

**ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGGUNAAN ANGGARAN  
KANTOR KECAMATAN KROYA TAHUN 2024**



**TUGAS AKHIR**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Mencapai Gelar Ahli Madya

**Disusun oleh :**

**Ghefira Aulia Rahmawati**

**2202040004**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI DIII  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO**

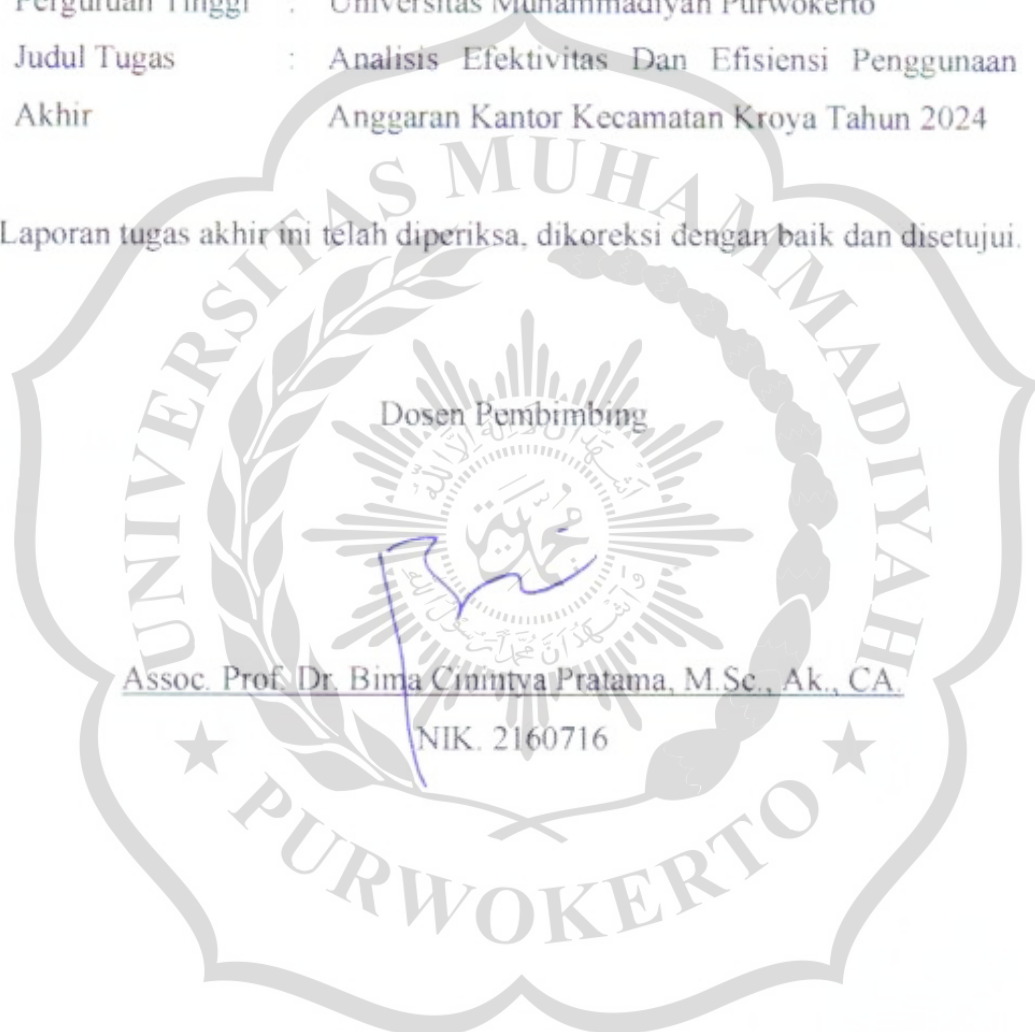
**2025**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Naskah laporan magang oleh mahasiswa :

Nama : Ghefira Aulia Rahmawati  
NIM : 2202040004  
Prodi : Akuntansi DIII  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Judul Tugas : Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penggunaan  
Akhir Anggaran Kantor Kecamatan Kroya Tahun 2024

Laporan tugas akhir ini telah diperiksa, dikoreksi dengan baik dan disetujui.



