

TESIS



**EFEKTIVITAS PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA SEKOLAH
(STUDI KASUS DI SD MUHAMMADIYAH CILOPADANG
DAN SD MUHAMMADIYAH JENANG KECAMATAN
MAJENANG KABUPATEN CILACAP)**

Oleh:

HERU TOMO

NIM: 2120110062

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN DASAR
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2023**

**EFEKTIVITAS PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA SEKOLAH
(Studi Kasus di SD Muhammadiyah Cilopadang dan SD
Muhammadiyah Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten
Cilacap)**

TESIS

Diajukan Kepada:

Universitas Muhammadiyah Purwokerto

**Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan
Program Magister Pendidikan (M.Pd.) Pendidikan Dasar**



**Oleh:
HERU TOMO
NIM: 2120110062**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN DASAR
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Tesis yang ditunjukkan oleh:

Nama : Heru Tomo

NIM : 2120110062

Program Study : Magister Pendidikan Dasar

Fakultas : Pascasarjana

Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto


Judul : Efektivitas Peran Komite Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Sekolah (Studi kasus di SD Muhammadiyah Cilopadang dan SD Muhammadiyah Jeneng Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap)


Telah diperiksa dan disetujui

Purwokerto, 8 Agustus 2023

Kaprodi Magister Pendidikan Dasar

Pembimbing


Dr. Subuh Anggoro, S.Pi., M.Pi., M.Pd


Dr. Y. Suyitno, M.Pd

NIK. 2160221

NIK. LB17011001

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Heru Tomo
NIM : 2120110062
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar
Fakultas : Pascasarjana
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Telah menyusun tesis dengan judul :

**EFEKTIVITAS PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA SEKOLAH
(Studi Kasus di SD Muhammadiyah Cilopadang dan SD Muhammadiyah
Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap)**

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa tesis ini hasil karya saya dan semua sumber baik yang dirujuk maupun yang dikutip telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain atau dibuatkan oleh orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) yang sudah saya sandang.

Purwokerto, 8 Agustus 2023

Yang Menyatakan



HERU TOMO

MOTTO DAN PERSEMBAHAN KARYA

A. MOTTO

- Kerja keras yang menjadikannya sukses
- Kebersamaan yang menjadikan keberhasilan
- Do'a yang menjadikan semua dipermudah.

B. PERSEMBAHAN KARYA

- Allah SWT yang telah memberikan kehidupan, rahmat serta hidayah sehingga penulis dapat melanjutkan studinya.
- Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
- Kedua orang tua yang selalu mendukung dan mendo'akanku.
- Desi Kurniasih, S.M istri tercinta sebagai motivatorku.
- Syafika Humaira Tama dan Syafia Adzana Tama penyemangatku.
- Adik dan saudaraku yang telah mendo'akan dan memberi dukungan.
- Dr. H. Y. Suyitno, M.Pd selaku dosen pembimbing.
- Keluarga besar SD Muhammadiyah Jenang dan SD Muhammadiyah Cilopadang.
- Semua pihak yang telah membantu terselesaikannya tesis ini.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis haturkan kehadiran Allah SWT, atas rahmat dan karunianya, sehingga tesis dengan judul “Efektivitas Peran Komite Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Sekolah” (studi kasus di SD Muhammadiyah Cilopadang dan SD Muhammadiyah Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap” ini dapat diselesaikan.

Tesis ini merupakan salah satu tugas akhir dalam menempuh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) Prodi Pendidikan Dasar Progrma Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

Harapan penulis bahwa hasil penelitian ini, dapat bermanfaat sebagai bahan pertimbangan dan penelaahan lebih lanjut, terutama sebagai kontribusi dan bahan evaluasi diri pada peningkatan peran komite sekolah.

Penulis sebagai peneliti telah berusaha secara optimal, tetapi penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangannya, oleh karena itu saran dan kritik kea arah yang positif sangat penulis harapkan.

