

TESIS



EFEKTIVITAS LEADERSHIP KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN MELALUI MANAJEMEN  
BERBASIS SEKOLAH DI SD MUHAMMADIYAH JENANG KECAMATAN  
MAJENANG KABUPATEN CILACAP.

Oleh :

AHMAD LATIF

NIM. 2120110065

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN DASAR  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO  
TAHUN 2023

i



EFEKTIVITAS LEADERSHIP KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN MELALUI MANAJEMEN  
BERBASIS SEKOLAH DI SD MUHAMMADIYAH JENANG KECAMATAN  
MAJENANG KABUPATEN CILACAP.

TESIS

Diajukan kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Menyelesaikan  
Program Magister Pendidikan Dasar (M.Pd.)

Oleh :

AHMAD LATIF

NIM. 2120110065

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN DASAR  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO  
TAHUN 2023

i


## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING TESIS

Tesis yang ditujukan oleh :

Nama : Ahmad Latif  
NIM : 2120110065  
Program Study : Magister Pendidikan Dasar  
Fakultas : Pascasarjana  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Judul : Efektivitas leadership Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Manajemen Berbasis Sekolah Di SD Muhammadiyah Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap.

Telah diperiksa dan disetujui

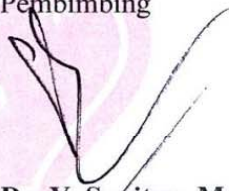
Kaprodi Magister Pendas

  
**Dr. Subuh Anggoro, S.Pi., M.Pi., M.Pd.**

NIK. 2160221

Purwokerto, 8 agustus2023

Pembimbing

  
**Dr. Y. Suyitno, M.Pd**

NIK. LB17011001

## LEMBAR PENGESAHAN

### TESIS

Tesis dengan judul “Efektivitas Leadership Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Manajemen Berbasis Sekolah Di SD Muhammadiyah Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap” oleh AHMAD LATIF (NIM 2120110065) ini telah dipertahankan di depan Dewan Penguji dan disahkan pada tanggal 8 Agustus 2023.

Purwokerto, 8 Agustus 2023

Dewan Penguji,

1. Penguji I

**Dr. Yahya Sudarya, M.Pd.**

NIK. LBPPS1703

2. Penguji II

**Dr. Ine Kusuma Aryani, M.Pd.**

NIK. 2160759

3. Pembimbing

**Dr. Y. Suyitno, M.Pd.**

NIK. LB17011001

Mengetahui,

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Purwokerto

**Dr. H. Eko Hariyanto, M.Si., Ak., CA, CPA**

NIK. 2160757

## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : AHMAD LATIF

NIM : 2120110065

Program studi : Magister Pendidikan Dasar Program Pascasarjana Universitas  
Muhammadiyah Purwokerto

Telah menyusun tesis dengan Judul:

Efektivitas Leadership Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Manajemen Berbasis Sekolah Di SD Muhammadiyah Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan dibuatkan orang lain atau jiplakan atau modifikasi karya orang lain.

Bila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) yang sudah saya sandang.

Purwokerto, 27 Juli 2023

Yang menyatakan,



AHMAD LATIF

NIM. 2120110065

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmaanirrahiim*

Allhamdulillahirabbil'alamin, Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas rahmat, taufik serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Tugas akhir ini dikerjakan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program Magister Pendidikan Dasar (M.Pd).

Terselesaikannya tesis ini sudah barang tentu tak lepas dari bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada :

