

**TESIS**



**ANALISIS KRITIS PENYUSUNAN RENCANA KEGIATAN  
DAN ANGGARAN SEKOLAH (RKAS) BOS  
BERBASIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
DALAM UPAYA PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN  
(Studi Kasus pada SD Negeri Gunungsimping 04 Cilacap Tengah, Cilacap)**

**Oleh:**

**SITI SOBINGAH**

**NIM 2120110016**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN DASAR  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAM MUHAMMADIYAH PURWOKERTO**

**2023**

**ANALISIS KRITIS PENYUSUNAN RENCANA KEGIATAN  
DAN ANGGARAN SEKOLAH (RKAS) BOS  
BERBASIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
DALAM UPAYA PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN  
(Studi Kasus pada SD Negeri Gunungsimping 04 Cilacap Tengah, Cilacap)**

**TESIS**

Diajukan kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto Untuk Memenuhi Salah Satu  
Persyaratan dalam Menyelesaikan Program Magister Pendidikan Dasar (M. Pd.)

**Oleh:**

**SITI SOBINGAH**

**NIM 2120110016**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN DASAR  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAM MUHAMMADIYAH PURWOKERTO**

**2023**

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Siti Sobingah  
NIM : 2120110016  
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Judul Tesis : Analisis Kritis Penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) BOS Berbasis Akuntabilitas dan Transparansi dalam Upaya Peningkatan Mutu Pembelajaran (Studi Kasus pada SD Negeri Gunungsimping 04 Cilacap Tengah, Cilacap)

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa tesis ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik yang dikutip ataupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain.

Bila pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi, termasuk pencabutan gelar Magister Pendidikan (M. Pd.) yang sudah saya sandang.

Dibuat di : Purwokerto

Pada Tanggal : 26 Juli 2023

Yang menyatakan,



**Siti Sobingah**

NIM. 2120110016

## HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis yang diajukan oleh :

Nama : Siti Sobingah

NIM : 2120110016

Judul Tesis : Analisis Kritis Penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) BOS Berbasis Akuntabilitas dan Transparansi dalam Upaya Peningkatan Mutu Pembelajaran (Studi Kasus pada SD Negeri Gunungsimping 04 Cilacap Tengah, Cilacap)

Telah diterima dan disetujui

Purwokerto, 27 Juli 2023

Mengetahui

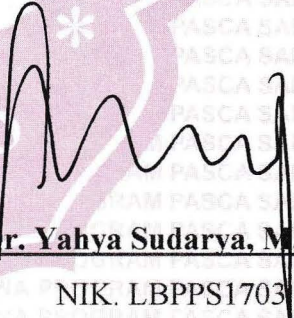
Ketua Program Studi

Pendidikan Dasar Program Pascasarjana

Dosen Pembimbing

  
**Dr. Subuh Anggoro, M. Pd.**

NIDN. 0601076902

  
**Dr. Yahya Sudarya, M. Pd.**

NIK. LBPPS1703

## HALAMAN PENGESAHAN TESIS

Tesis dengan judul “Analisis Kritis Penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) BOS Berbasis Akuntabilitas dan Transparansi dalam Upaya Peningkatan Mutu Pembelajaran (Studi Kasus pada SD Negeri Gunungsimping 04 Cilacap Tengah, Cilacap)” oleh **SITI SOBINGAH (NIM 2120110016)** telah berhasil dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 11 Agustus 2023.

### Dewan Penguji:

1. Penguji I

**Prof. Dr. Tukiran Taniredja, M. M.** .....

NIP. 19540508 198803 1 001

2. Penguji II

**Dr. Ana Andriani, M. Pd.** .....

NIK. 2160651

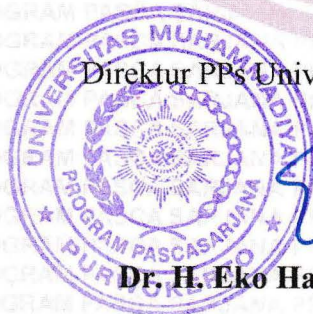
3. Pembimbing

**Dr. H. Yahya Sudarya, M. Pd.** .....

NIK. LBPPS1703

Mengetahui,

Direktur PPs Universitas Muhammadiyah Purwokerto



**Dr. H. Eko Hariyanto, M. Si., AK., CA. CPA.**

NIK. 2160729

## MOTO

لَا تُفْسِدُوا أَنْفُسَكُمْ أَحْسَنْتُمْ أَحْسَنْتُمْ إِنَّ

“Jika kalian berbuat baik, sesungguhnya kalian berbuat baik bagi diri kalian sendiri.” (QS. Al-Isra:7)

لِلنَّاسِ أَنْفَعُهُمُ النَّاسِ وَحَيْرٌ

“Dan sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia lainnya.”

