

**ANALISIS KRITIS MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH
DALAM PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU DI SD
GUGUS YOS SUDARSO KECAMATAN MAJENANG
KABUPATEN CILACAP**

TESIS



**Diajukan Oleh:
ASTRI SEPTI WIJAYANTI
NIM. 2320110074**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2025**

**ANALISIS KRITIS MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH
DALAM PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU DI SD
GUGUS YOS SUDARSO KECAMATAN MAJENANG
KABUPATEN CILACAP**

TESIS

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Pada
Program Studi Pascasarjana



Diajukan Oleh:

ASTRI SEPTI WIJAYANTI

NIM. 2320110074

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN DASAR
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis yang diajukan oleh :


Nama : Astri Septi Wijayanti
NIM : 2320110074
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar
Fakultas : Pascasarjana
Perguan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Judul : Analisis Kritis Manajerial Kepala Sekolah Dalam
Penerimaan Peserta Didik Baru di SD Gugus Yos Sudarso
Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap

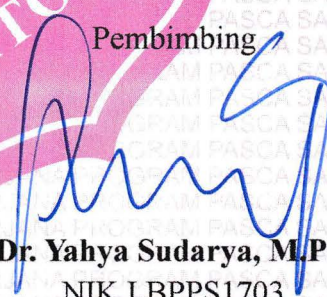
Telah diajukan dan disetujui untuk Tesis
Purwokerto, 25 Juni 2025

Mengetahui

Kaprodi Magister Pendidikan Dasar

Pembimbing


Assoc. Prof. Dr. Subuh Anggoro, M.Pd.
NIK. 2160221


Dr. Yahya Sudarya, M.Pd.
NIK LBPPS1703

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis yang diajukan oleh :

Nama : Astri Septi Wijayanti
NIM : 2320110074
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar
Fakultas : Pascasarjana
Perguan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Judul : Analisis Kritis Manajerial Kepala Sekolah Dalam
Penerimaan Peserta Didik Baru di SD Gugus Yos Sudarso
Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Dasar.

DEWAN PENGUJI

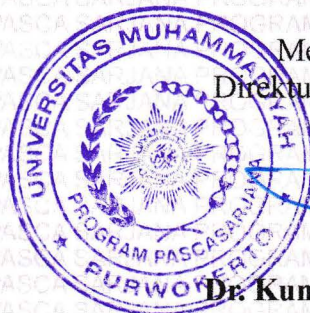
Penguji I **Dr. Y. Suyitno, M.Pd.**
NIK. LB17011001

Penguji II **Assoc. Prof. Dr. Subuh Anggoro, M.Pd.**
NIK. 2160221

Pembimbing **Dr. H. Yahya Sudarya, M.Pd.**
NIK. LBPPS1703

Ditetapkan : di Purwokerto

Tanggal : 16 Juli 2025



Mengetahui
Direktur Pascasarjana

Dr. Kuntoro, M.Hum.

NIK. 2161127

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Astri Septi Wijayanti
NIM : 2320110074
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar
Fakultas : Pascasarjana
Perguan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa tesis ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik yang dikutip ataupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan dan karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Dibuat di : Purwokerto

Pada Tanggal : 16 Juni 2025

Yang membuat pernyataan



Astri Septi Wijayanti

MOTO

لِيُنْفِقْ ذُو سَعَةٍ مِّنْ سَعَتِهِ وَمَنْ قُدِرَ عَلَيْهِ رِزْقُهُ فَلْيُنْفِقْ مِمَّا آتَاهُ اللَّهُ لَا يُكَلِّفُ
اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا مَّا آتَاهَا سَيِّئًا ۗ اللَّهُ بَعْدَ عُسْرٍ يُسْرًا ﴿٧﴾

Hendaklah orang yang lapang (rezekinya) memberi nafkah menurut kemampuannya, dan orang yang disempitkan rezekinya, hendaklah memberi nafkah dari apa (harta) yang dianugerahkan Allah kepadanya. Allah tidak membebani kepada seseorang melainkan (sesuai) dengan apa yang dianugerahkan Allah kepadanya. Allah kelak akan menganugerahkan kelapangan setelah kesempitan.