## HALAMAN PENGESAHAN

Naskah laporan tugas akhir diajukan oleh mahasiswa :

Nama : Ghefira Aulia Rahmawati  
 NIM : 2202040004  
 Prodi : Akuntansi D3  
 Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
 Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
 Judul Tugas Akhir : Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penggunaan Anggaran Kantor Kecamatan Kroya Tahun 2024

Telah dipertahankan di depan dewan penguji tugas akhir dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya Akuntansi D3 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

### DEWAN PENGUJI

Ketua : Assoc. Prof. Dr. Bima Cinintya Pratama, (.....)  
 M.Sc., Ak., CA.  
 Anggota : Nur Isna Inayati, S.ST., M.Si., Ak (.....)

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Akuntansi D3



Prof. Dr. Nuzati Tubastuvi, S.E., M.Si

NIK. 2160187

Nur Isna Inayati, S.ST., M.Si., Ak

NIK. 2160737

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ghefira Aulia Rahmawati  
NIM : 2202040004  
Prodi : Akuntansi D3  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Judul Tugas Akhir : Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penggunaan  
Anggaran Kantor Kecamatan Kroya Tahun 2024

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa laporan akhir ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar dan bukan dari hasil penjiplakan karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 21 Juli 2025

Yang membuat pernyataan



Ghefira Aulia Rahmawati

NIM. 2202040004

## MOTO

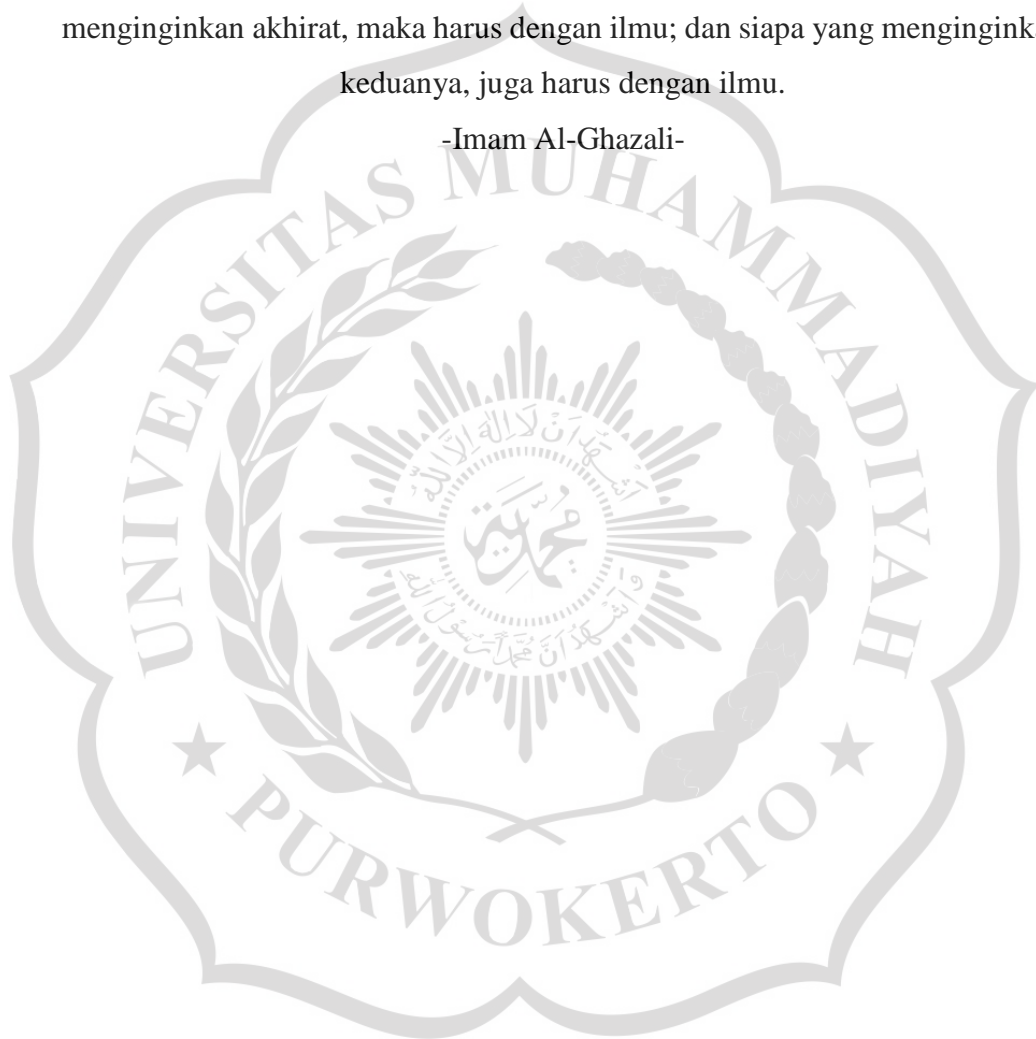
لَنْ يُكْفِئُ الْوَالِدُ لِلْوَالِدِ وَلَنْ يُكْفِئُ الْوَالِدُ لِلْوَالِدِ وَلَنْ يُكْفِئُ الْوَالِدُ لِلْوَالِدِ

Dan kami tidak menguji seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya.

