

**PENGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI, DISIPLIN
DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
YAYASAN DEWI MASYITHOH DI PEMALANG**



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen S1

NALA ALMIRA ROSYADA

1902010229

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2023**

HALAMAN JUDUL

**PENGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI, DISIPLIN
DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
YAYASAN DEWI MASYITHOH DI PEMALANG**



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen S1

NALA ALMIRA ROSYADA

1902010229

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2023**

HALAMAN PERSETUJUAN
PENGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI, DISIPLIN
DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
YAYASAN DEWI MASYITHOH DI PEMALANG



SKRIPSI

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Manajemen S1

NALA ALMIRA ROSYADA
1902010229

Diperiksa dan disetujui oleh :
Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Purnadi', written over a faint circular stamp.

Purnadi, S.E., M.Si.
NIK. 2160450




HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang ditunjukkan oleh:

Nama : Nala Almira Rosyada
NIM : 1902010229
Program Studi : Manajemen S1
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Judul Laporan : **Pengaruh Motivasi, Kompetensi, Disiplin, dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Guru Yayasan Dewi Masyithoh di Pemalang**

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

DEWAN PENGUJI

Ketua : Purnadi, S.E., M.Si ()
Anggota 1 : Hermin Endratno, S.E., M.Si ()
Anggota 2 : Alfalisyanto, S.E., Sy, M.E., AWP ()

Ditetapkan di : Purwokerto

Tanggal : 22 Agustus 2023

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Assoc. Prof. Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si
NIK. 2160187



HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nala Almira Rosyada

NIM : 1902010229

Program Studi : Manajemen S1

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia mempertanggung jawabkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 22 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan



Nala Almira Rosyada

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nala Almira Rosyada

NIM : 1902010229

Program Studi : Manajemen S1

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneklusif (Non-exclusive Royalty-Fee Right) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**“PENGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI, DISIPLIN
DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU
YAYASAN DEWI MASYITHOH DI PEMALANG”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan mengalih media/mengalih informasikan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Purwokerto

Pada Tanggal : 22 Agustus 2023

Yang Menyatakan,





Nala Almira Rosyada

MOTTO

“Only you can change your life. Nobody else can do it for you”

Orang lain tidak akan bisa paham *struggle* dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun tidak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini.

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan.
Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan.”

(Q.S Al-Insyirah, 94: 5-6)

“Allah tidak akan membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Q.S Al-Baqarah, 2: 286)

