

**KEBIJAKAN KEPALA SMK MUHAMMADIYAH 3 PURWOKERTO**

**DALAM PENGEMBANGAN SEKOLAH UNGGUL**



**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat

Mencapai Derajat Magister

Disusun oleh :

**LUKMAN FAUZI**

**2020601017**

**PROGRAM STUDI MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM**

**FAKULTAS AGAMA ISLAM**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO**

**2023**

## NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Di Purwokerto

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Setelah melakukan bimbingan, arahan dan Koreksi terhadap penulisan Tesis berjudul : KEBIJAKAN KEPALA SMK MUHAMMADIYAH 3 PURWOKERTO DALAM PENGEMBANGAN SEKOLAH UNGGUL, yang ditulis oleh:

Nama : Lukman Fauzi  
NIM : 2020601017  
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam (S2)

Saya berpendapat bahwa tesis tersebut dapat diajukan kepada Fakultas Agama Islam untuk diMunaqasyahkan dalam rangka memenuhi derajat S-2 dalam ilmu Pendidikan Agama Islam.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Purwokerto, 16 Januari 2023  
Pembimbing



Dr. Ibnu Hasan, M.S.I  
NIK. 2160179

**LEMBAR PENGESAHAN TESIS**

**KEBIJAKAN KEPALA SMK MUHAMMADIYAH 3 PURWOKERTO  
DALAM PENGEMBANGAN SEKOLAH UNGGUL**

**LUKMAN FAUZI  
NIM. 2020601017**

Dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam pada hari/ tanggal Kamis, 21 Syawal 1444 H / 11 Mei 2023 M

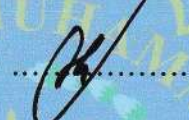
**DEWAN PENGUJI**

Nama

(Tanda tangan)

(tanggal)

1. Assoc. Prof. Dr. Makhful, M.Ag.  
(Ketua Sidang)  
NIDN. 0611126406



6/6/2023

2. Dr. Darajat, M.Ag  
(Sekretaris Sidang)  
NIDN. 0626097001



6/5/2023

3. Dr. Ibnu Hasan, M.S.I  
(Penguji I)  
NIDN. 0605086802



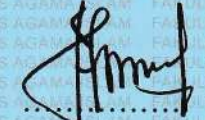
7/6/2023

4. Assoc. Prof. Dr. Zakiyah, M.S.I  
(Penguji II)  
NIDN. 0618036602




7/6/2023

5. Dr. A. Sulaeman, M.S.I  
(Penguji III)  
NIDN. 0627066602



6/6/2023

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Agama Islam  
Universitas Muhammadiyah Purwokerto

  
Assoc. Prof. Dr. Makhful, M. Ag.  
NIDN. 0611126406

## PERNYATAAN KEASLIAN


Dengan ini saya,

Nama : Lukman Fauzi  
NIM : 2020601017  
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam (S2)

Menyatakan bahwa tesis yang berjudul : “KEBIJAKAN KEPALA SMK MUHAMMADIYAH 3 PURWOKERTO DALAM PENGEMBANGAN SEKOLAH UNGGUL” secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya sendiri untuk memenuhi tugas akhir, kecuali pada bagian-bagian yang ditunjuk sumbernya.

Purwokerto, 16 Januari 2023



  
Lukman Fauzi  
NIM. 2020601017

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Lukman Fauzi  
NIM : 2020601017  
Program Studi : Magister Pendidikan Agama Islam  
Fakultas : Agama Islam  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Jenis Karya : Tesis

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul :

### **KEBIJAKAN KEPALA SMK MUHAMMADIYAH 3 PURWOKERTO DALAM PENGEMBANGAN SEKOLAH UNGGUL**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini. Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalih media/mengalih formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai peneliti/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Dibuat di : Purwokerto  
Pada Tanggal : 16 Januari 2023  
Yang menyatakan,



  
Lukman Fauzi  
NIM. 2020601017

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini peneliti persembahkan untuk :

