

TESIS



**IMPLEMENTASI MANAJEMEN BERBASIS SEKOLAH
UNTUK MENINGKATKAN MOTIVASI DAN KINERJA GURU
MADRASAH IBTIDAIYAH MUHAMMADIYAH PADANGJAYA
KECAMATAN MAJENANG KABUPATEN CILACAP**

Oleh:

Siti Nasihatul Mukaromah

NIM: 2120110063

**PROGRAM PASCASARJANA
MEGISTER PENDIDIKAN SEKOLAH DASAR
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
TAHUN 2023**

MOTTO

... يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ ۱۱

Artinya: “... Allah niscaya akan mengangkat orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat. Allah Mahateliti terhadap apa yang kamu kerjakan.” (Q.S. Al Mujadalah: 11)



DEDIKASIKAN KARYA TERBAIK

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT atas terselesaikannya skripsi ini dengan baik dan lancar. Thesis ini saya dedikasikan untuk:

1. Allah SWT yang telah memberikan kehidupan, hidayah Kesehatan serta kesempatan kepada penulis untuk terus belajar dan mengembangkan diri.
2. Ayah dan Ibu tercinta, Bapak Muhtar Saefudin dan Ibu Siti Yatminah (Alm.) yang selalu mencurahkan segala kasih sayangnya, motivasi dan pengorbanannya yang tidak dapat tergantikan oleh apapun.
3. Kepada keluarga kecil saya, suami Bapak Kodim dan anak-anak tersayang, Nanda Aulia Rahmah, Nayla Aghna Novianti dan Muhammad Iqbal Al Ghozali yang selalu setia memberi dukungan, pengertian dan kasih sayangnya kepada penulis.
4. Keluarga besar Bani Madaris tercinta, saya ucapkan terima kasih atas do'a dan dukungan yang diberikan selama ini. Semoga diberikan Kesehatan, rizki yang berkah serta umur yang panjang dan bermanfaat untuk sesama.
5. Keluarga besar MI Muhammadiyah Padangjaya, saya ucapkan *Jazakumullah Khairan Katsiran*. Terimakasih atas do'a dan dukungannya semoga selalu diberikan Kesehatan dan rizki yang melimpah, berkah, dan barokah, *ámín*.

HALAMAN PERSETUJUAN TESIS

Tesis yang diajukan oleh:

Nama : Siti Nasihatul Mukaromah

NIM : 2120110063

Judul : Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Untuk
Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru Madrasah
Ibtidaiyah Muhammadiyah Padangjaya Kecamatan
Majenang Kabupaten Cilacap

Telah diterima dan disetujui

Purwokerto, 9 Agustus 2023

Mengetahui

Ketua Program Studi
Pascasarjana Pendidikan Dasar

Dosen Pembimbing


Dr. Subuh Anggoro, S.Pi., M.Pi., M.Pd.


Dr. Yahya Sudarva, M.Pd.

NIK. 2160221

NIK. LBPPS1703

HALAMAN PENGESAHAN TESIS

Tesis dengan judul “Implementasi Manajemaen Berbasis Sekolah Untuk Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah Padangjaya Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap” oleh **Siti Nasihatul Mukaromah (NIM 2120110063)** telah berhasil dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 9 Agustus 2023

Dewan Penguji

4. Penguji I

Prof. Dr. H. Tukiran Taniredja, M.M.

NIP. 195405081988031001



5. Penguji II

Dr. Subuh Anggoro, S.Pi., M.Pi., M.Pd.

NIK. 2160221



6. Pembimbing

Dr. Yahya Sudarya, M.Pd.

NIK. LBPPS1703



Mengetahui,

Direktur PPs Universitas Muhammadiyah Purwokerto



Dr. H. Eko Hariyanto, M.Si., Ak.,CA,CPA

NIK. 2160757

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Siti Nasihatul Mukaromah
NIM : 2120110063
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar
Fakultas : Pascasarjana
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Telah menyusun tesis dengan judul :

**Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah
Untuk Meningkatkan Motivasi Dan Kinerja Guru Madrasah Ibtidaiyah
Muhammadiyah Padangjaya Majenang**

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini adalah hasil karya saya sendiri, bukan dibuatkan orang lain, jiplakan atau modifikasi karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan apabila dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) yang sudah saya sandang.