Purwokerto, Agustus 2023

Penulis

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Heru Tomo
NIM : 2120110062
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis Karya : Tesis

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-Exclusive Royalty-Free Right) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**EFEKTIVITAS PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA SEKOLAH (Studi Kasus di SD
Muhammadiyah Cilopadang dan SD Muhammadiyah Jeneng Kecamatan
Majenang Kabupaten Cilacap)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalih media/mengalih fonnatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan publikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Purwokerto
Pada tanggal: Agustus 2023
Yang menyatakan,



HERU TOMO

UCAPAN TERIMA KASIH

Dengan selesainya tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Purwokerto, Dr. Jebul Suroso, S.Kp., Ns, M.Kep. atas izin dan kesempatan yang diberikan.
2. Bapak. Dr. H. Eko Hariyanto, M.Si., AK., CA, CPA selaku Direktur PPs Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas izin dan kesempatan yang diberikan.
3. Bapak Dr. Subuh Anggoro, S.Pi., M. Pi selaku Ketua Prodi Pasca Pendas Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas izin dan arahannya.
4. Bapak Dr. H. Y. Suyitno, M.Pd. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan dorongan mental, semangat dan kesabaran.
5. Bapak Dr. Yahya Sudarya, M.Pd. selaku penguji I yang telah memberikan koreksi, kritik, saran dan perbaikan serta informasi yang berharga.
6. Ibu Dr. Ine Kusuma Aryani, M.Pd. selaku penguji II yang juga telah memberikan koreksi, kritik, saran dan perbaikan serta informasi yang berharga.
7. Bapak/Ibu Dosen dan staff Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang sudah memberikan pelayanan pendidikan yang sangat baik.
8. Bapak Sukiman, M.Pd. Pengawas Sekolah Dabin SD Muhammadiyah Cilopadang dan SD Muhammadiyah Jenang.
9. Trima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan tesis ini.

Purwokerto, Agustus 2023

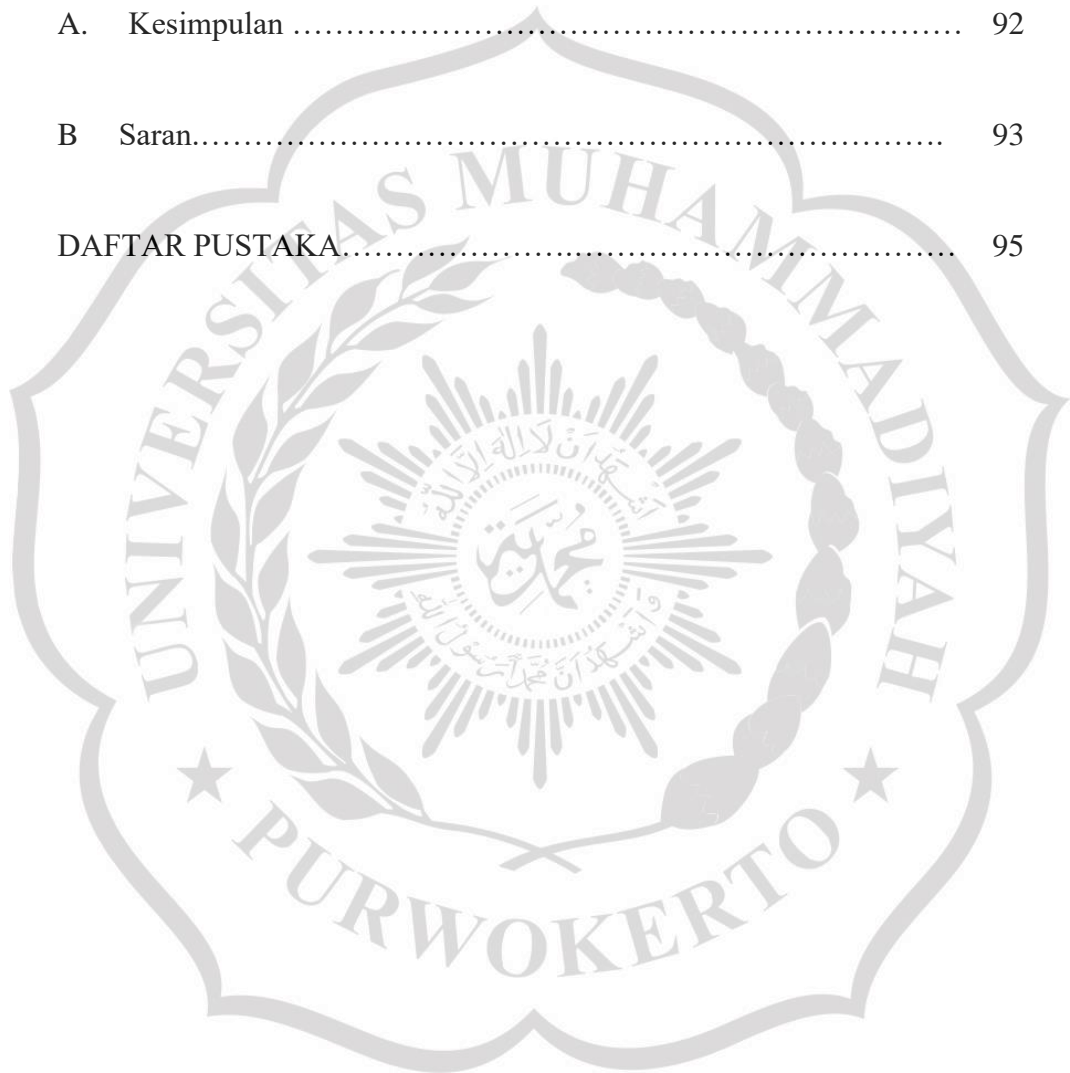
Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN ORISINILITAS/KEASLIAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK (Bahasa Indonesia)	xv
ABSTRAK (Bahasa Inggris)	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1