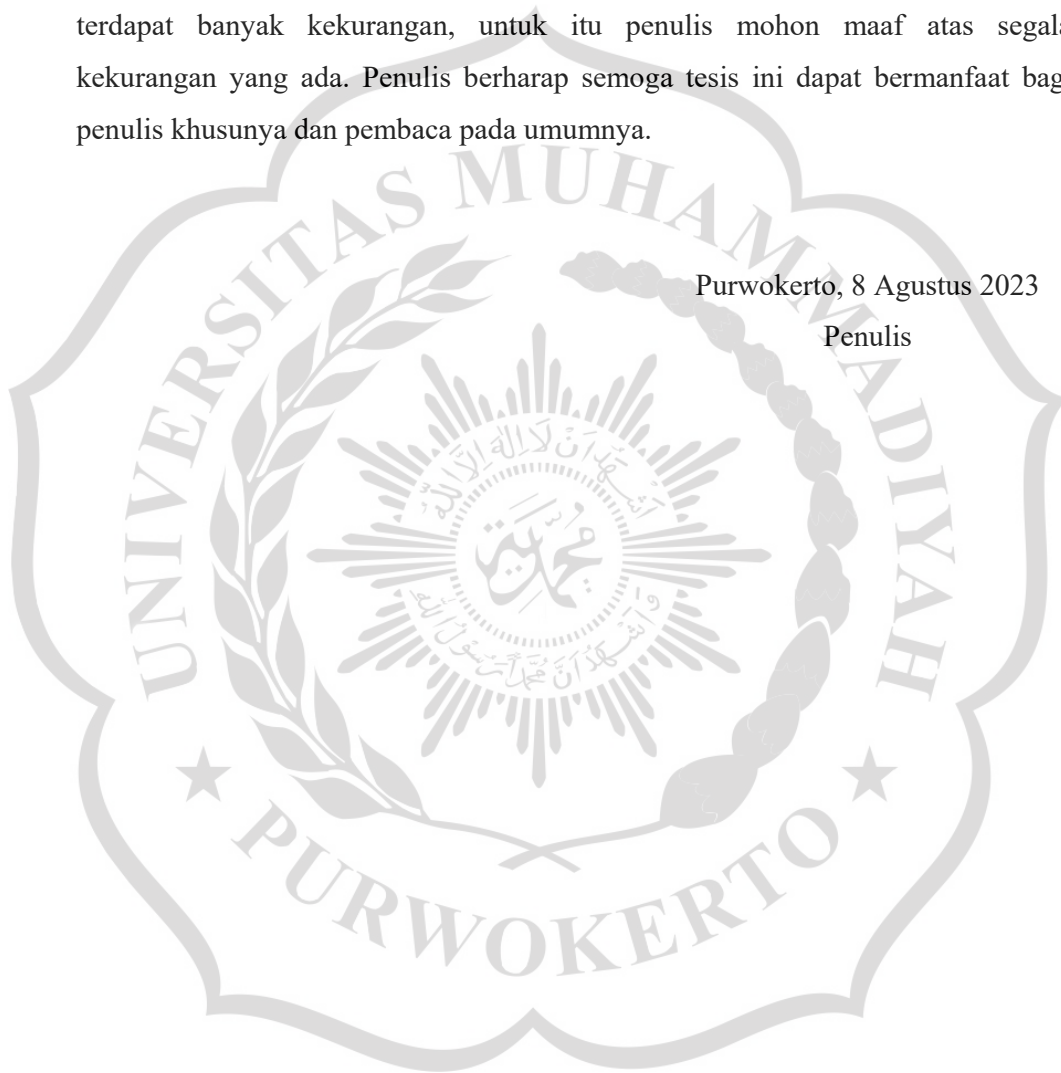
1. Assoc. Prof Dr. Jebul Suroso, S.Kp.,Ns.,M.Kep sebagai Rektor Universitas Muhammadiyah Purwokerto;
2. Dr. H. Eko Hariyanto, M.Si., Ak., CA, CPA Selaku Direktur PPs Universitas Muhammadiyah Purwokerto;
3. Dr. Subuh Anggoro, S.Pi., M.Pi selaku Ketua Prodi Pasca Pendas Universitas Muhammadiyah Purwokerto beserta staff;
4. Dr. H. Y. Suyitno, M.Pd selaku dosen pembimbing, yang dengan sabar telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis;
5. Dr. Yahya Sudarya, M.Pd., dan Dr. Ine Kusuma Aryani, M.Pd ., selaku dosen penguji yang selalu mengayomi, membimbing, dan memberikan motivasi kepada penulis;
6. Seluruh dosen dan staff Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang sudah mengajarkan banyak hal, berbagi ilmu dan pengalaman serta melayani dengan sangat baik sehingga akhirnya tesis ini dapat terselesaikan dengan baik;
7. Orang tua, dan seluruh keluarga saya tercinta yang tiada henti selalu memberikan doa, support, cinta dan kasih sayangnya serta dorongan kepada penulis;
8. Heru Tomo, S.Pd selaku kepala SD Muhammadiyah Jenang yang sudah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian di SD Muhammadiyah Jenang;
9. Semua pihak yang ikut serta membantu dan mendo'akan penulis dalam