(QS. Al-Baqarah: 286)

Siapa yang menginginkan dunia, maka harus dengan ilmu; siapa yang menginginkan akhirat, maka harus dengan ilmu; dan siapa yang menginginkan keduanya, juga harus dengan ilmu.

-Imam Al-Ghazali-



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil'alamin segala puji syukur kepada Allah SWT atas limpahan rahmat, taufiq dan innayah-Nya dapat menyelesaikan laporan tugas akhir dengan kemudahan dan kenikmatan yang telah diberikan-Nya. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak laporan ini tidak dapat tersusun. Oleh karena itu, penulis sampaikan rasa terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Tofik Hidayat dan Sulis Tyowati selaku orang tua saya yang selalu mendo'akan, memberikan' dukungannya, memberikan' nasihat, serta motivasi sehingga dapat menyusun laporan tugas akhir ini dengan penuh semangat.
2. Ibu Nur Isna Inayati, S.ST., M.Si., Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi DIII Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan arahan selama berjalannya kegiatan Praktik Kerja Lapangan.
3. Bapak Assoc. Prof. Dr. Bima Cinintya Pratama, M.Sc., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing yang tulus memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk kepada penulis selama pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan dan dalam penyusunan laporan tugas akhir.
4. Bapak Budi selaku camat kecamatan Kroya yang telah meluangkan waktu dan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan Praktik Kerja Lapangan di kecamatan Kroya.
5. Ibu Sumarti selaku Kepala Subbagian Pelayanan Administrasi Kantor Kecamatan Kroya yang telah membimbing, mengarahkan dan sabar mengajarkan banyak ilmu selama penulis melaksanakan Praktik Kerja Lapangan.
6. Kepada segenap pegawai kantor kecamatan Kroya telah memberikan bimbingan atas pengalaman yang diberikan serta dukungan dalam melaksanakan program ini.
7. Kepada keluarga besar saya yang selalu mendo'akan, memberikan' dukungannya, memberikan' nasihat, serta motivasi sehingga dapat

melaksanakan kegiatan Praktik Kerja Lapangan dan menyusun laporan tugas akhir ini dengan penuh semangat.

8. Kepada Hilmi Naufal Nur Hafizh saya ucapkan terimakasih banyak atas semangat, doa dan dukungan selama program Praktik Kerja Lapangan berlangsung hingga penyusunan laporan tugas akhir ini.
9. Sahabat-sahabat dan teman-teman Akuntansi D3 2022 yang telah memberikan semangat serta dorongan kepada saya dan dukungan satu sama lain.



## ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGGUNAAN ANGGARAN KANTOR KECAMATAN KROYA TAHUN 2024

Ghefira Aulia Rahmawati<sup>1</sup>, Bima Cinintya Pratama<sup>2</sup>, Nur Isna Inayati<sup>3</sup>  
Program Studi Akuntansi DIII, Fakultas Ekonomi dan Bisnis<sup>123</sup>

Universitas Muhammadiyah Purwokerto<sup>123</sup>

Banyumas, Indonesia<sup>123</sup>

[Ghefiralia@gmail.com](mailto:Ghefiralia@gmail.com), [BimaCinintyaPratama@ump.ac.id](mailto:BimaCinintyaPratama@ump.ac.id)

### ABSTRAK

Pengelolaan anggaran yang efektif dan efisien merupakan bagian penting dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik, termasuk di tingkat kecamatan yang menjadi ujung tombak pelayanan publik. Penelitian ini bertujuan untuk mengukur tingkat efektivitas dan efisiensi pelaksanaan anggaran di Kantor Kecamatan Kroya pada Tahun Anggaran 2024. Data utama yang digunakan meliputi dokumen Rencana Kerja dan Anggaran (RKA), Laporan Realisasi Anggaran (LRA), serta hasil wawancara dengan pihak subbagian keuangan. Hasil analisis menunjukkan bahwa secara umum anggaran telah digunakan secara efektif, ditandai dengan sejumlah pos belanja yang mampu mencapai bahkan melampaui target yang telah direncanakan. Namun, dari sisi efisiensi, sebagian besar jenis belanja masih tergolong kurang efisien. Kondisi ini dipengaruhi oleh beberapa faktor, antara lain fluktuasi harga barang, keterlambatan petunjuk teknis, belum optimalnya pemanfaatan teknologi, serta koordinasi yang belum maksimal antar subbagian dan pemerintah kabupaten. Meskipun demikian, secara keseluruhan pengelolaan anggaran di Kantor Kecamatan Kroya dinilai cukup baik dan telah dilaksanakan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

