

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHATANI TANAMAN HIAS
UNTUK PENINGKATAN PENDAPATAN PETANI DI DESA
KARANGTENGAH KECAMATAN BATURADEN
KABUPATEN BANYUMAS**



SKRIPSI

Oleh:

MINAHUL MAHBUB

1904010054

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN DAN PERIKANAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA TANI TANAMAN HIAS
UNTUK PENINGKATAN PENDAPATAN PETANI DI DESA
KARANGTENGAH KECAMATAN BATURADEN
KABUPATEN BANYUMAS

Oleh :

Minahul Mahbub


1904010054


Diperiksa dan disetujui

Pada tanggal: 10 Januari 2024

Dosen Pembimbing I,


Dosen Pembimbing II,


Prof. Dr. I. Dumasari, M. Si
NIK. 2160151


Yusuf Enril Fathurrohman, S.P., M.Sc
NIK. 2160662

Mengetahui,

Fakultas Pertanian dan Perikanan


Dr. Anis Shofiyan, S.P., M.P
NIK. 2160174

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Minahul Mahbub
NIM : 1904010054
Program Studi : Agribisnis
Fakultas : Pertanian dan Perikanan
Universitas : Muhammadiyah Purwokerto

Menyatakan dengan hal sebenar-benarnya bahwa usulan skripsi ini adalah hasil karya saya dan bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain.

Demikian surat pernyataan ini saya buat, dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan sesuaidengan ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 20 Januari 2023

Yang menyatakan,



Minahul Mahbub

1904010054

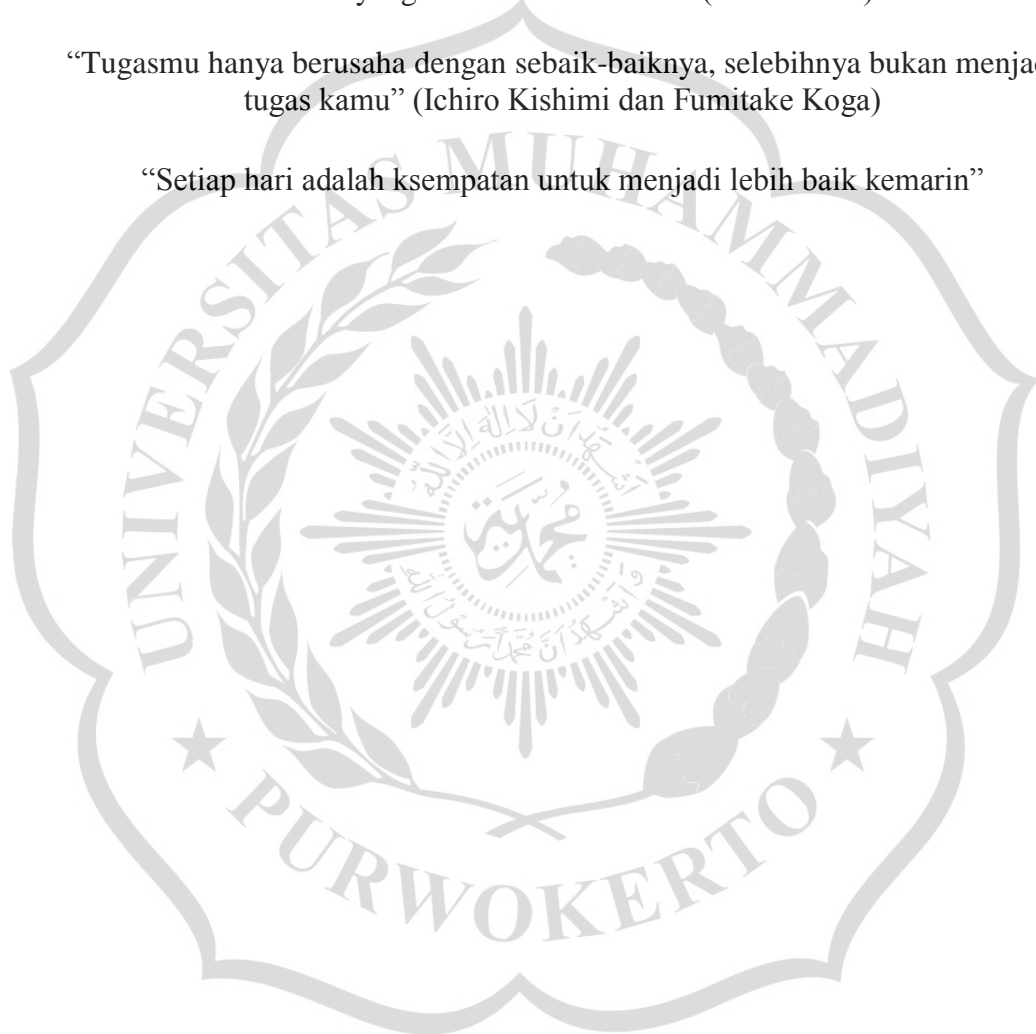
HALAMAN MOTTO

“Allah tidak membebani (menguji) seseorang kecuali sesuai dengan batas kemampuannya.” (QS. Al-Baqarah : 286)

