

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pengelolaan anggaran merupakan salah satu tanggung jawab utama pemerintah daerah dalam rangka menjalankan otonomi daerah. Tanggungjawab yang dimaksud yaitu keleluasaan dalam mobilisasi sumber dana, menentukan arah, tujuan dan target penggunaan anggaran. (Jhonson & Artaningrum, 2023). Dalam konteks ini, efektivitas penggunaan anggaran menjadi kunci utama untuk mengukur apakah kegiatan pemerintahan telah mencapai target yang ditetapkan. (Prasetyo & Nugraheni, 2020).

Dinanty et al. (2023) menyatakan bahwa efektivitas pelaksanaan anggaran dapat dilihat dari seberapa besar hasil yang dicapai dibandingkan dengan target yang ditentukan dalam dokumen perencanaan anggaran. Rencana Kerja Anggaran (RKA) dan Laporan Realisasi Anggaran (LRA) memegang peranan penting karena menyajikan gambaran komparatif antara anggaran dan realisasinya, sehingga dapat digunakan untuk mengevaluasi keberhasilan program kegiatan pemerintahan. Dengan demikian analisis efektivitas pelaksanaan anggaran belanja Kantor Camat akan memberikan informasi penting mengenai capaian kinerja kecamatan dalam menyelenggarakan urusan pemerintahan.

Selain efektivitas, efisiensi juga merupakan aspek penting dalam pengelolaan anggaran. Efisiensi menitikberatkan pada bagaimana anggaran yang tersedia dapat dimanfaatkan secara hemat tanpa mengurangi pencapaian tujuan kegiatan. Dalam hal pengelolaan keuangan daerah dapat dikatakan efisien apabila suatu produk atau hasil kerja tertentu dapat dicapai dengan penggunaan sumber daya dan dan serendah-rendahnya. (Makaminang et al., 2022). Rasio efisien anggaran di instansi pemerintah menjadi gambaran apakah pengeluaran yang dilakukan sejalan dengan hasil atau manfaat yang didapat. (Kementrian Dalam Negeri Republik Indonesia, 2020).

Pada kenyataannya, banyak instansi pemerintah masih menghadapi tantangan soal efisiensi anggaran, di mana dana yang sudah dialokasikan belum

tentu digunakan dengan sehemat dan seoptimal mungkin. Penelitian sebelumnya menunjukkan bahwa efisiensi pelaksanaan anggaran di beberapa instansi masih kurang optimal, dengan realisasi belanja sering kali tidak sesuai dengan target yang direncanakan, bahkan cenderung melebihi kebutuhan. Jika hal ini terus terjadi, bukan tidak mungkin akan memicu pemborosan dan berdampak pada turunnya kualitas layanan yang diterima masyarakat. (Haerani et al., 2025).

Kecamatan Kroya memiliki posisi yang cukup strategis di wilayah Kabupaten Cilacap. Wilayah ini menjadi pusat aktivitas masyarakat karena terdapat berbagai fasilitas umum seperti stasiun kereta api, pasar tradisional, swalayan, lembaga pendidikan, hingga beberapa kawasan industri skala kecil dan menengah. Pemerintah Kabupaten Cilacap (2025). Dilihat dari hal tersebut maka, kebutuhan pelayanan publik di Kecamatan Kroya cenderung lebih kompleks yang membuat pengelolaan anggaran di kantor kecamatan menjadi krusial agar pelayanan dapat berjalan maksimal dan tepat sasaran.

Berdasarkan hasil observasi awal terhadap Laporan Realisasi Anggaran dan Rencana Kerja Anggaran Kantor Camat Kecamatan Kroya Tahun 2024, ditemukan adanya beberapa akun belanja yang realisasinya tidak sesuai dengan target dan kurangnya penggunaan anggaran secara efisien. Temuan ini menunjukkan adanya ketidaksesuaian antara perencanaan dan pelaksanaan anggaran. Kondisi tersebut menjadi menarik untuk diteliti, karena meskipun pengelolaan anggaran di tingkat kecamatan tidak sebesar kabupaten atau provinsi, tetapi perannya sangat strategis dalam pelayanan langsung kepada masyarakat karena transparansi dan efisiensi pada level inilah yang pertama kali dirasakan oleh masyarakat. (Korengkeng et al., 2023).

Oleh karena itu, penelitian ini memiliki tingkat urgensi yang tinggi karena secara langsung berkontribusi dalam upaya memperbaiki tata kelola keuangan di tingkat kecamatan, yang merupakan ujung tombak dalam penyelenggaraan layanan publik. Seperti yang ditegaskan oleh Inayati (2018), peran organisasi sektor publik sangat penting bagi masyarakat, karena diharapkan lembaga-lembaga tersebut dapat lebih mengutamakan kepuasan masyarakat serta beberapa hal yang menyangkut pertanggungjawabannya untuk lebih transparan.

