

TESIS



**ANALISIS KRITIS PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DASAR DAN
DAMPAKNYA TERHADAP PENINGKATAN KINERJA GURU DI GUGUS DEWANTARA
KECAMATAN SUMBANG**

Oleh

FADLILAH

2020110050

**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER PENDIDIKAN DASAR
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO**

2022

ANALISIS KRITIS PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DASAR DAN
DAMPAKNYA TERHADAP PENINGKATAN KINERJA GURU DI GUGUS DEWANTARA
KECAMATAN SUMBANG

TESIS

Diajukan kepada
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam
Menyelesaikan Program Magister
Pendidikan Dasar (M.Pd.)

Oleh

FADLILAH
NIM 2020110050

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN DASAR
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
JULI, 2022

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Tesis dengan judul “ Analisis Kritis Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dasar Dan Dampaknya Terhadap Peningkatan Kinerja Guru Di Gugus Dewantara Kecamatan Sumbang” oleh Fadlilah telah berhasil dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 11 Agustus 2022

Dewan Penguji:

Penguji I

**Dr. H. Y. Suyitno, M.Pd
NIDN. 0008095002**

Penguji II

**Dr. Subuh Anggoro, M.Si
NIK. 2160221**

Pembimbing

**Dr. H. Yahya Sudarya, M.Pd
NIDN. 0012125215**

Mengetahui,

Direktur PPs Universitas Muhammadiyah Purwokerto,



**Dr. Furqanul Azzez, M.Pd
NIP. 19621106 198910 1 001**

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis yang diajukan oleh:

Nama : **Fadlilah**

NIM : **2020110050**

Program Studi : **Magister Pendidikan Dasar Program Pascasarjana**

Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Judul : **Analisis Kritis Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dasar
Dan Dampaknya Terhadap Peningkatan Kinerja Guru Di
Gugus Dewantara Kecamatan Sumbang**

Telah diterima dan disetujui.

Ditetapkan di : **Purwokerto**

Pada Tanggal : **11 Agustus 2022**

Mengetahui,

Kaprodi Magister Pendidikan Dasar

Dr. Subah Anggoro, M.Si

NIK. 2160221

Pembimbing

Dr. H. Yahya Sudarya, M.Pd

NIDN 0012125215

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : FADLILAH

NIM : 2020110050

Program Studi : Pascasarjana Pendidikan Dasar UMP

Telah menyusun tesis dengan judul:

ANALISIS KRITIS PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH
DASAR DAN DAMPAKNYA TERHADAP PENINGKATAN KINERJA GURU
DI GUGUS DEWANTARA KECAMATAN SUMBANG

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini adalah hasil karya saya sendiri
dan bukan dibuatkan orang lain atau jiplakan atau modifikasi karya orang lain.

Apabila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi, termasuk
pencabutan gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) yang sudah saya sandang.