penyusunan tesis ini baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat penulis sebutkan namanya satu persatu.

Semoga Allah SWT senantiasa membalas kebaikan dan ketulusan semua pihak yang telah membantu menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan melimpahkan rahmat dan karunia-Nya. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini terdapat banyak kekurangan, untuk itu penulis mohon maaf atas segala kekurangan yang ada. Penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Purwokerto, 8 Agustus 2023

Penulis



**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR  
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ahmad Latif  
NIM : 2120110065  
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Jenis Karya : Tesis

Menyetujui untuk memberikan hak bebas royalti non-eksklusif (Non-Exclusive Royalty-Free Right) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Efektivitas Leadership Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Manajemen Berbasis Sekolah Di SD Muhammadiyah Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan hak bebas royalti non-eksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalih media/ mengalih fonnatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

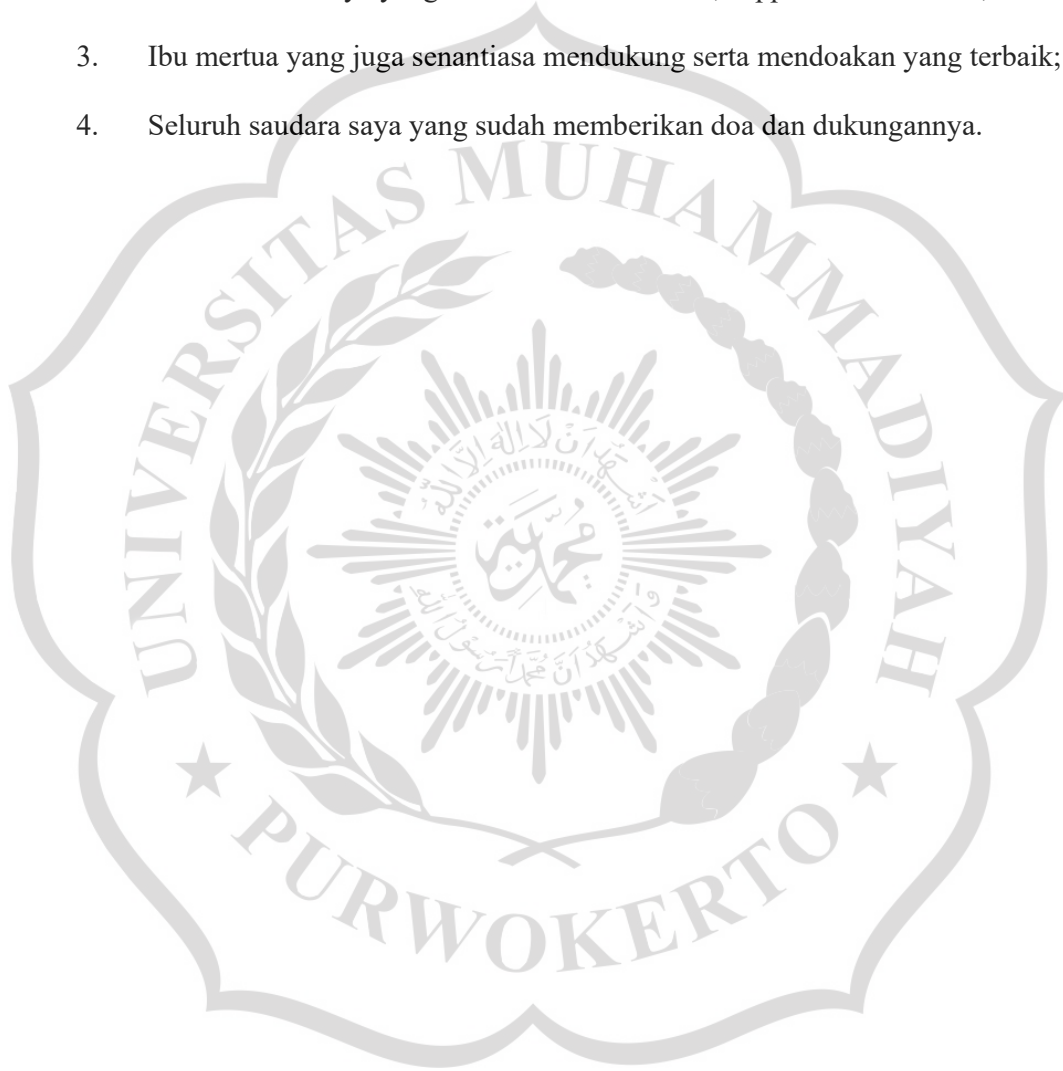
Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dan dapat dipergunakan sebagai mana mestinya.