(HR. Al-Qadlaa’iy dalam Musnad Asy-Syihaab no. 129, Ath-Thabaraaniy dalam Al-Ausath no. 5787)

“Merasa lelah saat berjuang itu boleh, tetapi menyerah jangan.” (Peneliti)

## DEDIKASI KARYA TERBAIK

Alhamdulillahirobbilalamin segala puji dan syukur selalu peneliti curahkan kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik dan lancar. Tesis ini didedikasikan untuk:

1. Suami yang telah memberi dukungan dalam perjuangan yang saya lakukan untuk dapat menyelesaikan tesis.
2. Anak-anak tercinta yang senantiasa menjadi pengobat lelah dan menjadi motivator terbaik bagi peneliti.
3. Ibu dan Bapak peneliti dan juga Ibu serta Bapak mertua yang tak kenal lelah memberikan dukungan dan doa dalam setiap usaha yang dilaksanakan peneliti.
4. Kakak, adik, dan sahabat-sahabat tercinta yang senantiasa siap sedia memberikan bantuan kepada peneliti.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahiim,*

Anggaran merupakan sumber daya penting dalam sebuah organisasi yang keberadaannya terbatas, maka perlu adanya manajemen yang baik untuk mengelola. Manajemen anggaran perlu direncanakan dengan matang karena sekolah merupakan instansi niir laba, di mana mengelola keuangan bukan untuk mencari keuntungan yang besar namun untuk dapat mengambil peran yang besar dalam mewujudkan tujuan Pendidikan Nasional.

Tujuan Pendidikan Nasional tidak akan tercapai tanpa adanya pembelajaran yang bermutu. Sekolah perlu mengupayakan peningkatan mutu pembelajaran yang terencana dan realistis dengan mewujudkannya melalui kegiatan dalam rencana anggaran yang baik. Guna mencapai keberhasilan dalam pendidikan maka pemerintah memberikan bantuan biaya operasional untuk sekolah, yaitu Dana BOS Reguler. Pengelolaan Dana BOS sudah diatur dalam permendikbud yang setiap tahunnya selalu diupdate dalam juknis BOS.

Akuntabilitas dan transparansi merupakan prinsip pengelolaan Dana BOS yang harus dipenuhi. Maka dari itu, sekolah harus mengupayakan terwujudnya prinsip ini dalam manajemen Dana BOS bukan hanya terkait dengan penggunaan dan pelaporan saja namun juga dalam perencanaan. Perencanaan terkait dengan anggaran BOS disusun dalam RKAS BOS.