Purwokerto, 28 Juli 2022

Yang menyatakan



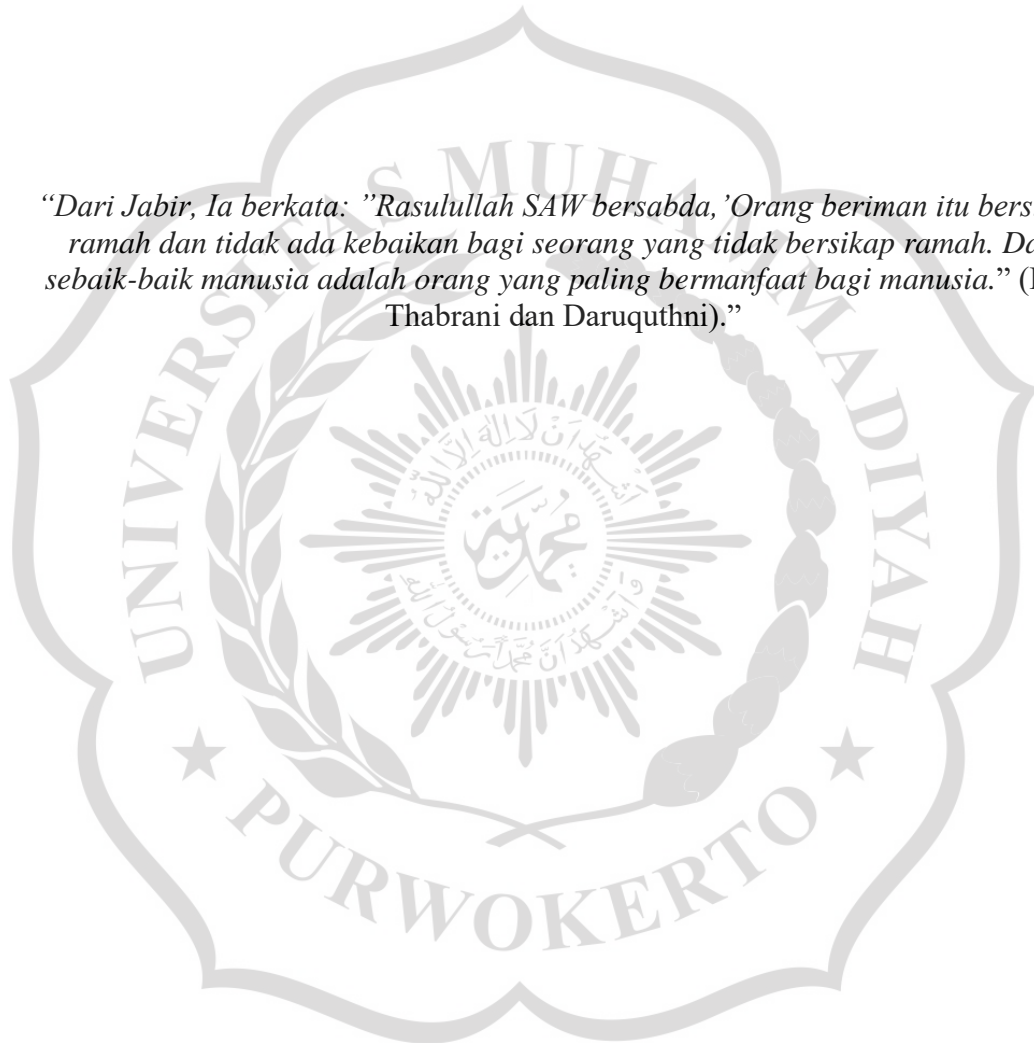
Fadlilah

NIM. 2020110050

Motto

“Jika kau berharap kepada manusia, maka kekecewaan yang didapatkan, tapi jika engkau berharap hanya kepada Allah, maka Allah pasti tidak akan mengecewakanmu”

“Dari Jabir, Ia berkata: ”Rasulullah SAW bersabda, 'Orang beriman itu bersikap ramah dan tidak ada kebaikan bagi seorang yang tidak bersikap ramah. Dan sebaik-baik manusia adalah orang yang paling bermanfaat bagi manusia.” (HR. Thabrani dan Daruquthni).”



DEDIKASI KARYA TERBAIK

Alhamdulillah segala puji dan syukur peneliti ucapkan, atas rahmat dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan tesis ini dengan lancar. Tesis ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik tanpa motivasi dari berbagai pihak. Sebagai ucapan terima kasih yang setulus hati, tesis ini peneliti dedikasikan untuk:

1. Suami (Alm) dan anak-anak tercinta, Anggit Fathiera, S.Pd, Nadia Samiyah, S.T, dan Mu'jizat Ilahi, yang selalu menyayangi, mendoakan, pengertian dan memberikan dukungan penuh tanpa syarat terhadap peneliti.
2. Teman-teman seperjuangan dalam tugas di sekolah, yang sudah begitu pengertian, mendukung dan membantu tugas-tugas sekolah yang karena kesibukan peneliti dalam menyusun tesis ini, hingga beberapa tugas di sekolah harus dihandle guru lain.
3. Teman-teman akademi yang selalu memberikan suport dan doa yang terbaik hingga terlaksananya tesis ini
4. Kepada yang terhormat Dosen pembimbing Bapak Dr. H. Yahya Sudarya, M.Pd. yang sudah sangat sabar membimbing peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Kepada Validator instrumen Bapak Dr. Ade Rusman, S.Pt.MM yang telah memberikan berbagai masukan, memvalidasi instrumen dan mengarahkan peneliti.
6. Seluruh Dosen Universitas Muhamadiyah Purwokerto yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada peneliti.

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai civitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan untuk kepentingan pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fadlilah
NIM : 2020110050
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar
Fakultas : Pascasarjana
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis Karya : Tesis

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Fee Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul "Analisis Kritis Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dasar dan Dampaknya Terhadap Peningkatan Kinerja Guru di Gugus Dewantara Kecamatan Sumbang".

Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty Fee Right*) ini, Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai peneliti/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan seperlunya.