A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah	5
C. Pembatasan Masalah	5
D. Rumusan Masalah	6
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	7
BAB II KAJIAN TEORI.....	8
A. Manajemen Berbasis Sekolah	9
B. Komite Sekolah.....	12
C. Kinerja Sekolah.....	20
D. Penelitian yang Relevan	22
E. Kerangka Berfikir	27
BAB III METODE PENELITIAN	30
A. Metode Penelitian	30
B. Desain Penelitian	31
C. Sumber Data dan Alat Pengumpul Data	32
D. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	39
E. Tempat dan Waktu Penelitian	43
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	45
A. Hasil Penelitian	45

B. Pembahasan	78
C. Temuan	90
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	92
A. Kesimpulan	92
B. Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA.....	95



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Peran Serta Masyarakat dalam Pengadaan Sara.....	4
Tabel 1.2 Rerata Nilai Ujian Sekolah	6
Tabel 2.1 Indikator Kinerja Komite Sekolah	16
Tabel 3.1 Kisi-kisi Pengumpulan Data	35
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian	44
Tabel 4.1 Data Kualifikasi Akademik Guru SDM Cilopadang.....	47
Tabel 4.2 Pengalaman Kerja Guru SDM Cilopadang	47
Tabel 4.3 Data Kualifikasi Akademik Guru SDM Jenang.....	49
Tabel 4.4 Pengalaman Kerja Guru SDM Jenang.....	50

DAFTAR LAMPIRAN GAMBAR

Gambar 2.1 Gambar Kerangka Berfikir.....	29
--	----



DAFTAR LAMPIRAN

1. Riwayat Hidup Peneliti
2. Surat Izin Penelitian
3. Surat Izin Penelitian dari Sekolah yang Diteliti.
4. Kisi-kisi Wawancara
5. Kisi-kisi Instrumen Penelitian
6. Transkrip Hasil Wawancara
7. Dokumentasi Kegiatan Wawancara
8. Dokumen Foto Kegiatan Komite
9. Surat Keterangan Bebas Plagiasi
10. Hasil Cek Plagiarism Turnitin
11. SK Pembimbing Tesis

**EFEKTIVITAS PERAN KOMITE SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA SEKOLAH (STUDI KASUS DI SD
MUHAMMADIYAH CILOPADANG DAN SD MUHAMMADIYAH
JENANG KECAMATAN MAJENANG KABUPATEN CILACAP)**

Heru Tomo

[\(herutomo730@gmail.com\)](mailto:herutomo730@gmail.com)