1. Orang tua tersayang, bapak Sisworo dan Ibu Santi yang memberikan motivasi, nasehat serta dukungan, sehingga menjadi sumber semangat bagi peneliti dalam menjalankan hidup dan lebih utama dalam mengerjakan tesis ini.
2. Istriku Dewi Febriani dan Hanin Dalilatul Inayah putriku , penyemangat perjuangan hidup, selalu menjadi motivator agar pantang menyerah dalam usaha membahagiakan keluarga.
3. Keluarga besar MI Muhammadiyah Gandatapa yang sudah menjadi tempat berjuang, mengabdikan dan mengasah kemampuan diri agar menjadi kepala madrasah yang berkompeten dan menciptakan kebijakan-kebijakan jitu demi kemajuan madrasah.

## MOTTO

إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ الَّذِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ صَفًّا كَأَنَّهُمْ بُيُوتٌ مَرْصُوصٌ

Artinya : “Sesungguhnya Allah menyukai orang yang berperang dijalan-nya dalam barisan yang teratur seakan-akan mereka seperti suatu bangunan yang tersusun kokoh”

(QS. AS SHAFF:4)

إِنَّ أَحَبَّ النَّاسِ إِلَى اللَّهِ يَوْمَ الْقِيَامَةِ وَأَدْنَاهُمْ مِنْهُ مَجْلِسًا إِمَامًا عَادِلٌ

" Sesungguhnya manusia yang paling dicintai Allah pada hari kiamat dan yang paling dekat kedudukannya di sisi Allah adalah seseorang pemimpin yang adil."

(HR SUNAN TIRMIDZI).

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ

وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ

أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah Swt yang telah memberikan limpahan rahmat, taufik, hidayah, dan inayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Thesis dengan judul “Kebijakan Kepala SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto Dalam Pengembangan Sekolah Unggul”. Sholawat dan salam semoga selalu tercurah kepada Rasulullah SAW, beserta keluarga, sahabat, dan pengikutnya.


Terselesaikannya thesis ini tidak lepas berkat bimbingan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan thesis ini, ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada:

1. Dr. Makhful, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Agama Islam yang telah memberi informasi tentang penyusunan Tesis.
2. Dr. Darajat, M.Ag., selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam yang telah mengizinkan peneliti mengambil judul ini untuk di jadikan Tesis.
3. Dr. Ibnu Hasan, M.S.I., selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan dalam penyusunan Tesis ini;
4. Segenap Dosen Fakultas Agama Islam, Program Studi Magister Pendidikan Agama Islam Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan ilmu pengetahuan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini;
5. Seluruh Staf Tata Usaha Fakultas Agama Islam yang telah membantu.