**Kata Kunci:** Efektivitas, Efisiensi, Anggaran, RKA, LRA

**ANALYSIS OF THE EFFECTIVENESS AND EFFICIENCY OF BUDGET  
USE IN KROYA SUB-DISTRICT OFFICE IN 2024**

**Ghefira Aulia Rahmawati<sup>1</sup>, Bima Cinintya Pratama<sup>2</sup>, Nur Isna Inayati<sup>3</sup>**

*Accounting DIII Study Program, Faculty of Economics and Business<sup>123</sup>*

*University of Muhammadiyah Purwokerto<sup>123</sup>*

*Banyumas, Indonesia<sup>123</sup>*

[Ghefiralia@gmail.com](mailto:Ghefiralia@gmail.com), [BimaCinintyaPratama@ump.ac.id](mailto:BimaCinintyaPratama@ump.ac.id)

**ABSTRACT**

*Effective and efficient budget management is a crucial component in realizing good governance, especially at the sub-district level which serves as the frontline of public service delivery. This study aims to measure the level of effectiveness and efficiency in the implementation of the budget at the Sub-District Office of Kroya for the 2024 fiscal year. The primary data used in this research consists of the Work and Budget Plan (RKA), the Budget Realization Report (LRA), and interviews with the finance sub-section. The results of the analysis show that, in general, the budget has been used effectively, as evidenced by several expenditure items achieving or even exceeding their planned targets. However, in terms of efficiency, most expenditure items are still categorized as less efficient. This condition is influenced by several factors, including price fluctuations, delays in technical guidelines, suboptimal use of technology, and limited coordination between internal units and the district government. Nevertheless, the overall budget management at the Kroya Sub-District Office is considered to be fairly good and has been carried out in accordance with applicable regulations.*

**Keywords:** *Effectiveness, Efficiency, Budget, RKA, LRA*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayah-Nya, saya dapat menyusun laporan Tugas Akhir dengan baik. Laporan ini disusun guna memenuhi salah satu syarat menyelesaikan program studi di Akuntansi D3 Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

Selama masa Praktik Kerja Lapangan berlangsung saya memperoleh banyak pengalaman yang sangat berharga serta saat proses penyusunan laporan Tugas Akhir ini saya mendapatkan bantuan berupa materi, informasi, waktu maupun dukungan dari berbagai pihak. Maka dari itu pada kesempatan ini izinkan saya mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Ibu Prof. Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
2. Ibu Nur Isna Inayati, S.ST., M.Si., Ak selaku Ketua Program Studi Akuntansi DIII Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan arahan selama berjalannya kegiatan Praktik Kerja Lapangan.
3. Bapak Assoc. Prof. Dr. Bima Cinintya Pratama, M.Sc., Ak., CA. selaku Dosen Pembimbing yang tulus memberikan arahan, bimbingan dan petunjuk kepada penulis selama pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan dan dalam penyusunan laporan Tugas Akhir.
4. Bapak Budi selaku camat kecamatan Kroya yang telah meluangkan waktu dan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan Praktik Kerja Lapangan di kecamatan Kroya.
5. Ibu Sumarti selaku Kepala Subbagian Pelayanan Administrasi Kantor Camat Kecamatan Kroya yang telah membimbing, mengarahkan dan sabar mengajarkan banyak ilmu selama penulis melaksanakan Praktik Kerja Lapangan.
6. Kepada segenap pegawai kantor camat kecamatan Kroya telah memberikan bimbingan atas pengalaman yang diberikan serta dukungan dalam melaksanakan program ini.