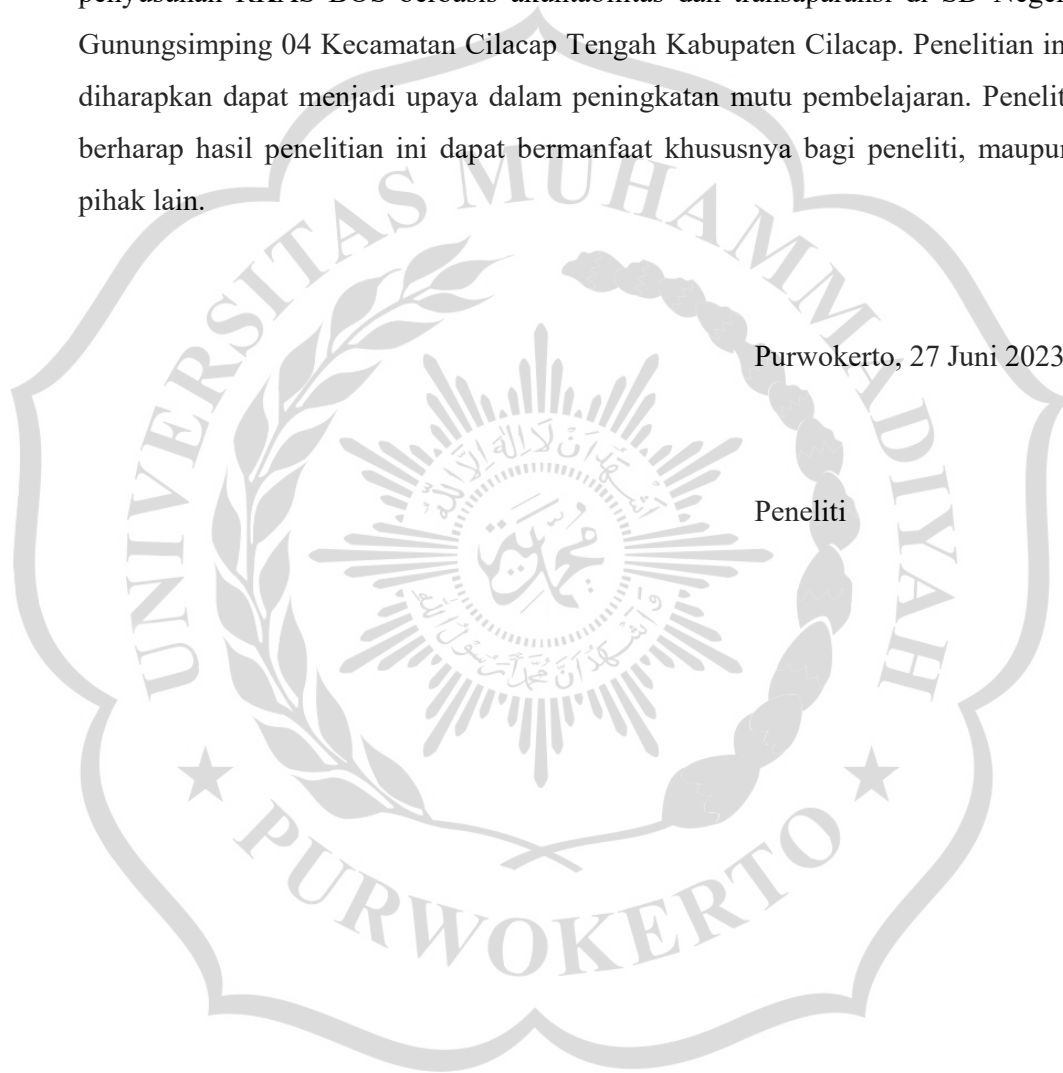
Tesis ini disajikan dalam lima bab dengan rincian sebagai berikut: Bab I Pendahuluan, merupakan bab yang menyajikan pemahaman awal dan umum, dengan komponen pembahasan latar belakang masalah, identifikasi masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian dan manfaat penelitian. Bab II Kajian Pustaka, menyajikan telaah teoritis untuk memperdalam aspek-aspek yang diteliti, dengan viii kajian yang dibahas pengertian penyusunan rencana kegiatan dan anggaran sekolah, akuntabilitas, transparansi, dan upaya dalam meningkatkan mutu pembelajaran. Bab III Metode Penelitian memaparkan tentang metode penelitian, tempat dan waktu penelitian, subjek penelitian, sumber data, teknik pengumpulan

data, teknik analisis data dan keabsahan data. BAB IV memaparkan tentang hasil penelitian dan pembahasan. BAB V memaparkan tentang simpulan dan saran dari tesis.

Penyusunan tesis ini memberikan gambaran mengenai analisis kritis penyusunan RKAS BOS berbasis akuntabilitas dan transparansi di SD Negeri Gunungsimping 04 Kecamatan Cilacap Tengah Kabupaten Cilacap. Penelitian ini diharapkan dapat menjadi upaya dalam peningkatan mutu pembelajaran. Peneliti berharap hasil penelitian ini dapat bermanfaat khususnya bagi peneliti, maupun pihak lain.