(Surat At-Thalaq Ayat 7)



DEDIKASI KARYA TERBAIK

Alhamdulillahirobbil'alamin dengan penuh rasa syukur yang tiada terkira dan rasa kerendahan hati peneliti curahkan kehadiran Allah Subhanahu Wata'ala yang telah memberika rahmat serta karunia-Nya sehingga penulis diberikan kelancaran dapat menyelesaikan tesis ini dari awal sampai akhir. Tesis ini didedikasikan untuk:

1. Ayah Imam Arie Budiyanto, S.Pd., M.Pd. suamiku tercinta yang senantiasa memberikan keikhlasan dan ketulusan hati membimbing serta memberikan pengertian waktu dan semangat yang luar biasa. Serta anakku Almeera Febry Anindita yang rela mengalah dan penuh kesabaran menemani waktu Bunda dalam menyelesaikan tesis ini. Berharap anakku dapat mengambil pelajaran berharga dapat mengikuti jejak kedua orang tuanya.
2. Untuk kedua orang tuaku dan bapak ibu mertua yang selalu mendoakan dengan penuh cinta dan pengorbanan tanpa lelah telah menjadi jalan terang sehingga dapat mengikuti jejak langkahmu seperti yang engkau inginkan. Semoga di setiap huruf dalam karya ini menjadi bukti sederhana atas kasih sayang dan ketulusan doa yang tiada tergantikan.
Aamiin

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan tesis ini dengan judul “Analisis Kritis Manajerial Kepala Sekolah dalam Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) di SD Gugus Yos Sudarso Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap” dengan mengambil lokasi di SD Gugus Yos Sudarso Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap.

Manajemen kepala sekolah merupakan salah satu faktor penting dalam penyelenggaraan pendidikan, terutama dalam kegiatan Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB). PPDB merupakan pintu gerbang peserta didik masuk ke jenjang sekolah berikutnya. Kepala sekolah sebagai pemimpin di satuan pendidikan memiliki tanggung jawab besar dalam mengatur seluruh proses PPDB mulai dari tahap perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, hingga pengawasan. Sekolah harus mempunyai strategi PPDB khusus agar banyak diminati oleh masyarakat.

Fakta di lapangan, masih banyak ditemukan berbagai persoalan yang berkaitan dengan pelaksanaan PPDB, seperti penyusunan visi dan misi, kurangnya sosialisasi kepada masyarakat, perbedaan strategi antara satu sekolah dengan sekolah lainnya, serta evaluasi untuk tahun berikutnya. Oleh karena itu, kemampuan manajemen kepala sekolah menjadi sangat penting untuk dikaji secara lebih mendalam, terutama dalam hal pengambilan keputusan, pengorganisasian tim PPDB, komunikasi dengan masyarakat, dan pemantauan pelaksanaan agar berjalan secara efektif dan efisien.

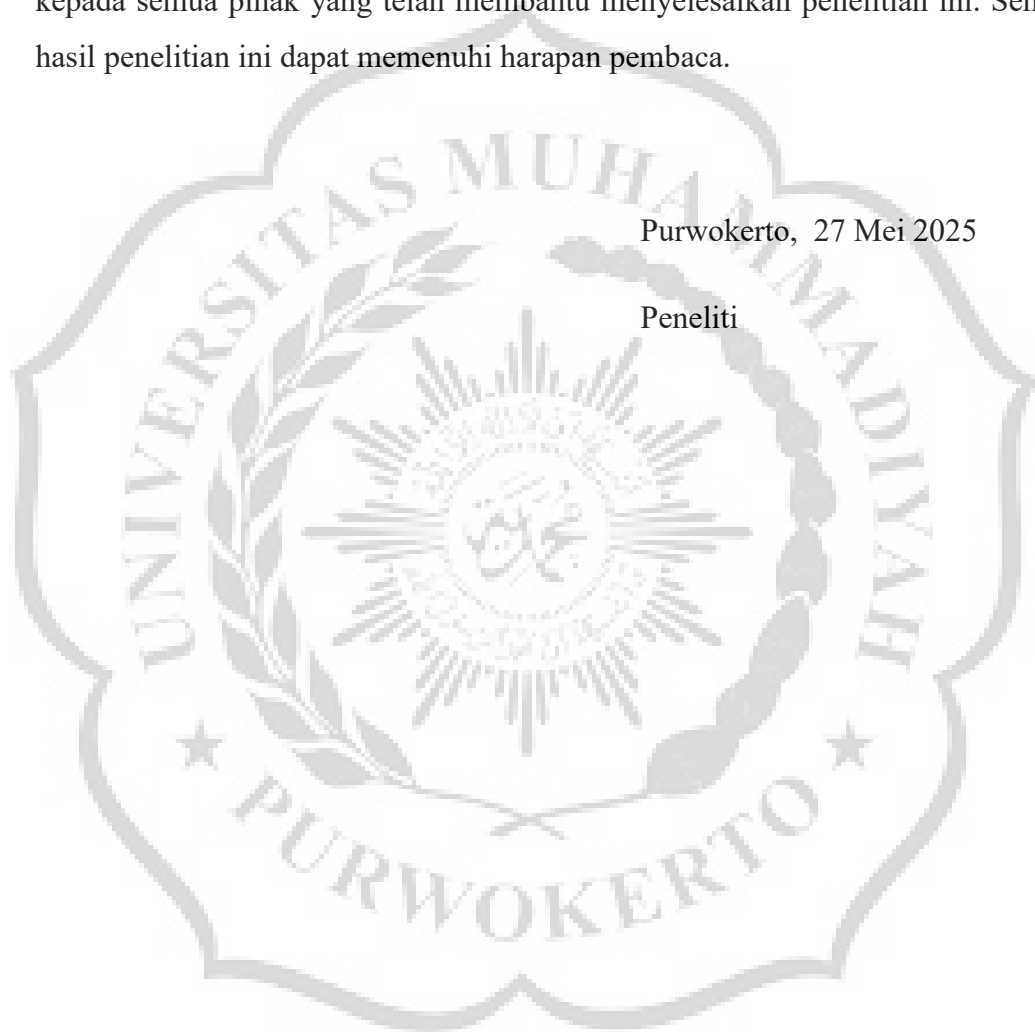
Tesis ini disajikan dalam lima bab dengan rincian sebagai berikut : Bab I Pendahuluan, merupakan bab yang menyajikan pemahaman awal dan umum dengan komponen pembahasan latar belakang, identifikasi masalah, pembatasan masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, dan manfaat penelitian. Bab II Kajian Pustaka menyajikan telaah teoritis untuk memperdalam aspek-aspek yang diteliti dengan kajian yang dibahas diantaranya pengertian dan fungsi manajemen pendidikan, manajemen kepala sekolah, fungsi kepala sekolah, pengertian PPDB,