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi bahwa dalam implementasi manajemen berbasis sekolah (MBS) perlu adanya peran serta masyarakat dalam meningkatkan mutu layanan pendidikan. Komite Sekolah sebagai lembaga mandiri yang dibentuk dan berperan dalam peningkatan mutu layanan dengan memberikan arahan, pertimbangan, pengawasan, dukungan tenaga, dan sarana prasarana pada satuan pendidikan. Tujuan penelitian adalah untuk menganalisis dan mendeskripsikan tentang: (1) peran komite sekolah sebagai pemberi pertimbangan dalam meningkatkan kinerja sekolah di SD Muhammadiyah Cilopadang dan SD Muhammadiyah Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap; (2) Peran Komite sekolah sebagai pendukung dalam meningkatkan kinerja sekolah di SD Muhammadiyah Cilopadang dan SD Muhammadiyah Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap; (3) Peran komite sekolah sebagai pengontrol dalam meningkatkan kinerja sekolah di SD Muhammadiyah Cilopadang dan SD Muhammadiyah Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap; (4) Peran komite sekolah sebagai mediator antara Masyarakat dengan sekolah dalam meningkatkan kinerja sekolah di SD Muhammadiyah Cilopadang dan SD Muhammadiyah Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap. Metode penelitian yang digunakan adalah *deskriptif* dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Informan pada penelitian ini meliputi pengawas, kepala sekolah, guru dan anggota komite. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1) Komite sekolah di SD Muhammadiyah Cilopadang dan SD Muhammadiyah Jenang berperan efektif sebagai pemberi pertimbangan (*advisory agency*) dalam meningkatkan kinerja. 2) Komite Sekolah di SD Muhammadiyah Cilopadang dan SD Muhammadiyah Jenang berperan efektif sebagai pemberi dukungan (*supporting agency*), baik yang berwujud pemikiran, financial, maupun tenaga dalam meningkatkan kinerja sekolah. 3) Komite sekolah di SD Muhammadiyah Cilopadang dan SD Muhammadiyah Jenang berperan efektif sebagai pengontrol (*controlling agency*), dalam meningkatkan kinerja sekolah. 4) Komite Sekolah di SD Muhammadiyah Cilopadang dan SD Muhammadiyah Jenang berperan efektif sebagai mediator antara masyarakat dengan sekolah dalam meningkatkan kinerja sekolah.

Kata Kunci: Manajemen Berbasis Sekolah, Peran Komite Sekolah, Kinerja Sekolah

THE ROLE OF THE SCHOOL COMMITTEES IN IMPROVING SCHOOL PERFORMANCE AT SD MUHAMMADIYAH CILOPADANG AND SD MUHAMMADIYAH JENANG KECAMATAN MAJENANG KABUPATEN CILACAP

Heru Tomo

herutomo730@gmail.com

Abstract: This research deals with the implementation of school-based management (SBM) which requires community participation in improving the quality of education services, in this case the school committee. The school committee is an independent institution established to improve services by providing advice, consideration, supervision, labor support, and infrastructure to schools. The research objective was to analyze and describe : 1) The role of the school committee as an advisory agency in improving the performance of school in public Elementary School Muhammadiyah Cilopadang and Muhammadiyah Jenang, Cilacap Regency; 2) The role of the school committee as a supporting agency in improving the performance of schools in Public Elementary School Muhammadiyah Cilopadang and Muhammadiyah Jenang, Cilacap Regency; 3) The role of the school committee as the controlling agency in improving the performance of school in Public Elementary School Muhammadiyah Cilopadang and Muhammadiyah Jenang, Cilacap Regency; 4) The role of the school committee as a mediator in improving the performance of school public Public Elementary School Muhammadiyah Cilopadang and Muhammadiyah Jenang, Cilacap Regency. In this research, the writer used qualitative research in which case study was employed to collect data from informants. Observations, interviews, and documentation studies are the methods of data collection used. The informants on this study included supervisors, head of school, teachers and committee members. The results show that: 1) The school committee has an effective role as an advisory agency in improving the performance of schools in Public Elementary School Muhammadiyah Cilopadang and Muhammadiyah Jenang, Cilacap Regency. 2) School committees play an effective role as supporting agencies, both in the form of financial, thought, and energy in improving the performance of schools in Public Elementary School Muhammadiyah Cilopadang and Muhammadiyah Jenang, Cilacap Regency. 3) School committees play an effective role as controlling agents, in improving the performance of schools in 02 Public Elementary School Muhammadiyah Cilopadang and Muhammadiyah Jenang, Cilacap Regency. 4) The School committee play an effective mediator between the government (executive) and the community in improving the performance of schools in Public Elementary School Muhammadiyah Cilopadang and Muhammadiyah Jenang in Cilacap Regency.

Keywords : *School Based Management, Role of School Committees, School Performance*