“Keberhasilan bukanlah milik orang yang pintar, keberhasilan adalah kepunyaan mereka yang senantiasa berusaha” (B.J Habibie)

“Tugasmu hanya berusaha dengan sebaik-baiknya, selebihnya bukan menjadi tugas kamu” (Ichiro Kishimi dan Fumitake Koga)

“Setiap hari adalah kesempatan untuk menjadi lebih baik kemarin”



memberikan semangat dan pantang menyerah.

2. Ibu Prof. Dr. Ir. Dumasari, M.Si sebagai pembimbing I dan penguji I, terima kasih atas segala bimbingannya, saran, serta teguran membangun rasa semangat penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Serta terima kasih untuk petunjuk, saran, masukan dalam penyempurnaan skripsi. Penulis secara pribadi memohon maaf atas kesalahan atau kekurangan serta kehilafan pada saat kuliah dan penyusunan skripsi.
3. Bapak Yusuf Enril fathurrahman, S.P., M.Sc sebagai pembimbing II dan penguji II, terimakasih atas segala bimbingannya masukan dan saran serta arahan dalam penyusunan skripsi ini. Penulis secara pribadi memohon maaf atas kesalahan atau kekurangan serta kehilafan pada saat kuliah dan penyusunan skripsi.
4. Bapak Watemin, S.P, M.P sebagai dosen pengarah dan penguji III, terimakasih atas masukan dan arahan yang telah diberikan untuk penyempurnaan skripsi ini, penulis secara pribadi memohon maaf atas kesalahan atau kekurangan serta kehilafan pada saat kuliah dan penyusunan skripsi.
5. Dosen fakulats pertanian dan perikanan, saya mengucapkan banyak terimakasih atas ilmu, pengalaman dan kesempatan yang telah diberikan kepada saya selama masa perkuliahan di Fakultas Pertanian dan Perikanan, Uiversitas Muhammadiyah Purwokerto.
6. Teman-teman seperjuangan Agribisnis 2019, saya ucapkan terimakasih atas dukungan dan do'a yang diberikan kepada saya.

Minahul Mahbub 1904010054 (2024). "Strategi Pengembangan Usahatani Tanaman Hias Untuk Peningkatan Pendapatan Petani di Desa Karangtengah Kecamatan Baturaden Kabupaten Banyumas" Dibawah Bimbingan **Prof. Dr. Ir Dumasari, M.Si Dan Yusuf Enril Fathurrahman S.P., M.Sc.**

RINGKASAN

Penelitian dilakukan pada usahatani tanaman hias di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden, Kabupaten Banyumas. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui profil pelaku usahatani tanaman hias di Desa Karangtengah, mengidentifikasi faktor internal dan eksternal, menganalisis kekuatan dan kelemahan, peluang dan ancaman yang dihadapi usahatani, dan mengetahui alternatif strategi pengembangan usahatani tanaman hias.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode studi kasus deskriptif. Data yang digunakan adalah jenis data primer dan sekunder. Pengambilan sampel menggunakan teknik sampling jenuh atau sensus berjumlah 45 pelaku usahatani. Analisis data yang digunakan adalah analisis deskriptif, analisis matriks IFAS dan matriks EFAS, analisis SWOT, dan analisis matriks QSP.

Hasil penelitian ini menunjukkan identifikasi faktor internal yang mempengaruhi pengembangan usahatani tanaman hias meliputi 8 kekuatan dan 7 kelemahan. Identifikasi faktor eksternal yang mempengaruhi pengembangan usahatani tanaman hias meliputi 9 peluang dan 7 ancaman. Berdasarkan hasil dari perhitungan analisis matriks IFAS dan EFAS melihat bahwa usahatani tanaman hias mempunyai total skor kekuatan yaitu sebanyak 1,294 lebih besar dari pada total skor kelemahan sebanyak (-0,073), serta mempunyai total skor peluang sebanyak 2,148 yang lebih besar dari pada total skor ancaman yaitu sebanyak (-0,578). Berdasarkan Analisis SWOT, diketahui bahwa posisi usahatani tanaman hias di Desa Karangtengah berada dalam kuadran I yaitu merekomendasikan strategi (Agresif) atau bertumbuh dalam melakukan pengembangan usahatani. Alternatif strategi yang perlu diprioritaskan yaitu memanfaatkan peluang pasar dengan memperbanyak ketersediaan tanaman hias yang bervariasi dan mempertahankan kualitas produk untuk memenuhi permintaan pasar, memperluas jangkauan pemasaran dan menarik konsumen baru untuk meningkatkan pendapatan, mempertahankan pelanggan tetap yang sudah ada dan menarik pelanggan baru untuk meningkatkan pendapatan.