Dibuat di : Purwokerto
Tanggal : 12 Agustus 2022

Yang menyatakan,

Fadlilah
NIM 2020110050

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim. Izinkan Saya mengantarkan tesis ini, tentang Analisis Kritis Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dasar dan Dampaknya Terhadap Peningkatan Kinerja Guru di Gugus Dewantara Kecamatan Sumbang, dengan rasa syukur kepada Allah SWT.

Tesis ini disusun guna memenuhi tugas akhir, Program Studi Pascasarjana Pendidikan Dasar, Magister Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Purwokerto. Selain itu, saya juga berharap agar tesis ini dapat menambah khasanah ilmu, wawasan, kesadaran bagi pembaca, khususnya Kepala Sekolah, tentang bagaimana pelaksanaan supervisi yang tepat sebagai upaya meningkatkan kinerja guru sekolah dasar di Gugus Dewantara Kecamatan Sumbang.

Saya menyampaikan terima kasih kepada:

- 1) Dr. Jebul Suroso, S.Kp.Ns. M.Kep. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Purwokerto
- 2) Dr. Subuh Anggoro, M.Pd. selaku Kepala Program Studi Pendidikan Dasar, Magister Pendidikan Dasar Universitas Muhammadiyah Purwokerto
- 3) Dr. H.Yahya Sudarya, M.Pd. selaku Pembimbing Tesis

Tesis ini merupakan bentuk usaha dan hasil dari pencarian data melalui wawancara, observasi, dokumentasi, dan literatur yang dapat menunjang dan menambah materi yang dibutuhkan. Saya banyak mengalami kendala dan tidak mudah untuk memahami segala aspek yang tepat, dan ini dapat menambah pengetahuan dalam penelitian, serta mengucapkan terima kasih pada semua pihak yang telah membantu proses penyusunan tesis ini, dan menyadari tesis ini pasti jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran apapun akan saya terima demi kesempurnaan tesis ini.

Purwokerto, Agustus 2022

Analisis Kritis Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah Dasar dan Dampaknya Terhadap Peningkatan Kinerja Guru di Gugus Dewantara Kecamatan Sumbang. Oleh: Fadlilah.

ABSTRAK

Penelitian ini ditujukan untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan supervisi kepala sekolah dan dampaknya terhadap peningkatan kinerja guru-guru di Gugus Dewantara Kecamatan Sumbang. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan analisis kualitatif, dengan alasan untuk memperoleh gambaran tentang proses pelaksanaan dan pola supervisi kepala sekolah dalam rangka meningkatkan kinerja guru. Berdasarkan hasil penelitian ini ditemukan bahwa (1) Pelaksanaan supervisi kepala sekolah di Gugus Dewantara masih tergolong rendah. Ada dua faktor yang menyebabkan kepala sekolah tidak melaksanakan tugas supervisi dengan baik yaitu (a) Kurangnya pemahaman kepala sekolah terhadap tugas supervisi, (b) Kesibukan kepala sekolah yang sering mendapat tugas secara mendadak serta kegiatan di luar jadwal. (2) Begitu besarnya dampak pelaksanaan supervisi terhadap peningkatan kinerja guru di Gugus Dewantara Kecamatan Sumbang, peningkatan yang terlihat antara lain: (a) Peningkatan kualitas pembelajaran yang dilakukan oleh guru, (b) peningkatan kedisiplinan dalam kehadiran dan tugas administrasi, (c) peningkatan profesionalisme sebagai imbas dari tindak lanjut supervisi

Kata-kata kunci: Pelaksanaan Supervisi, Kinerja guru

Critical Analysis of the Implementation of Primary School Principal Supervision and Its Impact on Improving Teacher Performance in the Dewantara Cluster, Sumbang District. By: Fadlilah

ABSTRACT

This study was aimed to find out how the implementation of the supervision of the principal and its impact on improving the performance of teachers in the Dewantara Gugus, Subdistrict of Sumbang. This study uses a descriptive method with a qualitative analysis approach, with the reason to obtain an overview of the implementation process and the pattern of supervision of the principal in order to improve teacher performance. Based on the results of this study, it was found that (1) the implementation of principal supervision in the Dewantara Cluster was still relatively low. There are two factors that cause the principal not to carry out his supervisory duties properly, namely (a) Lack of understanding of the principal on the task of supervision, (b) the busyness of the principal who often gets assignments suddenly and activities outside the schedule. (2) The impact of the implementation of supervision on improving the performance of teachers in the Dewantara Gugus Sub-district is so great, the visible improvements include: (a) Improving the quality of learning carried out by teachers, (b) increasing discipline in attendance and administrative tasks, (c) increasing professionalism as a result of follow-up supervision

