

**STRATEGI DAN EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA
ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH (ZIS) MELALUI PROGRAM
SOSIAL KEMANUSIAAN DI LAZISMU KABUPATEN
BANYUMAS**



SKRIPSI

AAFIYAH SYAHNANDA
NIM. 1906040021

**PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2023**

**STRATEGI DAN EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA
ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH (ZIS) MELALUI PROGRAM
SOSIAL KEMANUSIAAN DI LAZISMU KABUPATEN
BANYUMAS**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Hukum

AAFIYAH SYAHNANDA
NIM. 1906040021

**PROGRAM STUDI HUKUM EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2023**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
di Purwokerto

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh
Setelah melakukan bimbingan, telaah, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang berjudul:

**"STRATEGI DAN EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT,
INFAK, DAN SEDEKAH (ZIS) MELALUI PROGRAM SOSIAL
KEMANUSIAAN DILAZISMU KABUPATEN BANYUMAS"**


Yang ditulis oleh:
Nama : Aafiyah Syahnada
NIM : 1906040021
Program Studi : Hukum Ekonomi Syariah

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut dapat diajukan kepada Fakultas Agama Islam untuk dimunagasyahkan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Purwokerto, 8 Muharram 1444 H
25 JULI 2023 M

Pembimbing,


Isti'nanah, Lc., M.Hum
NIK. 2160775

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul : **STRATEGI DAN EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH (ZIS) MELALUI PROGRAM SOSIAL KEMANUSIAAN DI LAZISMU KABUPATEN BANYUMAS**

Ditulis oleh : **Aafiyah Syahnada**

NIM : **1906040021**

Program Studi : **Hukum Ekonomi Syariah**

Telah dimunaqasyahkan pada :

Hari : **Sabtu**

Tanggal : **12 Agustus 2023**

Dinyatakan diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Hukum



Pimpinan Sidang

Sekretaris Sidang

Assoc. Prof. Dr. Makhful, M.Ag.
NIK. 2160095

Safitri Mukaromah, M.Sy
NIK. 2160727

Penguji I

Penguji II

Istianah, Lc., M.Hum
NIK. 2160775

Makhrus, S.P., M.Si
NIK. 2160574

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Purwokerto



Assoc. Prof. Dr. Makhful, M.Ag.
NIK. 2160095

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aafiyah Syahnanda
NIM : 1906040021
Program Studi : Hukum Ekonomi Syariah
Fakultas : Fakultas Agama Islam
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia dicabut gelar kesariaannya dan mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan hukum yang berlaku.

Purwokerto, 25 Juli 2023
Yang membuat pernyataan:



Aafiyah Syahnanda

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aafiyah Syahnanda
NIM : 1906040021
Program Studi : Hukum Ekonomi Syariah
Fakultas : Fakultas Agama Islam
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**STRATEGI DAN EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT,
INFAK, DAN SEDEKAH (ZIS) MELALUI PROGRAM SOSIAL
KEMANUSIAAN DI LAZISNU KABUPATEN BANYUMAS**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/alihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

