

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil perhitungan efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran tahun 2024 di Kantor Camat Kecamatan Kroya, dapat disimpulkan bahwa dari sisi efektivitas, pelaksanaan anggaran sudah tergolong baik. Sebagian besar akun belanja mampu mencapai bahkan melampaui target dalam Rencana Kerja dan Anggaran (RKA), yang menunjukkan bahwa kegiatan dan program berjalan sesuai perencanaan. Namun, terdapat beberapa akun yang belum optimal seperti Belanja Gaji dan Tunjangan ASN serta Belanja Iuran Jaminan/Asuransi, yang realisasinya rendah karena kendala kepegawaian dan revisi kebijakan mendadak.

Sementara itu, dari sisi efisiensi, hampir seluruh akun belanja berada dalam kategori kurang efisien. Hal ini mengindikasikan bahwa penggunaan anggaran belum sepenuhnya hemat. Beberapa akun seperti alat tulis kantor, pemeliharaan, dan langganan media cetak menunjukkan pemanfaatan anggaran penuh tanpa adanya penghematan yang berarti. Meski tidak terdapat pemborosan secara ekstrem, efisiensi anggaran masih perlu ditingkatkan agar belanja lebih sejalan dengan kebutuhan aktual, terutama di era digital saat ini.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian ini, penulis menyarankan agar Kantor Camat Kecamatan Kroya dapat lebih meningkatkan efisiensi pengelolaan anggaran melalui perencanaan yang lebih realistis dan disesuaikan dengan kondisi riil di lapangan. Salah satu upaya yang dapat dilakukan adalah dengan mulai menerapkan sistem digital secara lebih menyeluruh, terutama dalam hal administrasi dan dokumentasi. Langkah ini diharapkan dapat mengurangi ketergantungan terhadap belanja alat tulis kantor, bahan cetak, hingga langganan media cetak yang kini sudah bisa dialihkan ke platform digital yang lebih hemat dan praktis. Selain itu, penting bagi pihak kecamatan untuk melakukan evaluasi berkala terhadap pos-pos belanja yang selama ini

menunjukkan realisasi penuh tanpa adanya ruang efisiensi, seperti belanja pemeliharaan atau honorarium. Perlu dibuat skala prioritas kegiatan berdasarkan urgensi dan manfaatnya terhadap pelayanan publik. Beberapa kegiatan yang bersifat mendadak juga perlu diantisipasi dengan menyediakan alokasi anggaran cadangan, agar tidak muncul ketidaksesuaian antara perencanaan (RKA) dan pelaksanaan (LRA). Serta penting untuk koordinasi antarsubbidang dan komunikasi dengan pemerintah kabupaten juga perlu terus ditingkatkan, terutama dalam hal pelaksanaan kegiatan, pengadaan barang dan jasa, serta revisi anggaran. Efisiensi anggaran juga dapat membuka ruang untuk mengatasi kendala teknis, seperti aplikasi penyusunan anggaran yang masih lambat dalam pengoperasiannya, yang jika dibiarkan dapat menghambat kinerja aparatur. Untuk itu, perlu dipertimbangkan dukungan pembaruan perangkat lunak maupun peningkatan sistem yang digunakan. Dengan tata kelola yang lebih adaptif, transparan, dan berbasis data, pelaksanaan anggaran di Kantor Camat Kroya ke depan diharapkan tidak hanya efektif dalam mencapai target, tetapi juga lebih efisien, akurat, dan berdampak nyata bagi masyarakat.