Dibuat di : Purwokerto  
Pada tanggal : 8 Agustus 2023  
Yang Menyatakan,

  
AHMAD LATIF

**DEDIKASI KARYA TERBAIK INI DIPERUNTUKAN**

1. Orang tua kandung saya yang senantiasa membimbing, mendoakan serta memberikan kasih sayang serta motivasi;
2. Istri dan anak saya yang terus memberikan doa, support dan motivasi;
3. Ibu mertua yang juga senantiasa mendukung serta mendoakan yang terbaik;
4. Seluruh saudara saya yang sudah memberikan doa dan dukungannya.

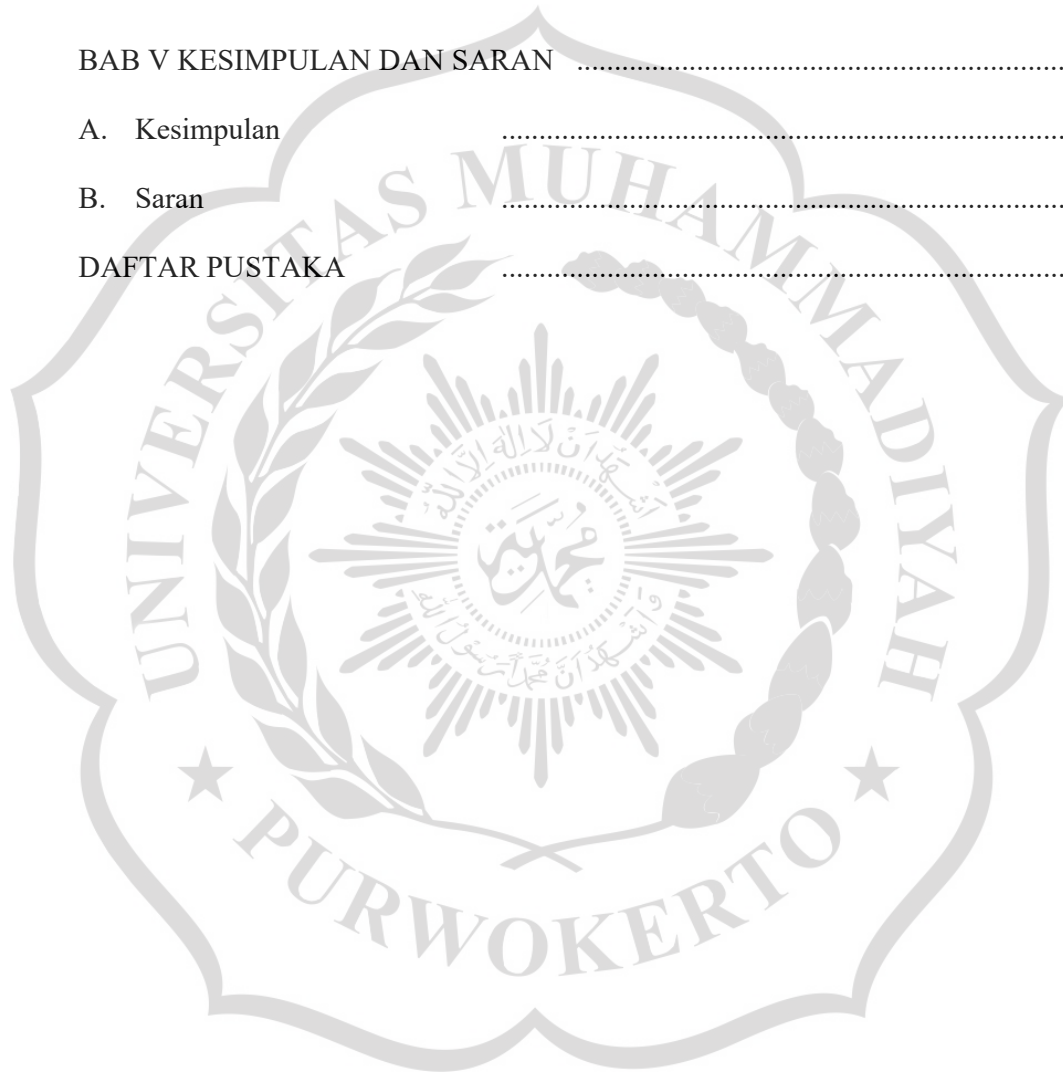


## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan Pembimbing .....	ii
Halaman Pengesahan .....	iii
Pernyataan Orisinilitas .....	iv
Kata Pengantar .....	v
Pernyataan Persetujuan Publikasi Tugas Akhir .....	vii
Ucapan Dedikasi .....	viii
Daftar Isi .....	ix
Daftar Tabel .....	xii
Daftar Gambar .....	xiii
Daftar Lampiran .....	xiv
Abstrak (bahasa Indonesia) .....	xv
Abstract (bahasa Inggris) .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Hasil Penelitian .....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>10</b>
A. Deskripsi Konseptual .....	10
1. Konsep Manajemen .....	10
2. Leadership Kepala Sekolah .....	13
3. Mutu / Quality .....	24

4. Manajemen Berbasis Sekolah .....	29
B. Penelitian Relevan .....	33
C. Kerangka Pikir .....	40
BAB III METODE PENELITIAN .....	42