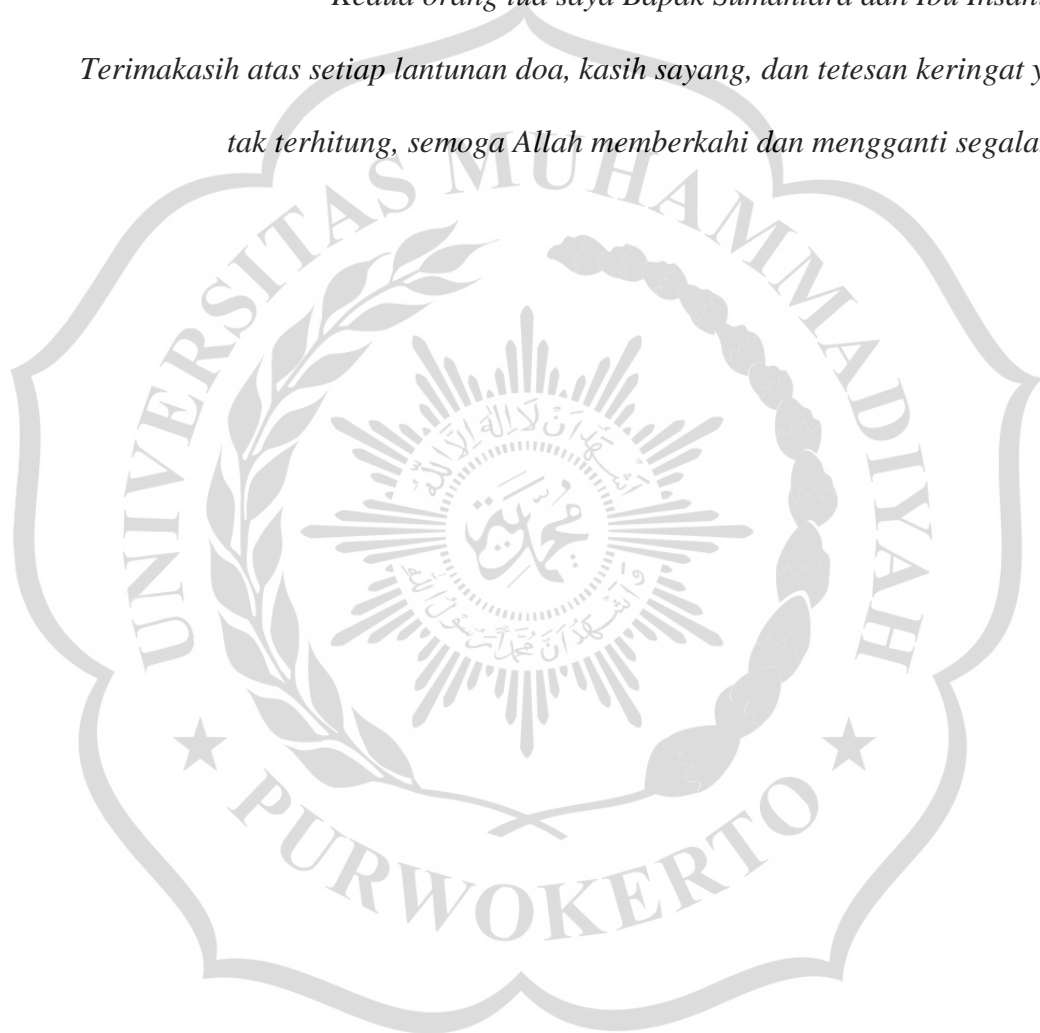
PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Basmallah dan syukur,

kupersembahkan skripsi ini kepada :

Kedua orang tua saya Bapak Sumantara dan Ibu Ihsaniyah

Terimakasih atas setiap lantunan doa, kasih sayang, dan tetesan keringat yang tak terhitung, semoga Allah memberkahi dan mengganti segalanya.



KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen S1 pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terimakasih kepada:

1. Assoc. Prof. Dr. Jebul Suroso, S.Kep., Ns., M.Kep, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
2. Assoc. Prof. Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
3. Drs. Suyoto, M.Si, selaku Kaprodi Manajemen S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
4. Purnadi S.E., M.Si, selaku dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing, mengarahkan dan memberikan masukan sehingga saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini tepat waktu sesuai dengan apa yang diharapkan.
5. Hermin Endratno, S.E., M.Si, selaku dosen penguji I dan Alfalisyado, S.E., Sy, M.E., AWP, selaku dosen penguji II yang selalu memberikan saran yang sangat membangun sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.
6. Restu Frida Utami, S.E., M.Si, selaku pembimbing akademik yang sudah membimbing dan memberikan arahan selama masa perkuliahan.
7. Bapak/Ibu dosen, seluruh staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama berada dibangku perkuliahan dan atas segala bantuan dalam bentuk pelayanan serta fasilitas yang diberikan.
8. Untuk kedua orang tua saya (Sumantara, Ihsaniyah), yang selalu memberikan motivasi, bimbingan, doa, kasih sayang serta dukungan baik moril maupun

materil sehingga penulis selalu bersemangat dan optimis menghadapi setiap masalah dalam penyusunan skripsi ini.