Purwokerto, 27 Juni 2023

Peneliti



**SURAT PERNYATAAN  
PERSETUJUAN PUBLIKASI ILMIAH**

Sebagai civitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan untuk kepentingan pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Sobingah  
NIM : 2120110016  
Program Studi : Magister Pendidikan Dasar  
Fakultas : Pascasarjana  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Jenis Karya : Tesis

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-Exclusive Royalty Fee Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“Analisis Kritis Penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) BOS Berbasis Akuntabilitas dan Transparansi dalam Upaya Peningkatan Mutu Pembelajaran (Studi Kasus pada SD Negeri Gunungsimping 04 Cilacap Tengah, Cilacap)”**.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-Exclusive Royalty Fee Right*) ini, Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/ mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan seperlunya.

Dibuat di : Purwokerto

Pada Tanggal : 27 Juli 2023

Yang menyatakan,



**Siti Sobingah**

NIM. 2120110016

## UCAPAN TERIMAKASIH

*Bismillahirrahmanirrahiim,*

*Alhamdulillahirobbil 'alamin,* segala puji syukur kehadiran Allah Subhanahu Wa Ta'ala atas rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyusun tesis ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad Salallahu'alaihi Wassalam, semoga kita mendapat syafaatnya di hari akhir. Aamiin.

Tesis dengan judul “Analisis Kritis Penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) BOS Berbasis Akuntabilitas dan Transparansi dalam Upaya Peningkatan Mutu Pembelajaran (Studi Kasus pada SD Negeri Gunungsimping 04 Cilacap Tengah, Cilacap)” alhamdulillah dapat diselesaikan dengan baik atas bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Terimakasih peneliti sampaikan kepada semua yang telah membantu, mendorong, dan memberikan dukungan, yaitu:

1. Bapak Assoc. Prof. Dr. Jebul Suroso, S.Kp., Ns., M.Kep. selaku Rektor dan seluruh jajaran pimpinan Universitas Muhammadiyah Purwokerto, yang telah memberikan kesempatan untuk menyelesaikan studi ini.
2. Bapak Dr. H. Eko Hariyanto, M.Si., AK., CA. CPA selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan izin dan kemudahan kepada peneliti dalam melakukan penelitian.
3. Bapak Dr. Subuh Anggoro, M. Pd. selaku Ketua Program Studi Magister Pendidikan Dasar Universitas Muhammadiyah Purwokerto, yang telah memberikan motivasi dan semangat dalam menyelesaikan penelitian.

4. Bapak Dr. Yahya Sudarya, M. Pd. selaku Dosen Pembimbing yang penuh perhatian, sabar, dan semangat dalam memberikan bimbingan, arahan, motivasi, dan materi ditengah kesibukannya.
5. Ibu Mujiasih, S. Pd. selaku Kepala SD Negeri Gunungsimping 04 Cilacap Tengah Kabupaten Cilacap beserta dewan guru yang dengan kebesaran hati memberikan kesempatan untuk menyelesaikan studi dan penelitian.
6. Bapak Muhamad Ainul Yakin yang telah memberikan dukungan pada peneliti untuk menyelesaikan studi dan anak-anakku tercinta Keisha Aqilah Silmi, Muhammad Farrel Syarendra, dan Nisa Kamila Azkadina yang penuh pengertian sehingga banyak memberikan pelajaran berharga. Semoga Allah Subhanahu Wa Ta'ala senantiasa membimbing dan memberikan ridho-Nya. Aamiin.
7. Ibu dan Bapak tercinta, Ibu Rasikem dan Bapak Achmad Muhadi (alm) serta Ibu dan Bapak Mertua, Ibu Sumarmi dan Bapak Prayuwono (alm) yang selalu memberikan semangat dan dukungan sehingga menjadi kekuatan lahir batin, juga semua kakak dan adikku yang memberikan motivasi dalam penyelesaian studi S2.
8. Rekan sejawat Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Purwokerto angkatan 2021, yang dalam suasana penuh keakraban dalam menyelesaikan program studi untuk saling berbagi ilmu pengetahuan dan memotivasi.

Peneliti menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam tesis ini, maka kritik dan saran yang bersifat membangun dari berbagai pihak sangat peneliti harapkan demi perbaikan. Besar harapan peneliti agar tesis ini dapat bermanfaat tidak hanya bagi peneliti sendiri tetapi juga dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya.