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	42
B. Metode Penelitian .....	43
C. Desain Penelitian .....	44
D. Subjek Penelitian .....	45
E. Teknik Pengumpulan Data .....	45
F. Teknik Analisis Data .....	50
G. Uji Validasi Hasil Analisis .....	55
BAB IV HASIL PENELITIAN, PEMBAHASAN DAN TEMUAN .....	56
A. Hasil Penelitian .....	56
1. Deskripsi Umum Lokasi Penelitian .....	56
2. Efektivitas leadership kepala sekolah dalam upaya mengelola manajemen sekolah untuk meningkatkan mutu pendidikan .....	79
3. Strategi Kepala Sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan di SD Muhammadiyah Jenang .....	80
4. Faktor yang mendukung peningkatan mutu pendidikan melalui Manajemen Berbasis Sekolah .....	81
5. Faktor penghambat dalam implementasi Manajemen Berbasis Sekolah di SD Muhammadiyah Jenang .....	81
B. Pembahasan .....	82
1. Efektivitas leadership kepala sekolah dalam upaya mengelola manajemen	82

sekolah untuk meningkatkan mutu pendidikan .....	
2. Strategi Kepala Sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan .....	110
3. Faktor yang mendukung peningkatan mutu pendidikan .....	118
4. Faktor penghambat dalam implementasi Manajemen Berbasis Sekolah .....	120
C. Temuan .....	121
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	139
A. Kesimpulan .....	139
B. Saran .....	143
DAFTAR PUSTAKA .....	147