9. Untuk adik saya Najwa Sidqia Rosyada yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan doa.
10. Untuk guru Yayasan Dewi Masyithoh yang telah bersedia meluangkan waktu untuk menjadi responden penelitian saya sehingga penyusunan skripsi mampu selesai dan berjalan dengan lancar.
11. Untuk sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan mendengarkan keluh kesah saya serta mendoakan saya sampai saat ini, terima kasih untuk kalian dan untuk cerita yang terukir selama ini.
12. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Purwokerto, 22 Agustus 2023

Penulis



Nala Almira Rosyada

PENGARUH MOTIVASI, KOMPETENSI, DISIPLIN DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA GURU YAYASAN DEWI MASYITHOH DI PEMALANG

Nala Almira Rosyada¹ Purnadi²

Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammdiyah Purwokerto
nalaalmira1003@gmail.com¹, tugasurnadi@gmail.com²

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh Motivasi, Kompetensi, Disiplin, dan Kepuasan Kerja terhadap Kinerja Guru Yayasan Dewi Mayithoh di Pemalang. Jenis penelitian ini adalah kuantitatif. Pengambilan sampel ini menggunakan metode *purposive sampling* dengan kriteria guru tetap di Yayasan Dewi Masyithoh Pemalang. Instrumen pengumpulan data menggunakan kuesioner. Sampel yang digunakan sejumlah 105 guru. Teknik analisis data menggunakan *Statistical Package for the Social Sciences* (SPSS). Analisis data menggunakan Uji Koefisien Determinasi R^2 . Berdasarkan hasil analisis menunjukkan bahwa motivasi, kompetensi, disiplin dan kepuasan kerja secara simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja guru, secara parsial motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru, kompetensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru, disiplin berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru, kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru. Hasil uji determinasi R^2 menunjukkan bahwa pengaruh motivasi, kompetensi, disiplin, dan kepuasan kerja terhadap kinerja guru sebesar 95,8 %.

Kata Kunci : Motivasi, Kompetensi, Disiplin, Kepuasan Kerja, Kinerja Guru

***THE INFLUENCE OF MOTIVATION, COMPETENCE,
DICIPLINE AND JOB SATISFACTION ON TEACHER
PERFORMANCE OF THE YAYASAN DEWI MASYITHOH IN
PEMALANG***

Nala Almira Rosyada¹ Purnadi²

Faculty of Economics and Business, Muhammadiyah University Purwokerto
nalaalmira1003@gmail.com¹, tugasburnadi@gmail.com²

ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of Motivation, Competence, Discipline, and Job Satisfaction on the Teacher Performance of the Yayasan Dewi Masyithoh in Pemalang. The type of this research is quantitative. The sample was taken using purposive sampling method with permanent teachers at Yayasan Dewi Masyithoh Pemalang as criteria. Questionnaire is used as data collection instrument. 105 teachers were taken as the samples in this research. The data analysis technique uses the Statistical Package for the Social Sciences (SPSS). The Coefficient of R2 Determination Test was used to analyze the data. Based on the analysis results show that motivation, competence, discipline and job satisfaction simultaneously have a significant effect on teacher performance, partially motivation has a positive and significant effect on teacher performance, competence has a positive and significant effect on teacher performance, discipline has a positive and significant effect on teacher performance, job satisfaction has a positive and significant effect teacher performance. The results of the R2 determination test show that the effect of motivation, competence, discipline, and job satisfaction on teacher performance is 95.8%.

Keywords: Motivation, Competence, Discipline, Job Satisfaction, Teacher Performance

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI	
KEPENTINGAN AKADEMIS	v
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	8
C. Pembatasan Masalah	9
D. Tujuan Penelitian.....	9
E. Manfaat Penelitian.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
A. Landasan Teori	12
1. Kinerja Guru	12
2. Motivasi	17
3. Kompetensi.....	20
4. Disiplin	24
5. Kepuasan Kerja	29
B. Penelitian Terdahulu	32
C. Kerangka Pemikiran.....	38