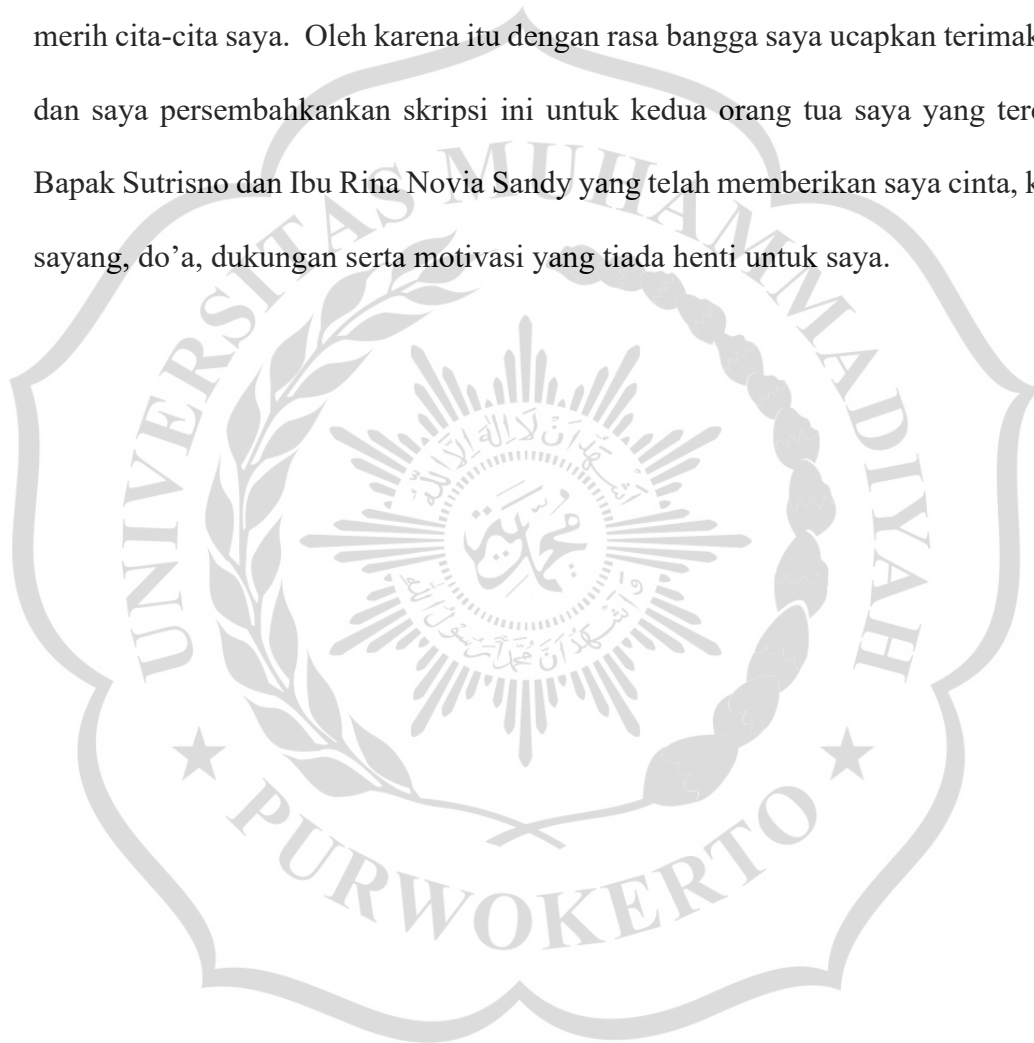
Dibuat di : Purwokerto
Pada tanggal : 25 Juli 2023
Yang Menyatakan,



Aafiyah Syahnanda

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, sujud syukur kusembahkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunianya sehingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini. Semoga keberhasilan ini menjadi satu langkah awal untuk masa depan saya, dalam merih cita-cita saya. Oleh karena itu dengan rasa bangga saya ucapkan terimakasih dan saya persembahkan skripsi ini untuk kedua orang tua saya yang tercinta Bapak Sutrisno dan Ibu Rina Novia Sandy yang telah memberikan saya cinta, kasih sayang, do'a, dukungan serta motivasi yang tiada henti untuk saya.