Kata kunci: Strategi, Pengembangan, Tanaman Hias, Analisis SWOT

Minahul Mahbub 1904010054 (2024). “*The Development Strategy Of Ornamental Plant Farming For Farmers' Income Increase In Karangtengah Village, Baruraden District, Banyumas Regency*” Under Guidance Of **Prof. Dr. Ir Dumasari, M.Si And Yusuf Enril Fathurrahman S.P., M.Sc.**

SUMMARY

The research was conducted on ornamental plant farming in Karangtengah Village, Baturaden district, Banyumas Regency. This study aims to determine the profile of ornamental plant farming practitioners, identify internal and external factors, analyze strengths and weaknesses, opportunities, and threats faced by ornamental plant farming, and determine alternative strategies for the development of ornamental plant farming.

The method used in this research is the descriptive case study method. The data used are primary and secondary data. The sample was taken using a saturated sampling technique or census, amounting to 45 ornamental plant farming practitioners. The researcher applied descriptive analysis and other analysis namely IFAS and EFAS matrix, SWOT, and QSP matrix.

The results of this study show the identification of internal factors affecting the development of ornamental plant farming, including 8 strengths and 7 weaknesses. The identification of external factors affecting the development of ornamental plant farming includes 9 opportunities and 7 threats. Based on the results of the IFAS and EFAS matrix analysis, ornamental plant farming has a total strength score of 1.294, which is greater than the total weakness score of (-0.073). It also has a total opportunity score of 2.148, which is greater than the total threat score of (-0.578). Based on the SWOT analysis, it is recognized that the position of ornamental plant farming in Karangtengah Village is in quadrant I, recommending an aggressive strategy for growing and developing the farming business. The prioritized alternative strategies include utilizing market opportunities by increasing the availability of diverse ornamental plants and maintaining product quality to meet market demand, expanding marketing reach, attracting new consumers to increase income, retaining existing customers, and attracting new customers to increase income.

Keywords: Strategy, Development, Ornamental Plants, SWOT Analysis

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum, Warrahmatullahi, Wabarakatuh

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Usahatani Tanaman Hias Untuk Peningkatan Pendapatan Petani di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden, Kabupaten Banyumas” Laporan penelitian ini diajukan sebagai syarat untuk menyelesaikan program studi Sarjana (S1) Agribisnis Fakultas Pertanian dan Perikanan Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini terselesaikan dengan adanya dukungan, bantuan, bimbingan serta nasehat dari berbagai pihak. Pada kesempatan kali ini, penulis menyampaikan terima kasih kepada:


1. Dr. Anis Shofiyani, S.P., M.P selaku Dekan Fakultas Pertanian dan Perikanan, Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas dukungan yang telah diberikan.
2. Pujiati Utami, S.P, M.P selaku Kepala Progam Studi Agribisnis yang telah memberikan dukungan dan informasi kepada penulis mengenai skripsi.
3. Prof. Dr. Ir. Dumasari, M.Si selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan masukan, dukungan dan bimbingan dalam proses penulisan skripsi.
4. Yusuf Enril Fathurrahman, S.P.,M.Sc selaku dosen pembimbing I atas bimbingan dan nasihat yang telah diberikan. yang telah memberikan masukan, dukungan dan bimbingan dalam proses penulisan skripsi.
5. Watemin, S.P, M.P selaku dosen pengarah yang telah memberikan arahan dan masukan dalam proses penulisan skripsi.
6. Para dosen yang ada di Fakultas Pertanian terkhusus program Studi Agribisnis yang telah banyak memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.

7. Teman-teman Agribisnis 2019 yang sudah memberi banyak dukungan dan do'a-nya.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan laporan penelitian ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu kritik dan saran sangat penulis harapkan untuk perbaikan di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Wassalamualaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Penulis
Purwokerto, 25 Januari 2024



Minahul Mahbub
1904010054

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIK**

Sebagai sivitas akademik Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Minahul Mahbub
NIM : 1904010054
Program Studi : Agribisnis
Fakultas : Pertanian dan Perikanan
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-Exclusive Royalti Free-Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Strategi Pengembangan Usahatani Tanaman Hias Untuk Peningkatan Pendapatan Petani Di Desa Karangtengah Kecamatan Baturaden Kabupaten Banyumas”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, menggali media/menggalih formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Purwokerto, 23 Januari 2024