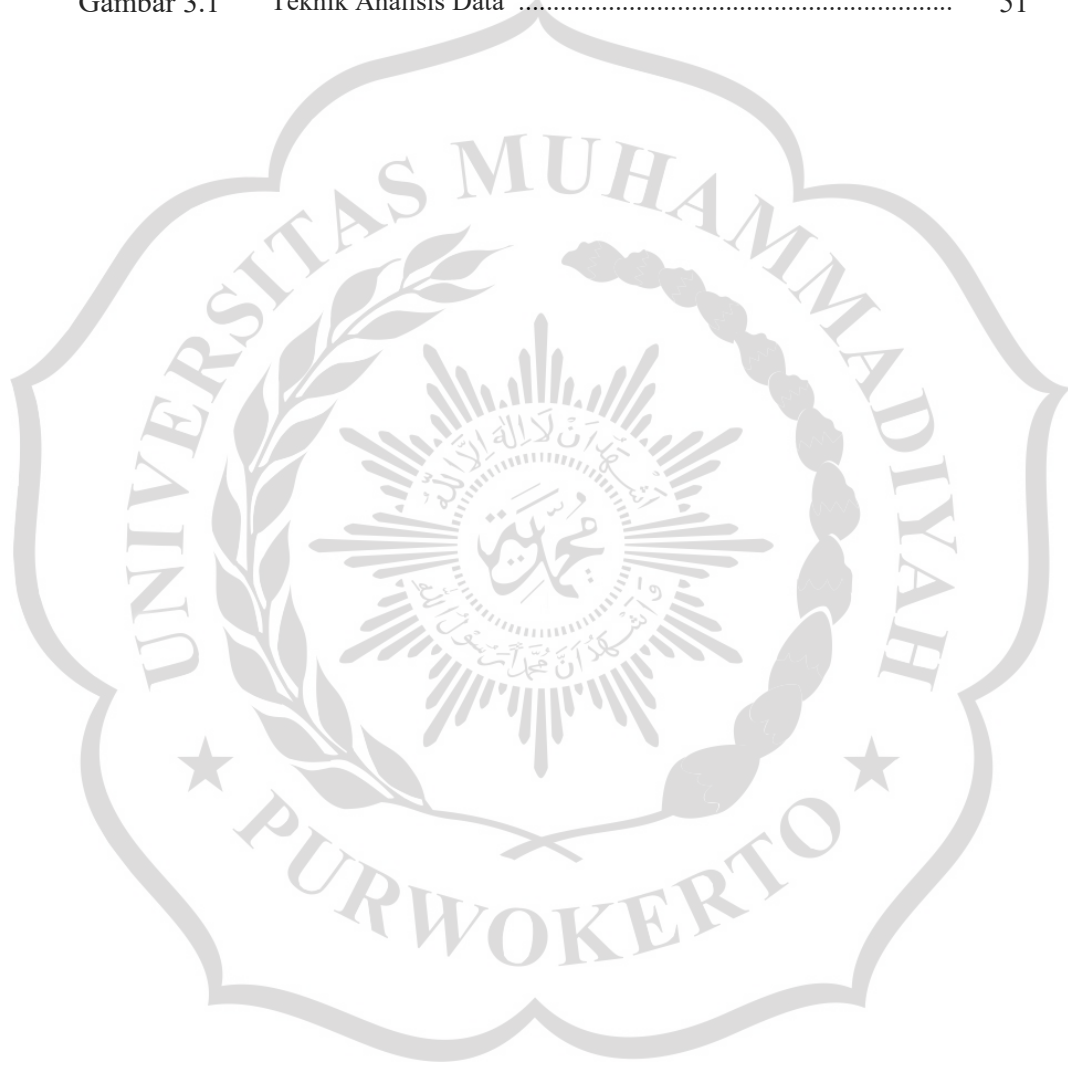


## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Jadwal Pelaksanaan Penelitian .....	39
Tabel 3.2	Kisi-Kisi Wawancara / Interview .....	44
Tabel 4.1	Keadaan Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan Berdasarkan Jabatan .....	60
Tabel 4.2	Keadaan Tenaga Pendidik dan Kependidikan Berdasarkan Status Kepegawaian	62
Tabel 4.3	Keadaan Ketenagaan Berdasarkan Pendidikan .....	63
Tabel 4.4	Keadaan Peserta Didik Berdasarkan Jumlah .....	64
Tabel 4.5	Keadaan Sarana dan Prasarana SD Muhammadiyah Jenang .....	65
Tabel 4.6	Daftar Nilai Ujian Sekolah Kelas VI SD Muhammadiyah Jenang .....	71
Tabel 4.7	Prestasi Akademik dan non Akademik .....	75
Tabel 4.8	Program Kerja Kelas 1 SD Muhammadiyah Jenang Tahun 2023 .....	80
Tabel 4.9	Program Kerja Kelas 2 SD Muhammadiyah Jenang Tahun 2023 .....	83
Tabel 4.10	Program Kerja Kelas 3 SD Muhammadiyah Jenang Tahun 2023 .....	86
Tabel 4.11	Program Kerja Kelas 4 SD Muhammadiyah Jenang Tahun 2023 .....	88
Tabel 4.12	Program Kerja Kelas 5 SD Muhammadiyah Jenang Tahun 2023 .....	90
Tabel 4.13	Program Kerja Kelas 6 SD Muhammadiyah Jenang Tahun 2023 .....	92

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Pengertian manajemen sebagai proses .....	11
Gambar 2.2	Proses Pelaksanaan Penelitian .....	38
Gambar 3.1	Teknik Analisis Data .....	51



## DAFTAR LAMPIRAN

1. Biodata Penulis
2. Instrumen Wawancara/Interview Dalam Penelitian
3. Instrumen Observasi Manajemen Berbasis Sekolah