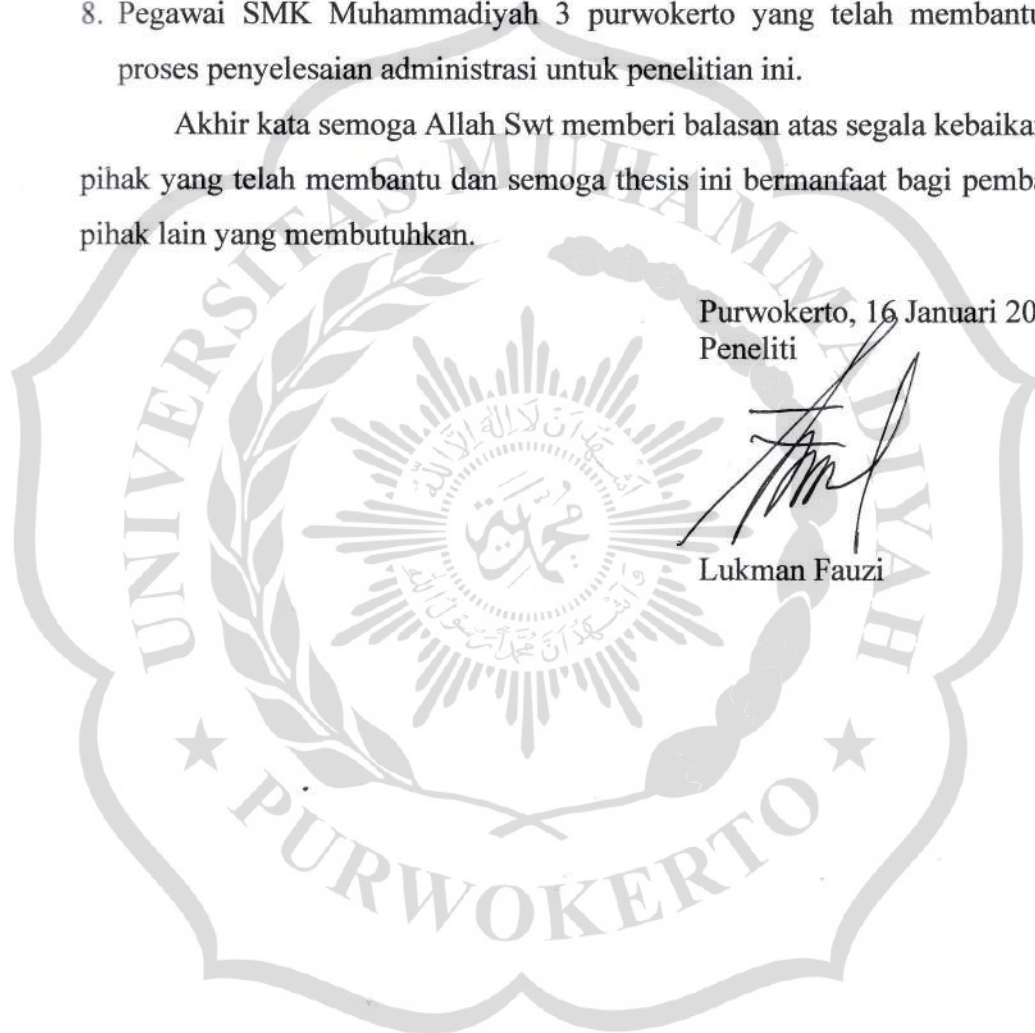
6. Bambang Teguh Mulyono, S.Pd selaku Kepala Sekolah SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto.
7. Ricci Alfera Nurhikmah Guru sekaligus waka humas SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto yang telah memberikan informasi mengenai apa yang dibutuhkan peneliti untuk menyelesaikan Tesis ini.
8. Pegawai SMK Muhammadiyah 3 purwokerto yang telah membantu dalam proses penyelesaian administrasi untuk penelitian ini.

Akhir kata semoga Allah Swt memberi balasan atas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dan semoga thesis ini bermanfaat bagi pembaca atau pihak lain yang membutuhkan.

Purwokerto, 16 Januari 2023  
Peneliti



Lukman Fauzi



## ABSTRAK

**Judul** : Kebijakan Kepala SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto Dalam Pengembangan Sekolah Unggul

**Nama** : Lukman Fauzi

**NIM** : 2020601017

---

Kebijakan kepala sekolah merupakan suatu rangkaian konsep yang menjadi dasar dari perencanaan dalam melaksanakan pekerjaan, kepemimpinan dan cara bertindak dari sekolah atau sebuah Lembaga dalam mencapai sasaran yang telah di tuangkan dalam visi dan misi. Sehingga kebijakan tersebut memberi dampak yang nyata untuk pengembangan sekolah menuju sekolah unggul.

Tujuan penelitian untuk mendeskripsikan kebijakan kepala sekolah apa saja yang di lakukan oleh kepala sekolah sehingga mampu mengembangkan menjadi sekolah unggul di SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan merupakan jenis penelitian deskriptif kualitatif, Subjek penelitian ini adalah Kepala Sekolah, Guru sekaligus waka humas SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto. Teknik pengumpulan data dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi, Analisis data dilakukan dengan urutan kerja : reduksi data, penyajian data, dan menarik kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan penerapan kebijakan kepala sekolah untuk mengembangkan sekolah unggul di SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto kerjasama dengan dunia industri, dunia usaha dan program ekstrakurikuler yang variatif. Dibuktikan dengan semakin lengkapnya sarana dan prasarana sekolah, meningkatnya kompetensi guru dan bertambahnya jurusan Kesehatan. Sekolah unggul senantiasa berinovasi dan memberikan pelayanan terbaik, SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto merupakan sekolah kejuruan di Purwokerto yang mempunyai semangat menjadi sekolah rujukan dan berdaya saing di dunia industri dan dunia usaha.