Purwokerto, 31 Juli 2023

Yang Menyatakan



Siti Nasihatul Mukaromah
Siti Nasihatul Mukaromah
NIM. 2120110063

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmannirrahim. Puji dan syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala kenikmatan yang telah diberikan, baik berupa nikmat iman, nikmat sehat, nikmat sempat serta nikmat kemampuan kepada peneliti sehingga Proposal Tesis ini dapat tersusun dengan baik. Tidak lupa shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad saw. Suritauladan dari manusia terpilih, yang dengan ridla-Nya yang telah membawa umatnya dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang.

Proposal tesis dengan judul “Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah untuk Meningkatkan Motivasi dan Kinerja Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah Padangjaya Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap“ disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) Universitas Muhammadiyah Purwokerto. Penyusunan proposal tesis ini dapat diselesaikan dengan baik atas bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan yang baik ini, peneliti menyampaikan terima kasih yang sebesar besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Purwokerto, Dr. Jebul Suroso, S.Kep., Ns., M.Kep. atas izin dan kesempatan yang diberikan.
2. Direktur Program PASCASARJANA Universitas Muhammadiyah Purwokerto Dr. Furqanul Aziez, M.Pd. yang telah memberikan izin dan kemudahan kepada peneliti dalam melakukan penelitian.
3. Ketua Program Studi Magister Pendidikan Dasar Universitas Muhammadiyah Purwokerto Dr. Subuh Anggoro, M.Pd. yang telah memberikan motivasi, semangat, serta kemudahan akademik dalam penelitian ini.

4. Dr. Yahya Sudarya M.Pd. selaku dosen pembimbing yang sangat sabar dan ikhlas membimbing serta memberi masukan positif dalam penelitian tesis ini.
5. Seluruh Dosen Program Studi Magister Pendidikan Dasar, Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan ilmunya kepada peneliti.
6. Seluruh Keluarga dan teman-teman yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada peneliti.

Peneliti sadar bahwa masih banyak sekali kekurangan dalam proposal tesis ini, maka peneliti sangat membutuhkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak demi perbaikan bagi peneliti. Besar harapan peneliti proposal tesis ini dapat bermanfaat tidak hanya bagi peneliti sendiri tetapi dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya.

Purwokerto,

Peneliti

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademis Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Nasihatul Mukaromah
NIM : 2120110063
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis Karya : Tesis

menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royaltas Noneksekutif (*Non-exclusive-Royalty-Free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah ini berjudul:

Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah
Untuk Meningkatkan Motivasi Dan Kinerja Guru Madrasah Ibtidaiyah
Muhammadiyah Padangjaya Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royaltas Noneksekutif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalih media/ formatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Cilacap
Pada tanggal : 12 Agustus 2023

Yang Menyatakan,



Siti Nasihatul Mukaromah

ABSTRAK

Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah Untuk Meningkatkan Motivasi Dan Kinerja Guru Madrasah Ibtidaiyah Muhammadiyah Padangjaya Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap Siti Nasihatul Mukaromah

NIM: 2120110063

Diantara faktor yang penyebab belum meningkatnya kualitas pendidikan di Indonesia secara merata adalah kebijakan dalam penyelenggaraan pendidikan dilakukan secara birokratisentralistik. Selain itu dipengaruhi juga minimnya kesadaran dan peranan masyarakat dalam pengawasan penyelenggaraan pendidikan. Hal ini secara tidak langsung dapat mengganggu motivasi dan membuat kinerja guru tidak maksimal. Oleh karena itu implementasi manajemen berbasis sekolah penting untuk dilakukan. Tujuan penelitian ini yakni: 1) Mendeskripsikan implementasi MBS dan pengaruhnya terhadap peningkatan motivasi guru, 2) Mendeskripsikan implementasi manajemen berbasis sekolah dan pengaruhnya terhadap peningkatan kinerja guru, dan 3) Mendeskripsikan tantangan dan hambatan yang dihadapi dalam mengimplementasikan rencana manajemen berbasis sekolah.