METODE PENELITIAN	44
A. Jenis Penelitian.....	44
B. Populasi, Sampel.....	44
C. dan Metode Pengumpulan Data	44
1. Populasi.....	44
2. Sampel.....	45
3. Metode Pengumpulan Data.....	46
4. Variabel Penelitian.....	47
5. Definisi operasional Variabel.....	48
6. Metode Analisis Data.....	51
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	61
A. Hasil Penelitian	61
1. Gambaran Umum Yayasan Dewi Masyithoh Pemalang.....	61
2. Visi dan Misi Yayasan Dewi Masyithoh Pemalang.....	62
3. Struktur Organisasi Yayasan Dewi Masyithoh Pemalang	63
B. Deskripsi Kegiatan.....	65
C. Uji Analisis Data.....	69
D. Uji Instrumen Data.....	78
E. Uji Asumsi Klasik	80
F. Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	83
G. Uji Kecocokan Model.....	86
H. Uji Hipotesis.....	87
I. Ringkasan Hasil Pengujian Hipotesis	92
J. Pembahasan.....	93
BAB V PENUTUP	100
A. Simpulan.....	100
B. Keterbatasan Penelitian	100
C. Saran.....	100
DAFTAR PUSTAKA	103
LAMPIRAN.....	107

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	32
Tabel 3. 1 Populasi Yayasan Dewi Masyhitoh	45
Tabel 3. 2 Kinerja Guru	48
Tabel 3. 3 Motivasi	49
Tabel 3. 4 Kompetensi	49
Tabel 3. 5 Disiplin Kerja.....	50
Tabel 3. 6 Kepuasan Kerja	51
Tabel 4. 1 Response Rate	66
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden	66
Tabel 4. 3 Hasil Uji Statistik Deskriptif Variabel Motivasi.....	70
Tabel 4. 4 Hasil Uji Statistik Deskriptif Variabel Kompetensi.....	71
Tabel 4. 5 Hasil Uji Statistik Deskriptif Variabel Disiplin	73
Tabel 4. 6 Hasil Uji Statistik Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja	74
Tabel 4. 7 Hasil Uji Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Guru	76
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas.....	78
Tabel 4. 9 Hasil Uji Reliabilitas.....	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	43
Gambar 3. 1 Kurva Uji F Hipotesis pertama.....	56
Gambar 3. 2 Kurva Uji t Hipotesis Kedua	58
Gambar 3. 3 Kurva Uji t Hipotesis Ketiga.....	59
Gambar 3. 4 Kurva Uji t Hipotesis Keempat	59
Gambar 3. 5 Kurva Uji t Hipotesis Kelima.....	60
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Yayasan Dewi Masyithoh Pemasang	63
Gambar 4. 2 Uji Simultan (F) Hipotesis Pertama	88
Gambar 4. 3 Kurva Uji t Hipotesis Kedua	89
Gambar 4. 4 Kurva Uji t Hipotesis Ketiga.....	90
Gambar 4. 5 Kurva Uji t Hipotesis Keempat	91
Gambar 4. 6 Kurva Uji t Hipotesis Kelima.....	92

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Kuesioner	108
LAMPIRAN 2 Response Rate	116
LAMPIRAN 3 Nilai Data Tabulasi.....	121
LAMPIRAN 4 Hasil Statistik Deskriptif Responden	138
LAMPIRAN 5 Hasil Analisis Statistik Deskriptif	139
LAMPIRAN 6 Uji Validitas	142
LAMPIRAN 7 Hasil Uji Reliabilitas	147
LAMPIRAN 8 Uji Asumsi Klasik	148
LAMPIRAN 9 Uji Regresi Linear Berganda	150
LAMPIRAN 10 Uji Kecocokan Model (R ²)	150
LAMPIRAN 11 Hasil Uji Hipotesis	151
LAMPIRAN 12 R Tabel	152
LAMPIRAN 13 F Tabel.....	154
LAMPIRAN 14 t Tabel.....	155
LAMPIRAN 15 Bukti Penyebaran Kuesioner	156
LAMPIRAN 16 Bukti Lolos Turnitin.....	157