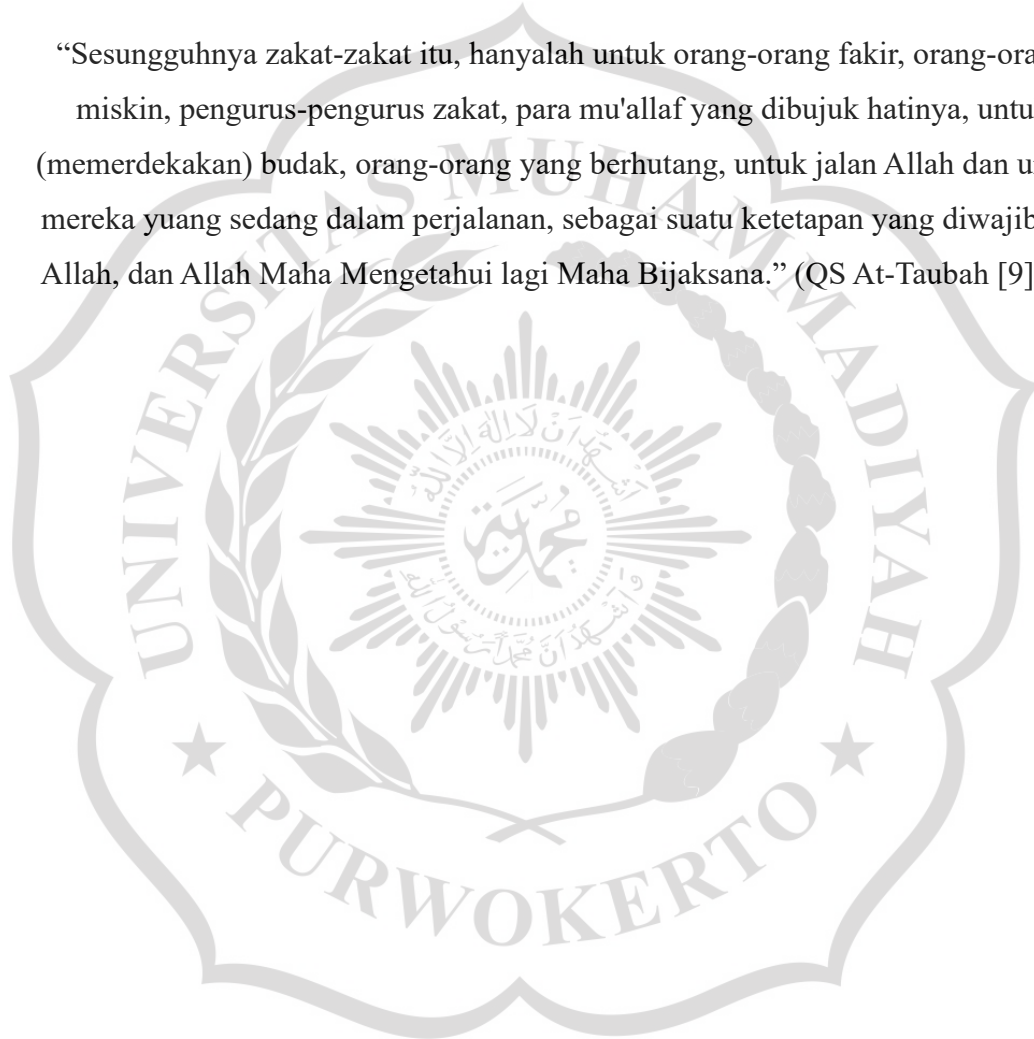


MOTTO

إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَمِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمُؤَلَّفَةِ قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ

وَالْغُرَمِينَ وَفِي سَبِيلِ اللَّهِ وَأَبْنِ السَّبِيلِ ۚ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ ۗ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ

“Sesungguhnya zakat-zakat itu, hanyalah untuk orang-orang fakir, orang-orang miskin, pengurus-pengurus zakat, para mu'allaf yang dibujuk hatinya, untuk (memerdekakan) budak, orang-orang yang berhutang, untuk jalan Allah dan untuk mereka yuang sedang dalam perjalanan, sebagai suatu ketetapan yang diwajibkan Allah, dan Allah Maha Mengetahui lagi Maha Bijaksana.” (QS At-Taubah [9]:60)



KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ، الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ
الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ، نَبِيِّنَا وَحَبِينَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ
إِلَى يَوْمِ الدِّينِ، أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang senantiasa memberikan pertolongan-Nya kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan besar kita Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat Islam dari zaman yang gelap gulita menuju kepada zaman yang terang benderang.