Jenis penelitian yang digunakan peneliti adalah metode kualitatif deskriptif. Subjek dan sumber data penelitian ini adalah kepala dan guru MI Muhammadiyah Padangjaya Majenang serta dokumen dokumen sekolah. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, dokumentasi dan wawancara. Metode analisis data yakni reduksi data, penyajian data, serta verifikasi data dan oenarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini sebagai berikut: 1) Keterbukaan dalam pengelolaan sekolah dan kesempatan guru berpartisipasi dalam penyusunan rencana kerja sekolah mendorong peningkatan motivasi guru MI Muhammadiyah Padangjaya menjadi lebih baik. Hal ini tercermin dari tingkat kehadiran dan kedisiplinan pada catatan absensi, etos kerja dalam melaksanakan tugas mengajar, serta semangat mereka untuk terus belajar dan mengemban tugas tambahan. 2) Kinerja guru MI Muhammadiyah Padangjaya masih memerlukan peningkatan, baik dalam aspek profesional, pedagogik, kepribadian maupun sosial. Hal ini terlihat dari perancangan dan penyusunan bahan ajar yang kurang variatif, kurangnya pemanfaatan TI dalam kegiatan belajar mengajar, serta pencapaian prestasi yang diperoleh, baik akademik maupun non akademik yang masih rendah. 3) Manajemen Berbasis Sekolah di MI Muhammadiyah Padangjaya selain bertujuan untuk menjawab tantangan seperti beban administrasi, fasilitas yang belum memadai, minimnya program pelatihan yang ada dan ketersediaan biaya juga bertujuan untuk meningkatkan motivasi dan kinerja guru secara berkelanjutan. Hal ini tercermin dalam rencana kerja madrasah dilaksanakan melalui 4 proses manajemen serta sesuai dengan prinsip kemandirian, keterbukaan, kemitraan, partisipatif, dan akuntabilitas.

Kata Kunci: MBS, Motivasi, dan Kinerja Guru

DAFTAR ISI

HALAMAN MUKA

MOTTO	ii
DEDIKASIKAN KARYA	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	viii
ABSTRAK	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	iv
BAB 1 PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Rumusan Masalah.....	6
E. Tujuan Penelitian	7
F. Manfaat Penelitian	7
BAB II KAJIAN TEORI	
A. Manajemen Berbasis Sekolah.....	8
B. Motivasi	17

C. Kinerja Guru.....	20
D. Kajian yang Relevan	24
E. Kerangka Pikir	26
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian	29
B. Subjek Penelitian.....	29
C. Objek Penelitian.....	30
D. Tempat dan Waktu Penelitian	30
E. Teknik Pengolahan Data dan Analisis Data	31
F. Uji Keabsahan Data	33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	35
B. Hasil Penelitian	43
C. Analisis Hasil Penelitian.....	62
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	67
B. Implikasi.....	68
C. Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA.....	71
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Keadaan Siswa MI Muhammadiyah Padangjaya Tahun Pelajaran 2020/2021-2022/2023	38
Tabel 4.2 Jumlah Rombel Siswa MI Muhammadiyah Padangjaya Tahun Pelajaran 2020/2021-2022/2023.....	38
Tabel 4.3 Keadaan Guru dan Karyawan MI Muhammadiyah Padangjaya	39
Tabel 4.4 Sarana dan Prasarana MI Muhammadiyah Padangjaya	40
Tabel 4.5 Inventaris dan Mebelair MI Muhammadiyah Padangjaya.....	41
Tabel 4.6 Pretasi MI Muhammadiyah Padangjaya.....	42
Tabel 4.7 Perbandingan Implementasi MBS dengan Madrasah Ibtidaiyah Lain di Kecamatan Majenang	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	28
-----------------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Observasi, Dokumentasi dan Wawancara	76
Lampiran 2 Lembar Observasi Motivasi dan Kinerja Guru MI Muhammadiyah Padangjaya	78
Lampiran 3 Lembar Observasi Pelaksanaan MBS di MI Muhammadiyah Padangjaya Majenang	80
Lampiran 4 Pedoman Dokumentasi	81
Lampiran 5 Pedoman Wawancara dengan Kepala Madrasah.....	82
Lampiran 6 Pedoman Wawancara dengan Guru Madrasah.....	83
Lampiran 7 Hasil Wawancara Kepala Madrasah.....	84
Lampiran 8 Hasil Wawancara Guru Madrasah.....	85
Lampiran 9 Dokumentasi Kegiatan MI Muhammadiyah Padangjaya.....	97
Lampiran 10 Dokumentasi Inventaris Kendaraan MI Muhammadiyah Padangjaya Majenang	99
Lampiran 11 Dokumentasi Kegiatan Wawancara.....	100
Lampiran 12 Daftar Riwayat Hidup.....	101
Lampiran 13 Permohonan Izin Penelitian.....	102
Lampiran 14 SK Pembimbing.....	103