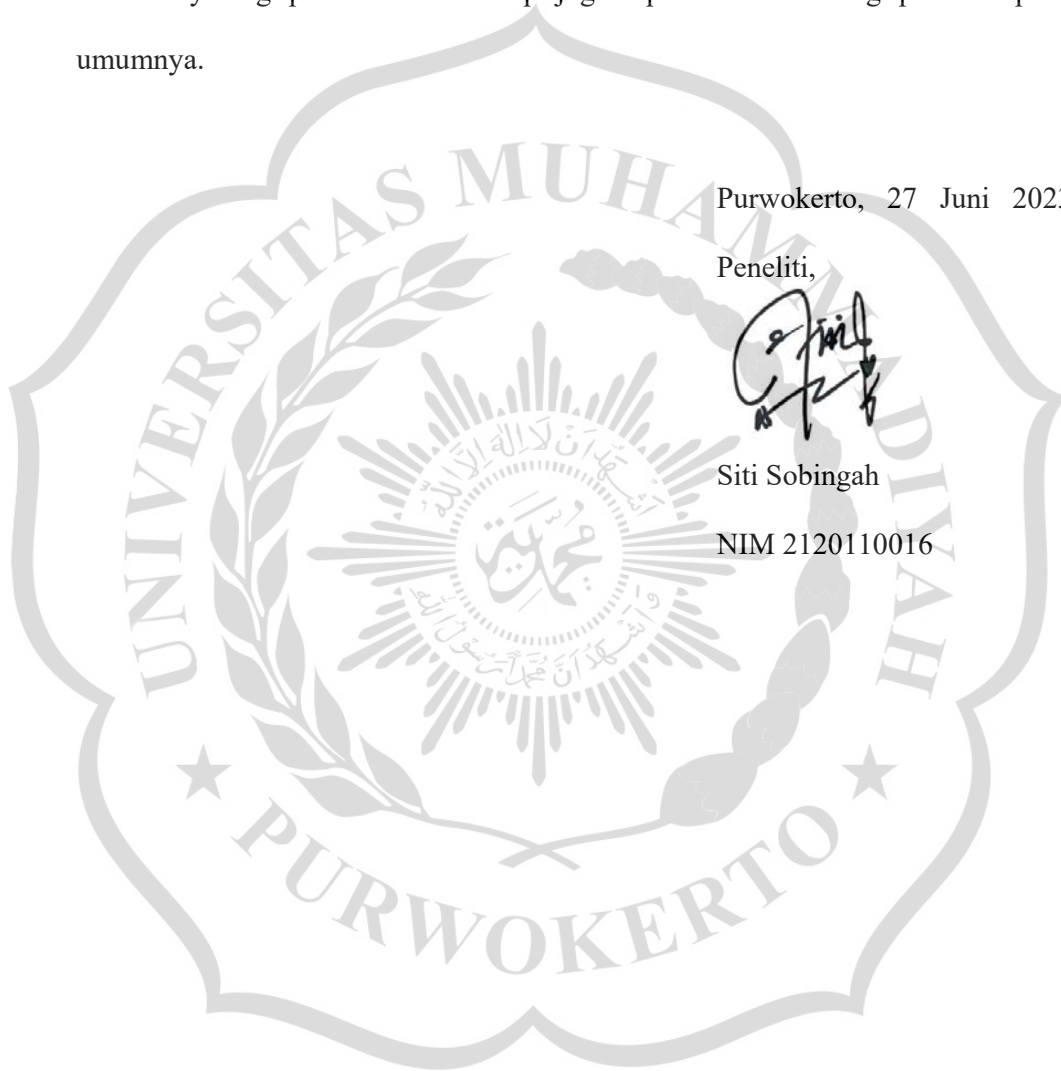
Purwokerto, 27 Juni 2023

Peneliti,



Siti Sobingah

NIM 2120110016



## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Halaman Pernyataan Orisinalitas .....	ii
Halaman Persetujuan .....	iii
Halaman Pengesahan Tesis .....	iv
Moto .....	v
Dedikasi Karya Terbaik .....	vi
Kata Pengantar .....	vii
Surat Pernyataan Persetujuan Publikasi Ilmiah .....	ix
Ucapan Terima kasih .....	x
Daftar Isi .....	xiii
Daftar Tabel .....	xvi
Daftar Gambar .....	xvii
Daftar Lampiran .....	xviii
Abstrak .....	xix
Abstract .....	xx
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	9
C. Rumusan Masalah .....	10
D. Tujuan Penelitian .....	11
E. Manfaat Penelitian .....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>14</b>
A. Landasan Teori	
1. Penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah	
a. Perencanaan dalam Manajemen Keuangan Pendidikan .....	14
b. Rencana Kegiatan dan Anggaran Sekolah (RKAS) .....	19

c. Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) Reguler .....	23
2. Akuntabilitas	
a. Pengertian Akuntabilitas .....	28
b. Asas-asas Akuntabilitas .....	30
c. Tujuan Akuntabilitas .....	31
d. Indikator Tercapainya Akuntabilitas dalam Penyusunan RKAS .	32
3. Transparansi	
a. Pengertian Transparansi .....	33
b. Asas-asas Transapransi .....	35
c. Tujuan Transparansi .....	36
d. Indikator Transparansi .....	37
4. Mutu Pembelajaran	
a. Definisi Mutu Pembelajaran .....	40
b. Karakteristik Peningkatan Mutu Pembelajaran .....	43
c. Indikator Peningkatan Mutu Pembelajaran .....	45
B. Penelitian Relevan .....	46
C. Kerangka Pikir .....	50
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>52</b>
A. Metode Penelitian .....	52
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	54
C. Subjek Penelitian .....	54
D. Teknik Pengumpulan Data .....	55
E. Instrumen Penelitian .....	58
F. Teknik Analisis Data .....	58
G. Teknik Keabsahan Data .....	61
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>63</b>
A. Deskripsi Data	
1. Deskripsi Lokasi Penelitian .....	63
2. Deskripsi Informan .....	64

B. Pembahasan Hasil Penelitian	
1. Penyusunan RKAS BOS Berbasis Akuntabilitas .....	66
2. Penyusunan RKAS BOS Berbasis Transparansi .....	72
3. Penyusunan RKAS BOS Berbasis Akuntabilitas dan Transparansi dalam Upaya Peningkatan Mutu Pembelajaran .....	75
C. Temuan-temuan	
1. Penyusunan RKAS BOS Berbasis Akuntabilitas .....	79
2. Penyusunan RKAS BOS Berbasis Transparansi .....	81
3. Penyusunan RKAS BOS Berbasis Akuntabilitas dan Transparansi dalam Upaya Peningkatan Mutu Pembelajaran .....	84
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	87
A. Kesimpulan .....	87
B. Saran .....	89
DAFTAR PUSTAKA .....	90
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	95

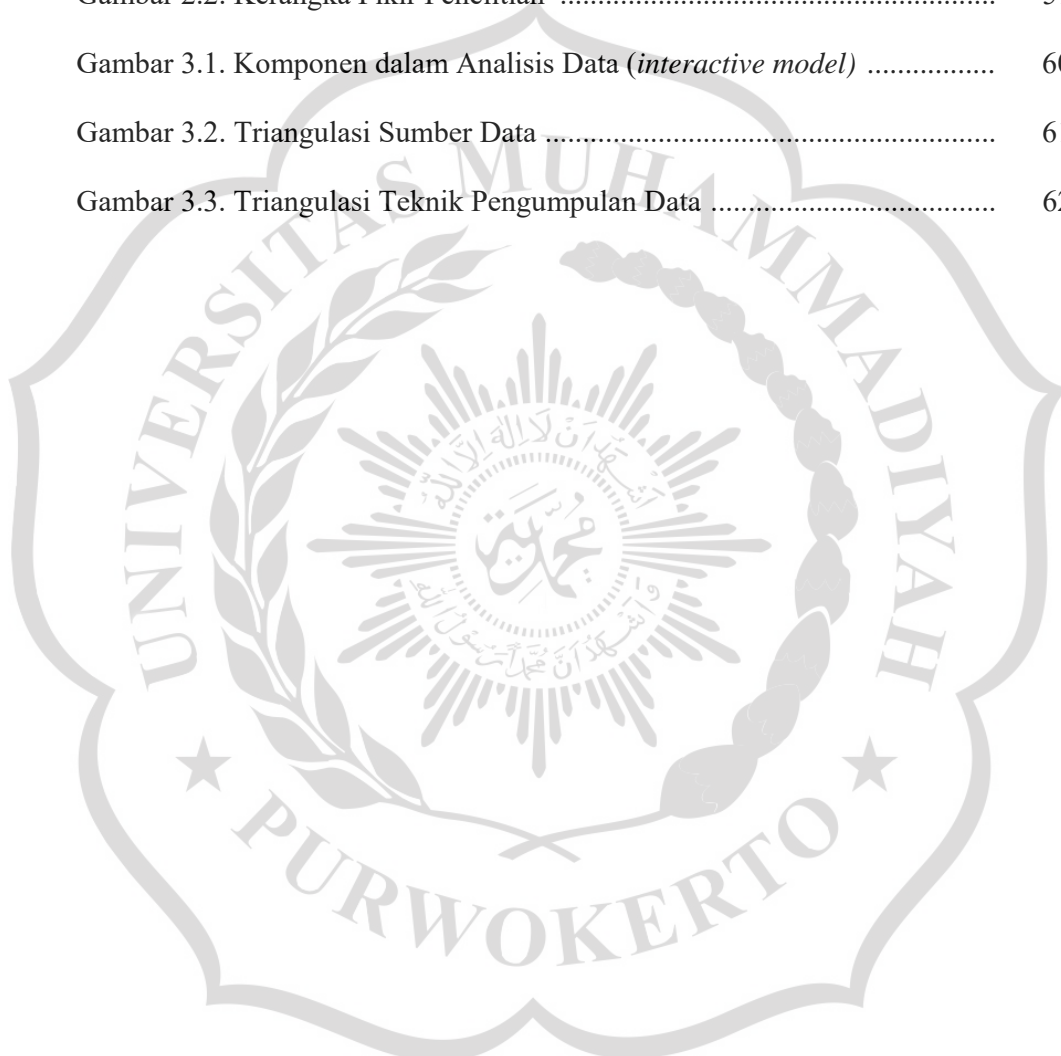
## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Jadwal Kegiatan Penelitian .....	54
Table 3.2. Jumlah Responden Penelitian .....	55