Keberhasilan penulisan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari peran berbagai pihak. Untuk itu penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Assoc. Prof. Dr. Makhful, M. Ag., selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan dukungan kepada penulis;
2. Safitri Mukarromah, S. Ag., M. Sy., selaku Ketua Program Studi Hukum Ekonomi Syariah yang telah memberikan dukungan kepada peneliti;
3. Isti'anah, Lc.,M.Hum, selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan dukungan kepada peneliti;
4. Isti'anah, Lc.,M.Hum, selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah memberikan banyak arahan, masukan, motivasi dan dukungan serta meluangkan banyak waktu, tenaga dan pikiran untuk peneliti selama proses penulisan skripsi ini;

5. Seluruh dosen Fakultas Agama Islam yang telah mengajarkan banyak ilmu bermanfaat kepada peneliti;
6. Seluruh staf dan karyawan Fakultas Agama Islam yang telah membantu kelancaran proses penelitian dan penyusunan skripsi;
7. Tim penguji skripsi dalam sidang Munaqasyah yang memberikan saran dan masukan kepada peneliti guna melakukan perbaikan skripsi;
8. Anjar Triadi, S.Si selaku koordinator bidang Pendistribusian dan Pendayagunaan di LAZISMU Kabupaten Banyumas yang telah membantu memberikan informasi terkait data penelitian;
9. Bapak Sutrisno dan Ibu Rina Novia Sandy selaku orangtua saya tercinta yang telah memberikan dukungan baik materil maupun moril;
10. Sahabat saya Sarwono yang telah memberikan semangat kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini;
11. Teman-teman seperjuangan Program Studi Hukum Ekonomi Syariah angkatan 2019 atas segala dukungan, kebersamaan serta motivasi berharga selama masa perkuliahan sampai saya dapat menyelesaikan skripsi ini;

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Terimakasih.

Purwokerto, 25 juli 2023



Aafiyah Syahnanda



ABSTRAK

STRATEGI DAN EFEKTIVITAS PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT, INFAK, DAN SEDEKAH (ZIS) MELALUI PROGRAM SOSIAL KEMANUSIAAN DI LAZISMU KABUPATEN BANYUMAS

Aafiyah Syahnanda
1906040021

Masalah kemiskinan bukanlah masalah baru dalam sejarah peradaban manusia. Kemiskinan sendiri telah menjadi salah satu penyakit sosial yang ada di Indonesia dan menjadi program pemerintah untuk mengentaskannya. Program sosial kemanusiaan yang melibatkan zakat bertujuan untuk membantu mengurangi kemiskinan, meringankan penderitaan, dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat yang kurang mampu. Tujuan dari penelitian ini yakni untuk mengetahui strategi dan efektivitas serta faktor pendukung dan faktor penghambat dalam pendistribusian dana ZIS melalui program sosial kemanusiaan di LAZISMU Kabupaten Banyumas.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian lapangan, pendekatan pada penelitian ini menggunakan penelitian kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data pada penelitian ini yaitu, wawancara, observasi, dan dokumentasi. Subjek penelitiannya yaitu LAZISMU Kabupaten Banyumas. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan teknik Induktif, yaitu dengan menemukan dan menyusun informasi secara sistematis dari hasil wawancara, catatan lapangan dan dokumentasi dan bahan lain sehingga dapat lebih dipahami dan hasilnya mampu dikomunikasikan kepada masyarakat luas.

Hasil pada penelitian ini menunjukkan bahwa strategi pendistribusian dana ZIS oleh LAZISMU Banyumas dimulai dengan melakukan tahapan perumusan strategi, implementasi strategi, dan evaluasi strategi yang menyesuaikan dengan budaya kerja LAZISMU yang amanah, profesional, dan transparan, serta kepemimpinan yang bertanggung jawab dalam mengarahkan dan mempengaruhi pegawai agar bekerja sesuai dengan tugasnya, sehingga menjadikan sistem pengelolaan sumber daya manusia tepat pada pelaksanaan strategi. Efektivitas program sosial kemanusiaan pada LAZISMU Banyumas dapat disimpulkan efektif. Karena dalam pengukuran efektivitasnya sudah sesuai dengan beberapa tahapan yakni ketepatan sasaran, sosialisasi program, tujuan program, dan monitoring program sebagai pengukuran keefektifitasan program. Faktor pendukung diantaranya adanya Tim yang solid, Kerjasama dengan berbagai pihak, dan Partisipasi dari masyarakat. Sedangkan faktor penghambat diantaranya adalah ketidaksiapan dana, *Miss* koordinasi, dan Medan yang sulit ditempuh.