4. SK Kepala SD Muhammadiyah Jenang Tentang Penetapan Visi, Misi dan Tujuan Sekolah
5. SK Kepala SD Muhammadiyah Jenang Tentang Team Pengembang Sekolah
6. SK Kepala SD Muhammadiyah Jenang Tentang Pembagian Tugas Guru Dalam Kegiatan Belajar Mengajar atau Bimbingan dan Penyuluhan
7. NPSN SD Muhammadiyah Jenang
8. Sertifikat Akreditasi SD Muhammadiyah Jenang
9. Foto Sarpras, Prestasi dan Kegiatan Sekolah
10. Laporan Bulanan
11. Surat Ijin Penelitian
12. Surat Keterangan Cek Plagiasi
13. Hasil Plagiasi Turnitin
14. SK Bimbingan Tesis

## ABSTRAK

Ahmad Latif, 2023, Efektivitas Leadership Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Melalui Manajemen Berbasis Sekolah Di SD Muhammadiyah Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap, Tesis : Program Pendidikan Dasar Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

Tujuan penelitian ini yaitu 1) Untuk menjelaskan efektivitas Leadership Kepala Sekolah SD Muhammadiyah Jenang dalam meningkatkan mutu pendidikan, 2) Untuk menjelaskan upaya yang dilakukan oleh Kepala Sekolah SD Muhammadiyah Jenang dalam rangka meningkatkan mutu pendidikan yang meliputi perencanaan (planning), pengorganisasian (organizing), pengarahan (briefing), dan pengawasan (supervision), 3) Untuk menjelaskan faktor-faktor yang mendukung peningkatan mutu dan kualitas pendidikan melalui manajemen berbasis sekolah, 4) Untuk mengetahui faktor penghambat dalam implementasi manajemen berbasis sekolah untuk meningkatkan mutu pendidikan.

