

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM
PENINGKATAN AKTIVITAS KEAGAMAAN DI
MASYARAKAT PPPI MIFTAHUSSALAM BANYUMAS**



SKRIPSI

**MUHAMMAD SETYO WIDODO
2306010100**

**PROGAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
JULI 2025**

**MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM
PENINGKATAN AKTIVITAS KEAGAMAAN DI
MASYARAKAT PPPI MIFTAHUSSALAM BANYUMAS**



SKRIPSI

diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Sarjana Pendidikan

**MUHAMMAD SETYO WIDODO
2306010100**

**PROGAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
JULI 2025**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Di Purwokerto

Assalamu 'alaikum Warahmatullohi Wabarakatuh

Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang berjudul:

**“MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM PENINGKATAN
AKTIVITAS KEAGAMAAN DI MASYARAKAT PPPI MIFTAHUSSALAM
BANYUMAS”**

Yang ditulis oleh :

Nama : Muhammad Setyo Widodo
NIM : 2306010100
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut dapat diajukan kepada Fakultas Agama Islam untuk dimunaqasyahkan.

Wassalamu 'alaikum Warahmatullohi Wabarakatuh

Purwokerto, 19 Muharram 1447 H
14 Juli 2025 M

Pembimbing,



Dr. A. Sulaeman, M.S.I
NIK.2160212

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul : **MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM
PENINGKATAN AKTIVITAS KEAGAMAAN DI
MASYARAKAT PPI MIFTAHUSSALAM
BANYUMAS**

Ditulis oleh : Muhammad Setyo Widodo

NIM : 2306010100

Progam Studi : Pendidikan Agama Islam

Telah dimunaqasyahkan pada :

Hari : Rabu

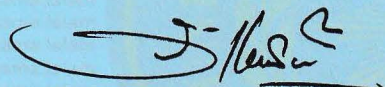
Tanggal : 23 Juli 2025

Dinyatakan diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan.

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

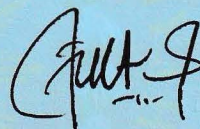
Pimpinan Sidang

Sekretaris Sidang



Isti'anah, Lc., M.Hum.

NIK.2160775

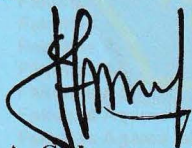


Safitri Mukarromah, S.Ag., M.Sy.

NIK.2160727

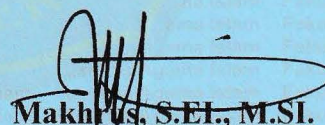
Penguji I

Penguji II



Dr. A. Sulaeman, M.S.I.

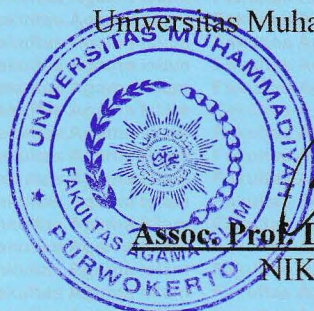
NIK.2160212



Makhful, S.El., M.Sl.

NIK.2160574

Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Purwokerto



Assoc. Prof. Dr. Makhful, M.Ag.

NIK. 2160095

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Setyo Widodo
NIM : 2306010100
Progam Studi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Fakultas Agama Islam
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto,

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia dicabut gelar kesarjanaanya dan mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Purwokerto, 28 Juli 2025

Yang membuat pernyataan



Muhammad Setyo Widodo

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Setyo Widodo
NIM : 2306010100
Program Studi : Pendidikan Agama Islam
Fakultas : Fakultas Agama Islam
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

MANAJEMEN PONDOK PESANTREN DALAM PENINGKATAN AKTIVITAS KEAGAMAAN DI MASYARAKAT PPPI MIFTAHUSSALAM BANYUMAS

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Purwokerto
Pada Tanggal : 14 Juli 2025

Yang menyatakan,



Muhammad Setyo Widodo

PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati rasa dan rasa syukur yang tak terhingga kepada Allah SWT, karya sederhana ini dengan tulus kami persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua, alm. Tholib dan Markhamah, sebagai wujud bakti saya, yang tak pernah ada kata lelah untuk selalu membimbing, mengarahkan, melimpahkan doa, kasih sayang, dukungan moril dan materiil, serta pengorbanan tiada henti kepada saya. Setiap langkah dan napas adalah buah dari cucuran keringat dan keikhlasan kalian. Semoga Allah SWT senantiasa membalas kebaikan kalian dengan sebaik-baik balasan.
2. Kakak saya yaitu; Lea Ngatiqoh, Fika Fauziyah, Asih Tria Rahmawati, Umi Fatihatus Sholihah dan adik saya Ahmad Setyo Widadi, yang selalu mendukung didalam setiap langkah saya, sehingga dapat menyelesaikan Studi dan penelitian saya ini.