**Kata Kunci:** kebijakan kepala sekolah, sekolah unggul.

## ABSTRAK

**Judul : Principal Policy of SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto in the Development of Superior Schools**

**Nama : Lukman Fauzi**

**NIM : 2020601017**

---

The principal's policy is a series of concepts that form the basis of planning in carrying out work, leadership and ways of acting from a school or an institution in achieving the goals set out in the vision and mission. So that this policy has a real impact on school development towards superior schools.

The purpose of this research is to describe the principal's policies which are carried out by the principal so that he is able to develop into a superior school at SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto.

This research uses a qualitative approach and is a type of qualitative descriptive research. The subjects of this research are school principals, teachers and deputy public relations assistants at SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto. Data collection techniques with interviews, observation, and documentation. Data analysis was carried out in the order of work: data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The results of this study indicate the application of the principal's policy to develop superior schools at SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto in collaboration with the industrial world, the business world and various extracurricular programs. Evidenced by the more complete school facilities and infrastructure, increased teacher competency and increased health departments. Excellent schools always innovate and provide the best service, Muhammadiyah 3 Purwokerto Vocational School is a vocational school in Purwokerto that has the spirit of being a reference school and is competitive in the industrial and business world.

Keywords: principal's policy, superior school.

## DAFTAR ISI

COVER .....	i
NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN TESIS .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
MOTTO .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
ABSTRAK .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan .....	9
D. Manfaat .....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	11
A. Kebijakan Kepala Sekolah .....	11
1. Pengertian Kebijakan .....	11
2. Fungsi dan Tujuan Kebijakan .....	12
3. Kebijakan Yang Baik .....	16
4. Pengertian Kebijakan Kepala Sekolah .....	18
5. Model-Model Kebijakan Kepala Sekolah .....	20
6. Tahapan-tahapan. Kebijakan Kepala Sekolah .....	22
7. Formulasi kebijakan .....	23
8. Implementasi Kebijakan .....	24
B. Sekolah Unggul .....	27
1. Pengertian Sekolah Unggul .....	27
2. Ciri-Ciri dan Aspek Sekolah Unggul .....	28
3. Faktor Pendukung Sekolah Unggul .....	30

D. Penelitian Terdahulu .....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
A. Jenis Penelitian .....	39
B. Tempat dan waktu penelitian .....	40
C. Subjek Penelitian .....	40
D. Teknik Pengumpulan Data .....	40
E. Teknik Analisis Data.....	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	45
A. Deskripsi SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto.....	45
1. Sejarah Singkat.....	45
2. Identitas Sekolah .....	45
3. Visi Sekolah.....	46
4. Misi Sekolah .....	46
5. Tujuan.....	47
6. Strategi.....	48
7. Sasaran.....	48
8. Identitas Kepala Sekolah .....	49
B. Penyajian Data Sekolah .....	49
1. Data Keadaan Siswa .....	49
2. Data Keadaan Guru .....	50
3. Data Prestasi Sekolah .....	50
4. Data Sarana dan Prasarana.....	51
5. Data Institusi Unit Kerjasama .....	52
6. Data Program Keahlian.....	53
7. Potensi/ Keunggulan Sekolah .....	53
C. Kebijakan Kepala Sekolah dalam Pengembangan Sekolah Unggul di SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto .....	53
1. Pengembangan Sekolah Unggul SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto ....	58
2. Kebijakan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sekolah Unggul .....	80
3. Pencapaian Prestasi Sekolah dari Kebijakan Yang Sudah di Jalankan ....	83
4. Faktor Pendukung Dalam Mengembangkan Sekolah Unggul Di SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto .....	87
5. Faktor Penghambat Dalam Mengembangkan Sekolah Unggul SMK Muhammadiyah 3 Purwokerto .....	89

D. Pembahasan.....	91
BAB V PENUTUP.....	94
A. Kesimpulan .....	94
B. Saran.....	95
DAFTAR PUSTAKA .....	96
LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