asas PPDB, serta strategi PPDB, penelitian relevan, dan kerangka pikir. Bab III Metodologi Penelitian memaparkan tentang metode penelitian, tempat dan waktu penelitian, subjek penelitian, sumber data, teknik pengumpulan data, teknik analisis data, dan keabsahan data. Bab IV memaparkan tentang hasil penelitian dan pembahasan. Bab V memaparkan tentang simpulan dan saran dari tesis.

Peneliti mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu menyelesaikan penelitian ini. Semoga hasil penelitian ini dapat memenuhi harapan pembaca.

Purwokerto, 27 Mei 2025

Peneliti



HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Astri Septi Wijayanti
NIM : 2320110074
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar
Fakultas : Pascasarjana
Perguan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis Karya : Tesis

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah atas karya ilmiah saya berjudul:

“Analisis Kritis Manajerial Kepala Sekolah Dalam Penerimaan Peserta Didik Baru di SD Gugus Yos Sudarso Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap”

Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, menyebarluaskan, mengelola, dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan seperluanya.

Dibuat di : Purwokerto

Pada Tanggal : 16 Juni 2025

Yang Menyatakan



Astri Septi Wijayanti

UCAPAN TERIMA KASIH

Segala puji syukur penyusun panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Analisis Kritis Manajerial Kepala Sekolah Dalam Penerimaan Peserta Didik Baru di SD Gugus Yos Sudarso Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap”. Tesis ini disusun dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan menyelesaikan studi pada Program Studi Magister Pendidikan Dasar Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

Selama proses penulisan proposal ini, begitu banyak bantuan dan dukungan yang diterima penulis dari berbagai pihak, untuk itu dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Jebul Suroso, S.Kp., Ns., M.Kep. selaku Rektor dan seluruh jajaran pimpinan Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan kesempatan untuk menyelesaikan studi ini.
2. Bapak Dr. Kuntoro, M.Hum. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah berkenan memberikan kesempatan peneliti untuk menimba ilmu.
3. Bapak Dr. Subuh Anggoro, S.Pi., M.Pi. selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan Dasar Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk menuntut ilmu hingga tesis ini selesai.
4. Bapak Dr. Yahya Sudarya, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing dan Dosen Penguji yang telah memberikan perhatian dan keikhlasan waktu untuk membimbing penelitian ini
5. Rekan-rekan Program Studi Pendidikan Dasar Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang memberikan support pada penyusunan Tesis ini.
6. Semua pihak yang telah membantu dan mendukung selama studi serta terselesaikannya tesis ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu.