Penelitian ini dilaksanakan di SD Muhammadiyah Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap selama 4 bulan yang dimulai sejak bulan Maret 2023 sampai bulan Juni 2023. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif deskriptif. Penelitian ini merupakan implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) di SD Muhammadiyah Jenang dalam rangka meningkatkan mutu pendidikan sekolah. Dalam pencari bukti nyata dalam penelitian ini menggunakan metode interview atau wawancara, observasi dan study dokumentasi.

Implementasi Manajemen Berbasis Sekolah (MBS) yang dilakukan oleh kepala sekolah sangat efektif dalam rangka meningkatkan mutu pendidikan di SD Muhammadiyah Jenang Kecamatan Majenang Kabupaten Cilacap. Kepala sekolah memiliki sistem leadership yang sangat baik, hal ini dapat diketahui kepala sekolah dalam melakukan perencanaan (planning), Pengorganisasian (organizing), pengarahan, pengawasan (controlling) sangat efektif karena selalu melibatkan semua tenaga pendidik, tenaga kependidikan, komite, pengurus yayasan, wali murid bahkan masyarakat. Dengan demikian hal itu dapat meningkatkan mutu pendidikan.

Dalam tugasnya Kepala SD Muhammadiyah Jenang sebagai Manager, Leader, Administrator, Supervisor, Inovator dan Motivator dijalankan dengan tepat dan efektif. Kepala sekolah senantiasa memanfaatkan peluang atau faktor pendukung dengan sebaik-baiknya dengan cara dikelola secara maksimal. Kepala Sekolah senantiasa memiliki sifat solutif dalam menghadapi permasalahan. Dengan sistem leadership yang efektif yang ditapkan oleh kepala SD Muhammadiyah Jenang melalui MBS dapat meningkatkan mutu pendidikan.

Kata-kata kunci : Leadership, MBS, dan Mutu Pendidikan

## ABSTRACT

Ahmad Latif, 2023, The Effectiveness of Principal Leadership in Improving the Quality of Education Through School-Based Management at SD Muhammadiyah Jenang, Majenang District, Cilacap Regency, Thesis: Postgraduate Basic Education Program, Muhammadiyah Purwokerto University.

The objectives of this study are 1) To explain the effectiveness of Leadership Principal of SD Muhammadiyah Jenang in improving the quality of education, 2) To explain the efforts made by the Principal of SD Muhammadiyah Jenang in order to improve the quality of education which includes planning (planning), organizing (organizing), briefing (briefing), and supervision (supervision), 3) To explain the factors that support the improvement of quality and quality of education through school-based management, 4) To find out the inhibiting factors in the implementation of school-based management to improve the quality of education.

This research was conducted at SD Muhammadiyah Jenang, Majenang Sub-district, Cilacap Regency for four months, starting from March 2023 to June 2023. The method used in this research is descriptive qualitative. This research is an implementation of School-Based Management (SBM) at SD Muhammadiyah Jenang in order to improve the quality of school education. In finding real evidence in this research, we used the interview method, observation and documentation study.

The implementation of School-Based Management (SBM) carried out by the principal is very effective in order to improve the quality of education at SD Muhammadiyah Jenang, Majenang District, Cilacap Regency. The principal has a very good leadership system, it can be seen that the principal in planning, organizing, directing, controlling is very effective because it always involves all teaching staff, education staff, committees, foundation boards, student guardians and even the community. Thus it can improve the quality of education.

In his duties, the principal of SD Muhammadiyah Jenang as Manager, Leader, Administrator, Supervisor, Innovator and Motivator is carried out appropriately and effectively. Principals always make the best use of opportunities or supporting factors by managing them optimally. Principals always have a solutive nature in dealing with problems. With an effective leadership system that is expected by the head of SD Muhammadiyah Jenang through MBS can improve the quality of education.

Key Words: Leadership, MBS, and Education Quality