7. Tofik Hidayat dan Sulis Tyowati selaku orang tua saya yang selalu mendo'akan, memberikan dukungan, memberikan nasihat, serta motivasi sehingga dapat menyusun laporan tugas akhir ini dengan penuh semangat.
8. Kepada keluarga besar saya yang selalu mendo'akan, memberikan dukungan, memberikan nasihat, serta motivasi sehingga dapat melaksanakan kegiatan Praktik Kerja Lapangan dan menyusun laporan tugas akhir ini dengan penuh semangat.
9. Kepada Hilmi Naufal Nur Hafizh saya ucapkan terimakasih banyak atas semangat, doa dan dukungan selama program Praktik Kerja Lapangan berlangsung hingga penyusunan laporan tugas akhir ini.
10. Sahabat-sahabat dan teman-teman Akuntansi D3 2022 yang telah memberikan semangat serta dorongan kepada saya dan dukungan satu sama lain.

Saya menyadari banyak kekurangan dalam penulisan laporan magang ini, oleh karena itu saya membuka kesempatan kepada pembaca dalam memberikan kritik maupun saran. Saya berharap laporan magang ini dapat memberikan manfaat bagi siapapun yang membaca.

Akhir kata saya sampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam penyusunan laporan magang ini. Semoga Allah SWT selalu menyertai segala urusan kita, aamiin.

Purwokerto, 21 Juli 2025

Penulis



Ghefira Aulia Rahmawati

NIM.2202040004

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI

Sebagai sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ghefira Aulia Rahmawati  
 NIM : 2202040004  
 Program Studi : Akuntansi D3  
 Fakultas : Ekonomi dan bisnis  
 Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
 Jenis karya : Tugas Akhir

menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul: "Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penggunaan Anggaran Kantor Kecamatan Kroya Tahun 2024"

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/ mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Purwokerto

Pada tanggal : 21 Juli 2025



Ghefira Aulia Rahmawati

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iv
MOTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	xii
BAB 1 .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Praktik Kerja Lapangan .....	3
1.4 Manfaat .....	3
1.4.1 Manfaat bagi mahasiswa .....	3
1.4.2 Manfaat bagi Universitas Muhammadiyah Purwokerto .....	4
1.4.3 Manfaat bagi Kantor Camat Kecamatan Kroya .....	4
1.5 Batasan Masalah .....	4
1.6 Jadwal Pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan .....	5
BAB 2 .....	6
TINJAUAN PUSTAKA .....	6
2.1 Anggaran .....	6
2.2 Efektivitas Anggaran .....	6
2.3 Efisiensi Anggaran .....	7
2.4 Laporan Realisasi Anggaran (LRA) .....	8
2.5 Rencana Kerja Anggaran (RKA) .....	9
2.6 Penelitian Terdahulu .....	10
BAB III .....	13
METODE PENYELESAIAN TUGAS AKHIR .....	13

3.1 Lokasi Penelitian .....	13
3.2 Metodologi Penyelesaian Masalah .....	13
3.3 Metode Pengumpulan Data .....	14
3.4 Teknik Analisis Data.....	14
BAB IV .....	16
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	16
4.1 Gambaran Umum Instansi.....	16
4.1.1 Sejarah Instansi.....	16
4.1.2 Visi dan Misi.....	16
4.1.3 Tugas dan Fungsi.....	17
4.1.4 Struktur Organisasi.....	17
4.1.5 Penjelasan Struktur Organisasi.....	18
4.2 Hasil dan Pembahasan.....	19
BAB V .....	32
PENUTUP.....	32
5.1 Kesimpulan.....	32
5.2 Saran.....	32
DAFTAR PUSTAKA .....	34
LAMPIRAN .....	37

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1. Jadwal Praktik Lapangan Kerja.....	5
Tabel 2. Kriteria Penilaian Kinerja Efektivitas Belanja .....	15
Tabel 3. Kriteria Penilaian Kinerja Efisiensi Belanja.....	15
Tabel 4. Hasil Perhitungan Efektivitas Penggunaan Anggaran .....	22
Tabel 5. Hasil Perhitungan Efisiensi Penggunaan Anggaran .....	24



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Lokasi Tempat Praktik Kerja Lapangan .....	13
Gambar 2. Struktur Kantor Camat kecamatan Kroya.....	17
Gambar 3. Foto Pemberian Kenang-Kenangan.....	56
Gambar 4. Registrasi Pelayanan Administrasi .....	56
Gambar 5. Melayani Administrasi Masyarakat.....	56
Gambar 6. Disposisi Surat Masuk.....	56



**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Dokumen Laporan Realisasi Anggaran Kecamatan Kroya 2024.....	37
Lampiran 2. Dokumen Rencana Kerja Anggaran Kecamatan Kroya 2024.....	40
Lampiran 3. Formulir Wawancara.....	54
Lampiran 4. Dokumentasi Kegiatan Praktik Kerja Lapangan.....	56