Penyusunan Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan sehingga saran dan kritik yang membangun akan diterima dengan senang hati demi perbaikan di masa yang akan datang. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Purwokerto, 27 Mei 2025

Astri Septi Wijayanti



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
MOTO.....	v
DEDIKASI KARYA TERBAIK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	ix
UCAPAN TERIMA KASIH.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
ABSTRAK.....	xviii
<i>ABSTRACT</i>	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	8
C. Pembatasan Masalah.....	8
D. Rumusan Masalah.....	10
E. Tujuan Penelitian.....	11
F. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	13
A. Landasan Teori.....	13
1. Manajemen Pendidikan.....	13
1. Pengertian Manajemen Pendidikan.....	13
2. Fungsi Manajemen Pendidikan.....	16
2. Manajerial Kepala Sekolah.....	20
1. Manajemen Kepala Sekolah.....	20
2. Peran Kepala Sekolah.....	24

3. Indikator Kompetensi Manajerial	28
3. Penerimaan Peserta Didik Baru	31
1. Pengertian Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB).....	31
2. Asas PPDB	35
3. Strategi PPDB	37
B. Penelitian Relevan	42
C. Kerangka Pikir	46
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	49
A. Metode Penelitian	49
B. Tempat dan Waktu Penelitian	51
C. Subjek Penelitian	52
D. Sumber Data	52
E. Teknik Pengumpulan Data.....	53
F. Teknik Analisis Data.....	56
G. Keabsahan Data	61
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	64
A. Deskripsi Data dan Profil Sekolah.....	64
B. Deskripsi Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	65
1. Perkembangan Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) di SD Yos Sudarso Kecamatan Majenang dari tahun 2020 sampai dengan 2025	65
2. Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah di SD Gugus Yos Sudarso Majenang Kabupaten Cilacap.....	75
3. Efektivitas Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Dalam Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB)	106
C. Pembahasan Hasil Penelitian.....	110
1. Proses Penerapan Kompetensi Manajemen Kepala Sekolah dalam PPDB.....	110
2. Hasil Analisis Kompetensi Manajemen Kepala Sekolah dalam PPDB	117
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	126
A. Simpulan.....	126

B. Saran.....	127
DAFTAR PUSTAKA	129
LAMPIRAN.....	134



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data PPDB Gugus Yos Sudarso Tahun Pelajaran 2024/2025	7
Tabel 2. 1 Komponen Kompetensi Profesional.....	27
Tabel 2. 2 Persamaan dan Perbedaan Penelitian Relevan	43
Tabel 4. 1 Data Calon Peserta Didik SD A	66
Tabel 4. 2 Data Calon Peserta Didik SD B	68
Tabel 4. 3 Data Calon Peserta Didik SD C	69
Tabel 4. 4 Data Calon Peserta Didik SD D	70
Tabel 4. 5 Data Calon Peserta Didik SD E.....	72
Tabel 4. 6 Data Calon Peserta Didik SD F.....	73
Tabel 4.7 Data PPDB SD Yos Sudarso Tahun Ajaran 2021/2022 s/d 2024/2025	74
Tabel 4.8 Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Gugus Yos Sudarso.....	103
Tabel 4.9 Proses Penerapan Kompetensi manajemen Kepala Sekolah dalam PPDB Gugus Yos Sudarso	116

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik PPDB Gugus Yos Sudarso T. P. 2020/2021 s.d 2024/2025...	6
Gambar 2. 1 Kerangka Pikir Penelitian.....	48
Gambar 3. 1 Teknik Analisis Data Model Miles dan Huberman	58
Gambar 3. 2 Triangulasi Sumber	62
Gambar 3. 3 Triangulasi Teknik.....	63