Kata kunci : Strategi, Efektivitas, Pendistribusian Zakat, Program Sosial Kemanusiaan

ABSTRACT

STRATEGY AND EFFECTIVITY OF ZAKAT, INFAK, AND ALMS (ZIS) FUNDS DISTRIBUTION THROUGH SOCIAL HUMANITIES PROGRAM IN LAZISMU BANYUMAS REGENCY

Aafiyah Syahnanda
1906040021

The problem of poverty is not a new problem in the history of human civilization. Poverty itself has become one of the social ills in Indonesia and has become a government program to alleviate it. Social humanitarian programs involving zakat aim to help reduce poverty, alleviate suffering, and improve the welfare of underprivileged communities. The purpose of this study is to determine the strategy and effectiveness as well as supporting and inhibiting factors in the distribution of ZIS funds through social humanitarian programs in LAZISMU, Banyumas Regency.

This research uses a type of field research, the approach to this research uses descriptive qualitative research. Data collection techniques in this study are interviews, observation, and documentation. The subject of his research was LAZISMU, Banyumas Regency. The data analysis technique used in this study is an Inductive technique, namely by finding and compiling information systematically from the results of interviews, field notes and documentation and other materials so that it can be better understood and the results can be communicated to the wider community.

The results of this study show that: 1) The strategy of distributing ZIS funds by LAZISMU Banyumas begins with carrying out the stages of strategy formulation, strategy implementation, and strategy evaluation that adapts to LAZISMU's trustful, professional, and transparent work culture, as well as responsible leadership in directing and influencing employees to work in accordance with their duties so as to make the human resource management system right on Strategy implementation. 2) The effectiveness of humanitarian social programs at LAZISMU Banyumas can be concluded to be effective. Because the measurement of effectiveness is in accordance with several stages, namely target accuracy, program socialization, program objectives, and program monitoring as a measurement of program effectiveness. 3) Supporting factors include the existence of a solid team, cooperation with various parties, and participation from the community. While the inhibiting factors include unpreparedness of funds, *Miss* coordination, and terrain that is difficult to travel.