Yang menyatakan,



Minahul Mahbub
NIM. 1904010054

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
RINGKASAN	viii
<i>SUMMARY</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK	xii
KEPENTINGAN AKADEMIK.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	6
E. Pembatasan Masalah	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Tanaman Hias.....	7
B. Pengembangan Usaha.....	8
C. Konsep Strategi	10
D. Manajemen strategi	12
E. Analisis Lingkungan Perusahaan	15
F. Analisis SWOT	19
G. Penelitian Terdahulu.....	27

BAB III METODE PENELITIAN.....	30
A. Waktu dan Tempat Penelitian	30
B. Metode Penelitian.....	30
C. Jenis Data	31
D. Teknik Pengumpulan Data	32
E. Pengambilan Sampel	33
F. Definisi Operasional Variabel.....	34
G. Analisis Data	36
BAB IV KEADAAN UMUM TEMPAT PENELITIAN	49
A. Keadaan Fisik Daerah	49
B. Kondisi Demografis	51
BAB V PEMBAHASAN.....	55
A. Profil Pelaku Usahatani Tanaman Hias.....	55
B. Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal	63
C. Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal.....	82
D. Analisis Matriks IFAS dan EFAS	105
E. Perumusan Alternatif Strategi	109
F. Prioritas Strategi Menggunakan Matriks QSP	119
BAB VI KESIMPULAN.....	124
A. Kesimpulan.....	124
B. Saran	126
DAFTAR PUSTAKA	128
LAMPIRAN.....	131

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Luas Panen (m ²) Tanaman Hias Berdasarkan Jenis Tanaman di Kabupaten Banyumas, Tahun 2021	2
Tabel 2. Penelitian Terdahulu	27
Tabel 3. Analisis SWOT	37
Tabel 4. External Strategic Factors Analysis Summary (EFAS)	38
Tabel 5. Internal Strategic Factors Analysis Summary (IFAS).....	40
Tabel 6. Matriks SWOT	42
Tabel 7. Quantitative Strategic Planning Matrix (QSPM)	46
Tabel 8. Data Jumlah Penduduk di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden, Kabupaten Banyumas Berdasarkan Jenis Kelamin.....	51
Tabel 9. Data Jumlah Penduduk di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden, Kabupaten Banyumas Berdasarkan Kelompok Umur dan Jenis Kelamin.	52
Tabel 10. Data Jumlah Penduduk di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden, Kabupaten Banyumas Berdasarkan pendidikan.....	54
Tabel 11. Karakteristik Umur Pelaku Usahatani Tanaman Hias di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden.....	55
Tabel 12. Karakteristik Pelaku Usahatani Tanaman Hias Berdasarkan Jenis Kelamin di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden.....	56
Tabel 13. Karakteristik Berdasarkan Tingkat Pendidikan Pelaku Usahatani Tanaman Hias di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden	57
Tabel 14. Jumlah Tanggungan Petani Tanaman Hias di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden	59
Tabel 15. Lama Usahatani Petani Tanaman Hias di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden	60
Tabel 16. Luas Lahan Pelaku Usahatani Tanaman Hias di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden	61
Tabel 17. Status Kepemilikan Lahan Pelaku Usahatani Tanaman Hias di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden.....	62
Tabel 18. Keberagaman Jenis Tanaman Hias yang Dibudidayakan dan Diperdagangkan	64
Tabel 19. Identifikasi Faktor Kekuatan dan Kelemahan Usahatani Tanaman Hias di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden.....	83
Tabel 20. Identifikasi Faktor Kekuatan dan Kelemahan Usahatani Tanaman Hias di Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden.....	94
Tabel 21. Perhitungan Matriks Analisis Faktor Internal Usaha Tanaman Hias (IFAS)	106
Tabel 22. Perhitungan Matriks Analisis Faktor Eksternal Usaha Tanaman Hias (EFAS)	108
Tabel 23. Matriks SWOT	110
Tabel 24. STAS Alternatif Strategi Pengembangan Usahatani Tanaman Hias Desa Karangtengah, Kecamatan Baturaden, Kabupaten Banyumas...122	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Diagram Analisis SWOT	45
Gambar 2. Kuadran Matriks SWOT	120



DAFTAR LAMPIRAN

1. Lembar Kuisisioner Penelitian	131
2. Lembar Kuisisioner Penentuan Rating Alternatif Strategi	134
3. Data Identitas Responden.....	136
4. Data Tabulasi Rekapitulasi Hasil Pengisian Angket Internal	141
5. Data Tabulasi Rekapitulasi Hasil Pengisian Angket Eksternal	144
6. Data Tabulasi Total Nilai Daya Tarik (STAS)	147
7. Lampiran Penelitian Matriks QSP	149
8. Dokumentasi Penelitian	150

