary schools in the Pattimura Cluster, Rakit District, Banjarnegara Regency, 2) To determine the performance of teachers in elementary schools in the Pattimura Cluster, Rakit District, Banjarnegara Regency, 3) to determine the results of the Principal's managerial application process in improving teacher performance in elementary schools in the Pattimura Cluster, Rakit District, Banjarnegara Regency. The research method used in this study is descriptive qualitative. The data collection process uses questionnaires, interviews and documentation. Informants as data sources are the Principal and class teachers. The results of this study indicate that the Principal's managerial competence is good, but not optimal, as required by Permendiknas No. 13 of 2007. The less than optimal managerial competence of the principal has an impact on the decline in teacher performance in carrying out learning activities as well as having a negative impact on student learning achievement. The implications of this study are expected to be: 1) the implementation of the principal's managerial skills is developed to be better. 2) it is necessary to provide training or workshops to improve the competence of teachers who still have low performance. 3) with good teacher performance it is expected that student learning achievement will increase.

Keywords: Managerial Competence, Principal, Teacher Performance, Learning, Learning Achievement