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Mekanisme Pengelolaan Dana BOS .....	25
Gambar 2.2. Kerangka Pikir Penelitian .....	51
Gambar 3.1. Komponen dalam Analisis Data ( <i>interactive model</i> ) .....	60
Gambar 3.2. Triangulasi Sumber Data .....	61
Gambar 3.3. Triangulasi Teknik Pengumpulan Data .....	62



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pemetaan Kisi-kisi Instrumen .....	95
Lampiran 2 Kisi-kisi Instrumen Observasi .....	97
Lampiran 3 Kisi-kisi Instrumen Wawancara .....	99
Lampiran 4 Lembar Observasi .....	102
Lampiran 5 Format Catatan Lapangan .....	104
Lampiran 6 Panduan Wawancara .....	105
Lampiran 7 Panduan Wawancara dengan Siswa .....	108
Lampiran 8 Foto Kegiatan Pengumpulan Informasi .....	109
Lampiran 9 Lembar Observasi .....	113
Lampiran 10 Catatan Lapangan .....	115
Lampiran 11 Hasil Wawancara .....	116
Lampiran 12 Verbatim Hasil Wawancara .....	123
Lampiran 13 Hasil <i>Cluster Meaning</i> Wawancara .....	125
Lampiran 14 Horizon Data Hasil Wawancara .....	129
Lampiran 15 Surat Permohonan Izin Penelitian .....	132
Lampiran 16 Surat Keterangan Bebas Plagiasi .....	133

ANALISIS KRITIS PENYUSUNAN RENCANA KEGIATAN DAN  
ANGGARAN SEKOLAH (RKAS) BOS  
BERBASIS AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI  
DALAM UPAYA PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN  
(Studi Kasus pada SD Negeri Gunungsimping 04 Cilacap Tengah, Cilacap)