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kisi-Kisi Instrumen Observasi	135
Lampiran 2 Instrumen Observasi Kepala Sekolah	137
Lampiran 3 Kisi-Kisi Instrumen Wawancara Kepala Sekolah.....	140
Lampiran 4 Instrumen Wawancara Kepala Sekolah.....	141
Lampiran 5 Kisi-Kisi Instrumen Wawancara Guru	143
Lampiran 6 Instrumen Wawancara Guru	144
Lampiran 7 Kisi-Kisi Instrumen Wawancara Wali Murid	146
Lampiran 8 Instrumen Wawancara Wali Murid	147
Lampiran 9 Pedoman Dokumentasi Manajemen KS	148
Lampiran 10 Surat Permohonan Ijin Penelitian	149
Lampiran 11 Foto SD Gugus Yos Sudarso.....	155
Lampiran 12 Foto Kegiatan Observasi dengan KS.....	158
Lampiran 13 Foto Kegiatan Wawancara dengan KS	159
Lampiran 14 Foto Kegiatan Wawancara dengan Guru	161
Lampiran 15 Foto Kegiatan Wawancara dengan Wali Murid.....	163
Lampiran 16 Foto Studi Dokumentasi	165
Lampiran 17 Dokumentasi PPDB SD Gugus Yos Sudarso.....	166
Lampiran 18 Hasil Observasi dengan Kepala Sekolah.....	168
Lampiran 19 Hasil Wawancara dengan Kepala Sekolah.....	171
Lampiran 20 Hasil Wawancara dengan Guru	174
Lampiran 21 Hasil Wawancara dengan Wali Murid.....	177
Lampiran 22 Hasil Observasi Dokumentasi	178
Lampiran 23 Surat Keterangan Bebas Plagiasi.....	179

**ANALISIS KRITIS MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH
DALAM PENERIMAAN PESERTA DIDIK BARU DI SD
GUGUS YOS SUDARSO KECAMATAN MAJENANG KABUPATEN CILACAP**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan perkembangan Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB), mendeskripsikan kompetensi manajerial kepala sekolah mengenai fungsi-fungsi manajemen yang mencakup perencanaan (*planing*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan (*actuating*), dan pengawasan (*controlling*) serta oleh efektivitas kompetensi manajerial kepala sekolah dalam Penerimaan Peserta Didik Baru (PPDB) di tengah tantangan persaingan antar sekolah. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi terhadap kepala sekolah, guru, dan wali murid dari berbagai SD negeri dan swasta di Gugus Yos Sudarso. Teknik analisis data menggunakan model Miles dan Huberman, dengan validitas data diuji melalui triangulasi sumber dan teknik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa efektivitas manajemen kepala sekolah sangat memengaruhi hasil PPDB. Sekolah yang kepala sekolahnya mampu menjalankan fungsi manajemen secara maksimal cenderung memiliki peningkatan jumlah peserta didik baru, strategi promosi yang terstruktur, serta sistem pelayanan yang akuntabel dan berkeadilan. Sebaliknya, kurangnya perencanaan, minimnya koordinasi, lemahnya pelaksanaan, dan tidak adanya evaluasi yang sistematis menyebabkan beberapa sekolah mengalami penurunan pendaftar. Implementasi asas PPDB seperti objektivitas, transparansi, akuntabilitas, dan keadilan menjadi kunci penting dalam membangun kepercayaan masyarakat terhadap sekolah. Penelitian ini merekomendasikan peningkatan kapasitas kepala sekolah dalam bidang manajerial, penguatan strategi promosi sekolah, dan pentingnya evaluasi rutin sebagai dasar perbaikan berkelanjutan dalam pelaksanaan PPDB.

Kata Kunci: Manajemen Kepala Sekolah, Kompetensi Manajerial, Asas PPDB

**A CRITICAL ANALYSIS OF PRINCIPAL MANAGERIAL ANALYSIS
IN NEW STUDENT ADMISSION IN ELEMENTARY SCHOOL
YOS SUDARSO CLUSTER, MAJENANG DISTRICT, CILACAP REGENCY**

ABSTRACT

This study aims to describe the development of the New Student Admission (PPDB) process, as well as to analyze the principal's managerial competencies in carrying out management functions, including planning, organizing, actuating, and controlling, along with the effectiveness of these competencies amid the challenges of inter-school competition. This research uses a qualitative descriptive method. Data were collected through interviews, observations, and documentation studies involving principals, teachers, and parents from various public and private elementary schools in the Yos Sudarso Cluster, Majenang District. Data analysis was conducted using the Miles and Huberman model, with data validity ensured through source and technique triangulation. The results indicate that the effectiveness of the principal's management significantly influences the outcomes of the PPDB process. Schools led by principals who are able to perform management functions optimally tend to experience an increase in new student enrollments, structured promotional strategies, and accountable and equitable service systems. Conversely, a lack of planning, weak coordination, poor implementation, and the absence of systematic evaluation have led some schools to experience a decline in applicants. The implementation of PPDB principles such as objectivity, transparency, accountability, and fairness plays a crucial role in building public trust in schools. This study recommends enhancing principals' managerial capacities, strengthening school promotion strategies, and conducting regular evaluations as a foundation for continuous improvement in PPDB implementation.

Keywords: School Management, Managerial Competence, PPDB Principles