MOTTO

إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا
بِالْعَدْلِ ۗ إِنَّ اللَّهَ نِعِمَّا يَعِظُكُمْ بِهِ ۗ إِنَّ اللَّهَ كَانَ سَمِيعًا بَصِيرًا

”Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanat kepada yang berhak menerimanya, dan (menyuruh kamu) apabila menetapkan hukum di antara manusia supaya kamu menetapkan dengan adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang sebaik-baiknya kepadamu. Sesungguhnya Allah adalah Maha Mendengar lagi Maha Melihat.” (QS. An nisa : 58)



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ, الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي وَفَّقَنَا لِلْأَعْمَالِ الْجَارِيَةِ, وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ
وَالْبَرَكَاتُ عَلَى خَيْرِ الْبَرِيَّةِ، نَبِيِّنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ وَالذُّرِّيَّةِ
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَحْدَهُ لَا شَرِيكَ لَهُ، وَأَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَرَسُولُهُ، أما بعد

Puji Syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan kenikmatan kepada saya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan lancar dan baik. Tak lupa shalawat beriring salam semoga tetap terlimpah curahkan kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW yang telah membawa *Ad-Dinul* Islam ini dari zaman penuh kegelapan menuju zaman terang benderang ini, dan semoga saya dan kita semua termasuk ummatnya yang selalu mengikuti (itba') ajarannya hingga kematian menjemput kita.

Keberhasilan penulisan skripsi ini tentunya tidak terlepas peran berbagai pihak. Untuk itu saya menyampaikan rasa terimakasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Dr. Makhful, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan dukungan kepada penulis;
2. Dr. Ahmad Sulaeman, M.S.I, selaku Kepala Progam Studi Pendidikan Agama Islam dan Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan banyak arahan, masukan, motivasi dan dukungan serta meluangkan banyak waktu dan pikiran untuk penulis selama proses penulisan skripsi ini;

3. Firdaus, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan dukungan kepada penulis;
4. Seluruh dosen Fakultas Agama Islam yang telah mengajarkan banyak ilmu yang sangat bermanfaat kepada penulis;
5. Seluruh staf dan karyawan Fakultas Agama Islam yang telah membantu kelancaran proses penelitian dan penyusunan skripsi ini;
6. Tim penguji skripsi dalam sidang Munaqasyah yang memberikan saran dan masukan kepada penulis guna melakukan perbaikan pada skripsi ini;
7. Para pihak yang terlibat dalam penelitian dengan menyebutkan nama lengkap institusi atau informan yang telah bersedia membantu dan memberikan data selama proses penelitian ini;
8. Alm. Tholib dan Ibu Markhamah serta kakak dan adik tercinta yang telah membrikan bantuan dan dukungan baik material maupun moral.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih memiliki kekurangan, untuk itu kritik dan saran yang membangun dapat penulis terima. Semoga ilmu yang tertulis dalam skripsi ini bermanfaat bagi pembaca dan bagi banyak pihak, sekian dan terima kasih.

Purwekerto, 14 Juli 2025

Muhammad Setyo Widodo

ABSTRACT

MANAJEMEN PONDOK DALAM PENINGKATAN AKTIVITAS KEAGAMAAN DI MASYARAKAT PPPI MIFTAHUSSALAM BANYUMAS

Muhammad Setyo Widodo
2306010100

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen Pondok Pesantren Miftahussalam dalam meningkatkan aktivitas keagamaan masyarakat di sekitarnya. Pondok pesantren ini tidak hanya berfungsi sebagai lembaga pendidikan, tetapi juga sebagai pusat pembinaan spiritual dan aktivitas dakwah yang berperan dalam membentuk kehidupan sosial keagamaan masyarakat. Fokus utama penelitian ini adalah menjawab tiga pokok permasalahan : (1) Bagaimana Manajemen Pondok Pesantren dalam mengelola kegiatan yang mendukung peningkatan Aktivitas Keagamaan di masyarakat PPPI Miftahussalam Banyumas; (2) Strategi-strategi apa yang digunakan untuk mendorong keterlibatan keagamaan masyarakat sekitar; dan (3) Apa saja kendala yang dihadapi oleh pondok pesantren Miftahussalam dalam menjalankan manajemennya untuk meningkatkan aktivitas keagamaan Masyarakat.

Metode yang digunakan adalah pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, serta dokumentasi. Narasumber dalam penelitian ini mencakup Direktur Pondok, Kesantrian Pondok, serta takmir masjid Ardhussalam.