**ABSTRAK**

Manajemen keuangan perlu direncanakan dengan matang karena sekolah merupakan instansi niir laba, di mana mengelola keuangan bukan untuk mencari keuntungan yang besar namun untuk dapat mengambil peran yang besar dalam mewujudkan tujuan Pendidikan Nasional. Tujuan Pendidikan Nasional tidak akan tercapai tanpa adanya pembelajaran yang bermutu. Sekolah perlu mengupayakan peningkatan mutu pembelajaran yang terencana dan realistis dengan mewujudkannya melalui RKAS BOS berbasis akuntabilitas dan transparansi. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis penyusunan RKAS BOS berbasis akuntabilitas dan transparansi dalam upaya peningkatan mutu pembelajaran. Penelitian menggunakan metode penelitian kualitatif jenis pendekatan studi kasus. Informan yang dilibatkan dalam penelitian adalah kepala sekolah, guru, komite sekolah, dan siswa. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan studi dokumen. Teknik analisis data yang digunakan adalah model Miles dan Huberman meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Penelitian menggunakan uji keabsahan data dengan uji kredibilitas metode triangulasi sumber dan triangulasi teknik pengumpulan data. Hasil penelitian menunjukkan penyusunan RKAS BOS berbasis akuntabilitas di SD Negeri Gunungsimping 04 Kecamatan Cilacap Tengah Kabupaten Cilacap dilakukan dengan adanya kegiatan evaluasi dan penyusunan program, penganggaran kegiatan sesuai dengan ketentuan yang berlaku (juknis BOS) dan nilai penganggaran *balance* antara anggaran yang akan diterima dengan rencana anggaran yang disusun. Penyusunan RKAS BOS berbasis transparansi melibatkan kepala sekolah, guru, komite sekolah, dan siswa dalam evaluasi dan penyusunan program, sekolah memiliki SOP dalam penyusunan anggaran, penggunaan papan pengumuman dan kotak saran sebagai media menginformasikan rencana anggaran. Penyusunan RKAS BOS berbasis transparansi dan akuntabilitas dalam peningkatan mutu pembelajaran di SD Negeri Gunungsimping 04 ditunjukkan dengan kegiatan evaluasi dan penyusunan program sekolah, melakukan pemetaan sumber daya, pemenuhan kurangnya sumber daya, pembuatan standar mutu pencapaian dan proses pembelajaran, pembinaan oleh kepala sekolah pada guru dan siswa dilakukan rutin sekali dalam seminggu, refleksi visi misi sekolah sebagai cita-cita, penggunaan media sosial media untuk berbagi informasi terkait program sekolah.

Kata-kata kunci: RKAS BOS, Akuntabilitas, Transparansi, Mutu Pembelajaran

**CRITICAL ANALYSIS OF THE RENCANA KEGIATAN DAN ANGGARAN  
SEKOLAH (RKAS) BOS ACCOUNTABILITY AND TRANSPARENCY  
BASED IN AN EFFORT TO IMPROVE THE QUALITY OF LEARNING  
(Case Study at SD Negeri Gunungsimping 04 Cilacap Tengah, Cilacap)**

**ABSTRACT**

Financial management needs to be carefully planned because schools are zero-profit institutions, where managing finances is not to seek big profits but to be able to take a big role in realizing the goals of National Education. The goals of National Education will not be achieved without quality learning. Schools need to strive to improve the quality of planned and realistic learning by realizing it through BOS CTR based on accountability and transparency. The purpose of this study is to analyze the preparation of BOS CTR based on accountability and transparency in an effort to improve the quality of learning. Research using qualitative research methods type of case study approach. The informants involved in the study were principals, teachers, school committees, and students. Data collection techniques use observation, interviews, and document studies. The data analysis techniques used are the Miles and Huberman model including data reduction, data presentation, and conclusions. The study used data validity tests with criteria tests of source triangulation methods and triangulation of data collection techniques. The results showed that the preparation of accountability-based BOS RKAS at SD Negeri Gunungsimping 04, Central Cilacap District, Cilacap Regency was carried out with evaluation activities and program preparation, budgeting activities in accordance with applicable regulations (juknis BOS) and the value of balancing the budget to be received with the budget plan prepared. The preparation of the transparency-based BOS RKAS involves principals, teachers, school committees, and students in evaluating and preparing programs, schools have SOPs in budgeting, the use of notice boards and suggestion boxes as a medium to inform budget plans. The preparation of BOS RKAS based on transparency and accountability in improving the quality of learning at SD Negeri Gunungsimping 04 is shown by evaluating and preparing school programs, mapping resources, fulfilling lack of resources, making quality standards for achievement and learning processes, coaching by the principal on teachers and students is carried out regularly once a week, reflection of the school's vision and mission as ideals, Use of social media to share information related to school programs.

Key words: RKAS BOS, Accountability, Transparency, Quality of Learning