Dalam kerangka otonomi daerah, efektivitas dan efisiensi anggaran tidak hanya menjadi tolok ukur keberhasilan administratif, tetapi juga mencerminkan tingkat akuntabilitas pemerintah dalam memenuhi kebutuhan warganya. Penelitian ini bertujuan mengisi kekosongan kajian empiris terkait pengelolaan anggaran di tingkat kecamatan, khususnya di daerah strategis seperti Kroya yang belum banyak dibahas dalam ranah akademik. Sebagai bentuk *state of the art*, studi ini tidak hanya melakukan pengukuran rasio efektivitas dan efisiensi, tetapi juga menelaah hubungan antara proses perencanaan dan realisasi anggaran sebagai indikator kinerja pemerintahan daerah. Melalui pendekatan ini, temuan dalam penelitian ini diharapkan dapat menjadi rujukan baik secara ilmiah maupun praktis bagi pemerintah daerah dan peneliti di masa mendatang.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dijelaskan, permasalahan utama dalam penelitian ini adalah bagaimana tingkat efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran Kantor Kecamatan Kroya Tahun Anggaran 2024. Penelitian ini untuk mengetahui sejauh mana anggaran yang telah dialokasikan mampu direalisasikan sesuai dengan tujuan dan sasaran yang telah direncanakan, serta apakah penggunaan anggaran tersebut dilakukan secara hemat dan optimal.

1.3 Tujuan Praktik Kerja Lapangan

1. Menjadi wadah mahasiswa untuk mendapatkan pengalaman kerja serta membentuk *softskill* dan *hardskill* sebelum memasuki dunia kerja.
2. Sebagai salah satu syarat memenuhi penyelesaian pendidikan Diploma Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

1.4 Manfaat

1.4.1 Manfaat bagi mahasiswa

1. Sebagai referensi dan pendukung dalam penyusunan tugas akhir yang berkaitan dengan analisis anggaran.

2. Meningkatkan sikap tanggung jawab, profesionalisme, dan kedisiplinan mahasiswa sebagai bekal menghadapi dunia kerja.
3. Melatih kemampuan berinteraksi dan beradaptasi di lingkungan kerja nyata.

1.4.2 Manfaat bagi Universitas Muhammadiyah Purwokerto

1. Meningkatkan kerja sama yang baik antara Universitas Muhammadiyah Purwokerto dengan Kantor Camat Kecamatan Kroya sebagai mitra tempat penelitian mahasiswa.
2. Membantu menghasilkan lulusan yang kompeten dan siap terjun ke dunia kerja, sehingga turut berkontribusi dalam peningkatan kualitas pendidikan di lingkungan universitas.
3. Menjadi bahan evaluasi dan pengembangan kurikulum agar lebih sesuai dengan kebutuhan dunia kerja dan praktik lapangan.

1.4.3 Manfaat bagi Kantor Camat Kecamatan Kroya

1. Memberikan peluang bagi instansi untuk mendukung pengembangan dunia pendidikan melalui keterlibatan langsung dalam proses penelitian mahasiswa.
2. Menjadi sarana evaluasi internal terhadap efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran yang telah dilaksanakan selama satu tahun anggaran.
3. Dapat memperoleh masukan atau rekomendasi dari hasil penelitian yang dapat digunakan sebagai pertimbangan dalam peningkatan kualitas perencanaan dan pelaksanaan anggaran di masa mendatang.

1.5 Batasan Masalah

Penelitian ini membahas efektivitas dan efisiensi penggunaan anggaran pada Kantor Camat Kecamatan Kroya selama Tahun Anggaran 2024. Fokus analisis terbatas pada sejauh mana realisasi anggaran mampu mencapai target yang telah ditetapkan, dan apakah dana yang digunakan sudah dikelola dengan cara yang hemat dan tepat.

1.6 Jadwal Pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan

No	Keterangan	Januari		Maret		April				Mei			
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Tahap Persiapan													
1.	Melakukan observasi tempat PKL	✓											
2.	Meminta surat pengantar dari fakultas	✓											
3.	Konfirmasi persetujuan PKL		✓										
4.	Mengajukan judul Tugas Akhir						✓						
Tahap Pelaksanaan													
5.	Pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
6.	Melaksanakan obsevasi untuk menentukan judul Tugas Akhir					✓							
7.	Melakukan wawancara kepada karyawan						✓						
Tahap Pelaporan													
8.	Pengumpulan data yang diperlukan untuk Tugas Akhir						✓					✓	
9.	Peyusunan Laporan Tugas Akhir								✓	✓	✓	✓	✓

Tabel 1. Jadwal Praktik Lapangan Kerja