Keywords : Strategy, Effectivity, Zakat Distribution, Social Programs
Humanity

DAFTAR ISI

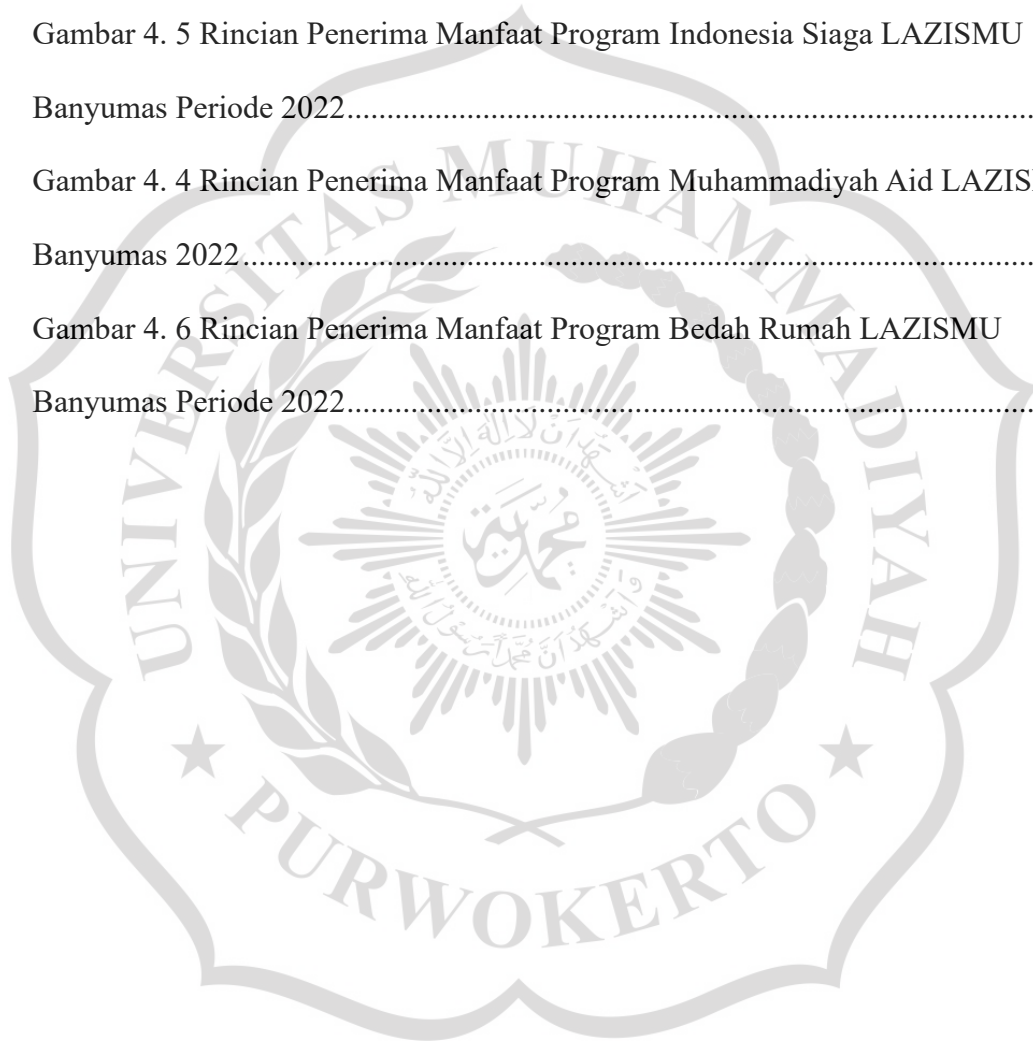
HALAMAN JUDUL	i
NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Penelitian Terdahulu.....	9
B. Kerangka Teori.....	12
BAB III METODE PENELITIAN	30
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	30
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	30
C. Sumber Data.....	31
D. Teknik Pengumpulan Data	31
E. Teknik Analisis Data	32
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	34
A. Hasil Penelitian	34

B. Pembahasan.....	68
BAB V PENUTUP	84
A. Kesimpulan	84
B. Saran	85
DAFTAR PUSTAKA.....	86
LAMPIRAN-LAMPIRAN	I



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Bagan struktur badan pengurus LAZISMU Banyumas	36
Gambar 4. 2 Bagan struktur badan pelaksana LAZISMU Banyumas	37
Gambar 4. 3 Bagan Mekanisme Pendistribusian Program Sosial Kemanusiaan	48
Gambar 4. 5 Rincian Penerima Manfaat Program Indonesia Siaga LAZISMU Banyumas Periode 2022.....	56
Gambar 4. 4 Rincian Penerima Manfaat Program Muhammadiyah Aid LAZISMU Banyumas 2022.....	57
Gambar 4. 6 Rincian Penerima Manfaat Program Bedah Rumah LAZISMU Banyumas Periode 2022.....	57



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran-Lampiran	I
Lampiran 1 Berita Acara Seminar Proposal	II
Lampiran 2 Daftar Hadir Peserta Seminar Proposal	III
Lampiran 3 Kartu Peserta Seminar Proposal	IV
Lampiran 4 Kartu Bimbingan Skripsi.....	V
Lampiran 5 Surat Izin Penelitian.....	VI
Lampiran 5 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian	VII
Lampiran 6 Hasil Wawancara Dengan LAZISMU Banyumas.....	VIII
Lampiran 7 Hasil Wawancara Dengan Mustahik.....	XII
Lampiran 8 Hasil Wawancara Dengan Mustahik.....	XIV
Lampiran 9 Biodata Peneliti	XVI
Lampiran 10 Dokumentasi Penelitian	XVII