Temuan penelitian bahwa Pondok Pesantren Miftahussalam telah mengimplementasikan fungsi manajerial berupa perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan secara sistematis dalam menyelenggarakan aktivitas keagamaan masyarakat. Kegiatan tersebut meliputi pengajian rutin, majelis taklim, khutbah Jum'at, peringatan hari besar Islam, pendidikan TPA/TPQ, dan kegiatan sosial keagamaan yang melibatkan masyarakat secara langsung. Strategi utama yang diterapkan mencakup pemberdayaan santri sebagai pelaku dakwah, menjalin kerja sama dengan komunitas lokal. Meski demikian, pondok pesantren ini menghadapi berbagai hambatan, seperti keterbatasan jumlah tenaga pengajar dan santri, benturan jadwal akibat banyaknya permintaan dari masyarakat, keberagaman pemahaman keagamaan, serta minimnya fasilitas pendukung.

Kata Kunci: Manajemen Pondok Pesantren, Peningkatan Aktivitas Keagamaan, Masyarakat, Dakwah, Miftahussalam.

ABSTRACT

BOARDING SCHOOL MANAGEMENT IN IMPROVING RELIGIOUS ACTIVITIES IN THE PPPI MIFTAHUSSALAM COMMUNITY IN BANYUMAS

Muhammad Setyo Widodo
2306010100

This study aims to describe the management of the Miftahussalam Islamic Boarding School in enhancing religious activities in the surrounding community. This Islamic boarding school functions not only as an educational institution but also as a center for spiritual development and da'wah activities, which play a role in shaping the community's socio-religious life. The main focus of this study is to answer three main questions: (1) How does the Islamic boarding school manage activities that support the increase in religious activities in the PPPI Miftahussalam Banyumas community; (2) What strategies are used to encourage religious involvement in the surrounding community; and (3) What obstacles does the Miftahussalam Islamic boarding school face in implementing its management to increase religious activities in the community.

The method used is a descriptive qualitative approach with data collection techniques through interviews, observation, and documentation. The interviewees in this study included the Director of the Islamic Boarding School, the Islamic Boarding School's Student Affairs, and the administrators of the Ardhussalam Mosque.

The research findings indicate that the Miftahussalam Islamic Boarding School has implemented managerial functions in the form of systematic planning, organization, implementation, and supervision in organizing community religious activities. These activities include regular religious study groups (Quran recitation), religious study groups (Majelis Taklim), Friday sermons, commemorations of Islamic holidays, TPA/TPQ education, and socio-religious activities that directly involve the community. The main strategies implemented include empowering students as agents of da'wah (Islamic outreach) and establishing collaboration with the local community. However, this Islamic boarding school faces various obstacles, such as limited teaching staff and students, scheduling conflicts due to high community demand, diverse religious understandings, and limited supporting facilities.

Keywords: Islamic Boarding School Management, Increasing Religious Activities, Community, Da'wah, Miftahussalam.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
PERSEMBAHAN.....	vi
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRACT	x
ABSTRACK	xi
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Penelitian Terdahulu	9
B. Kerangka Teori.....	14
1. Manajemen Pondok Pesantren	14
2. Peningkatan Aktivitas Keagamaan Masyarakat.....	24
BAB III METODE PENELITIAN	42
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	42
B. Tempat dan Waktu Penelitian	43
C. Sumber Data.....	43
D. Teknik Pengumpulan Data	44
E. Teknik Analisi Data.....	46
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	49
A. Hasil Penelitian	49
1. Profil Singkat Pondok Pesantren Miftahussalam.....	49

2. Manajemen Pondok Pesantren dalam Peningkatan Aktivitas Keagamaan Masyarakat.....	55
3. Strategi Pondok Pesantren Miftahussalam dalam peningkatan Aktivitas Keagamaan.....	67
4. Kendala pondok pesantren Miftahussalam dalam menjalankan manajemennya untuk meningkatkan aktivitas keagamaan masyarakat.....	71
B. Hasil Pembahasan	76
BAB V PENUTUP	84
A. Kesimpulan	84
B. Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA.....	87
LAMPIRAN-LAMPIRAN	89
Lampiran 1 Berita Acara Seminar Proposal	90
Lampiran 2 Daftar Hadir Seminar Proposal.....	91
Lampiran 3 Kartu Peserta Seminar Proposal Skripsi	92
Lampiran 4 Kartu Bimbingan Skripsi	93
Lampiran 5 Permohonan Izin Penelitian.....	95
Lampiran 6 Surat Jawaban Permohonan Penelitian	96
Lampiran 7 Pertanyaan Wawancara	97
Lampiran 8 Hasil Wawancara.....	98
Lampiran 9 Dokumentasi	102
Lampiran 10 Surat Keterangan Hasil Plagiasi.....	104
Lampiran 11 Biodata Penulis	105
Lampiran 12 Data pendukung	106