Keywords: Implementation of Supervision, Teacher Performance

DAFTAR ISI

Halaman Muka	i
Pernyataan Orisinalitas	ii
Halaman Persetujuan	iii
Lembar Pengesahan	iv
Pernyataan Persetujuan Publikasi	v
Motto	vi
Dedikasi Terbaik	vii
Halaman Pernyataan Kesediaan Publikasi	viii
Kata Pengantar	ix
Abstrak	x
Abstract	xi
Daftar Isi.....	xii
Daftar Tabel	xv
Daftar Lampiran	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Hasil Penelitian	8
BAB II KAJIAN TEORETIK	10
A. Deskripsi Konseptual	10
1. Tugas Pokok Kepala Sekolah	10
2. Pelaksanaan Supervisi	14
3. Kinerja Guru.....	30
B. Penelitian Relevan	38
C. Kerangka Pikir	40

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	42
A. Waktu dan Tempat Penelitian	42
B. Metode Penelitian.....	43
C. Disain Penelitian	45
D. Sumber Data Penelitian.....	47
E. Teknik Pengumpulan Data.....	48
F. Analisis Data	54
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	56
A. Deskripsi Keadaan Sekolah di Gugus Dewantara.....	56
B. Hasil Penelitian	62
1. Kinerja Guru di Gugus Dewantara.....	64
2. Pelaksanaan Supervisi.....	65
a. Informasi Kepala Sekolah.....	66
b. Informasi Guru.....	82
c. Informasi Pengawas Sekolah.....	95
3. Dampak Supervisi Terhadap Peningkatan Kinerja Guru.....	100
C. Pembahasan.....	112
1. Kinerja Guru di Gugus Dewantara.....	112
2. Pelaksanaan Supervisi Pembelajaran.....	115
3. Dampak Pelaksanaan Supervisi Terhadap Peningkatan Kinerja Guru.....	136
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
A. SIMPULAN	140

B. SARAN	131
DAFTAR PUSTAKA	133
LAMPIRAN	
RIWAYAT HIDUP PENELITI.....	241



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Indikator Penilaian Kinerja Guru	37
Tabel 3.1. Instrumen Pengukuran Kinerja Guru.....	51
Tabel 3.2. Instrumen Supervisi Pembelajaran.....	52
Tabel 3.3. Observasi Pelaksanaan Supervisi.....	54
Tabel 4.1. Data Sekolah di Gugus Dewantara Kecamatan Sumbang....	62
Tabel 4.2. Rata-rata Kinerja Guru di Gugus Dewantara.....	65
Tabel 4.3. Observasi Kedisiplinan Guru	105
Tabel 4.4. Observasi Model Pembelajaran Yang Digunakan.....	106
Tabel 4.5. Observasi Penerapan Evaluasi Dan Tindak Lanjut.....	108
Tabel 4.6 Kegiatan Pengembangan diri guru thn 2021/2022.....	111
Tabel 4.7 Observasi Pengembangan Profesionalitas Guru.....	112
Tabel 4.8. Rata-rata Kinerja Guru di Gugus Dewantara.....	114
Tabel 4.9 Pemahaman Kepala Sekolah Terhadap Supervisi.....	119
Tabel 4.10. Observasi Pelaksanaan Supervisi.....	128
Tabel 4.11 Rata-rata kinerja Guru di Gugus Dewantara Pasca Pelaksanaan Supervisi.....	138

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Penjelasan Penelitian	137
Lampiran 2 Lembar Persetujuan Berpartisipasi	140
Lampiran 3 Data Demografi	141
Lampiran 4 Kisi-kisi Instrumen Penelitian	142
Lampiran 5 Pedoman Wawancara Kepala Sekolah.....	143
Lampiran 6 Pedoman Wawancara Guru.....	146
Lampiran 7 Hasil Wawancara dengan Kepala Sekolah	147
Lampiran 8 Hasil Wawancara dengan Guru	163
Lampiran 9 Hasil Wawancara dengan Pengawas	183
Lampiran 10 Dokumentasi Foto Kegiatan	187
Lampiran 11 Srt Ijin Penelitian, Surat Keterangan Telah Selesai Penelitian dan Surat Pernyataan Partisipan	202
Surat Keterangan Bebas Plagiasi	242
Prosentase Turnitin	243