

**GAYA DAN PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM PENINGKATAN MUTU SEKOLAH BERDASARKAN
KEPEMIMPINAN MUHAMMADIYAH
DI MIM PASIRMUNCANG BANYUMAS**



SKRIPSI

diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan

DHEVA WAHYU WIJAYANTI

1901100072

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2023**

**GAYA DAN PERAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH
DALAM PENINGKATAN MUTU SEKOLAH BERDASARKAN
KEPEMIMPINAN MUHAMMADIYAH
DI MIM PASIRMUNCANG BANYUMAS**



SKRIPSI

diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan

DHEVA WAHYU WIJAYANTI

1901100072

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN GURU SEKOLAH DASAR
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2023**

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Skrripsi yang diajukan oleh :

Nama : Dheva Wahyu Wijayanti

NIM : 1901100072

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Judul : Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dengan Komite

Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Sekolah

Berdasarkan Kepemimpinan Muhammadiyah Di

MIM Pasiruncang Banyumas

telah diterima dan disetujui

Purwokerto, 4 Agustus 2023

PEMBIMBING

Drs. Sri Harmianto, M.Pd.

NIP. 195805071987121001

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang diajukan oleh :

Nama : Dheva Wahyu Wijayanti

NIM : 1901100072

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Fakultas : Keguruan Dan Ilmu Pendidikan

Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Judul : Gaya dan Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah

Dalam Peningkatan Mutu Sekolah Berdasarkan

Kepemimpinan Muhammadiyah Di MIM

Pasirmuncang Banyumas

telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.) pada Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar, Fakultas Keguruan Dan Ilmu Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

DEWAN PENGUJI

Penguji I : Dedy Irawan, M.Pd.

NIK. 2160542

Penguji II : Sri Murvaningsih, M.Pd.

NIK. 2160539

Penguji III : Drs. Sri Harmianto, M.Pd.

NIP. 195805071987121001

Ditetapkan di : Purwokerto

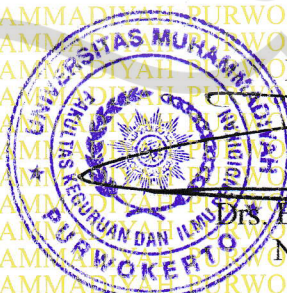
Tanggal : 12 Agustus 2023

Mengetahui

Dekan FKIP

Drs. Eko Suroso, M.Pd.

NIK. 2160103



HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dheva Wahyu Wijayanti

NIM : 1901100072

Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar

Fakultas : Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto,

menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “Gaya dan Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Sekolah Berdasarkan Kepemimpinan Muhammadiyah Di MIM Pasirmuncang Banyumas”. Ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 14 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan



Dheva Wahyu Wijayanti

MOTTO

“Barang siapa menempuh jalan untuk mencari ilmu, maka Allah akan mudahkan baginya jalan ke surga”.

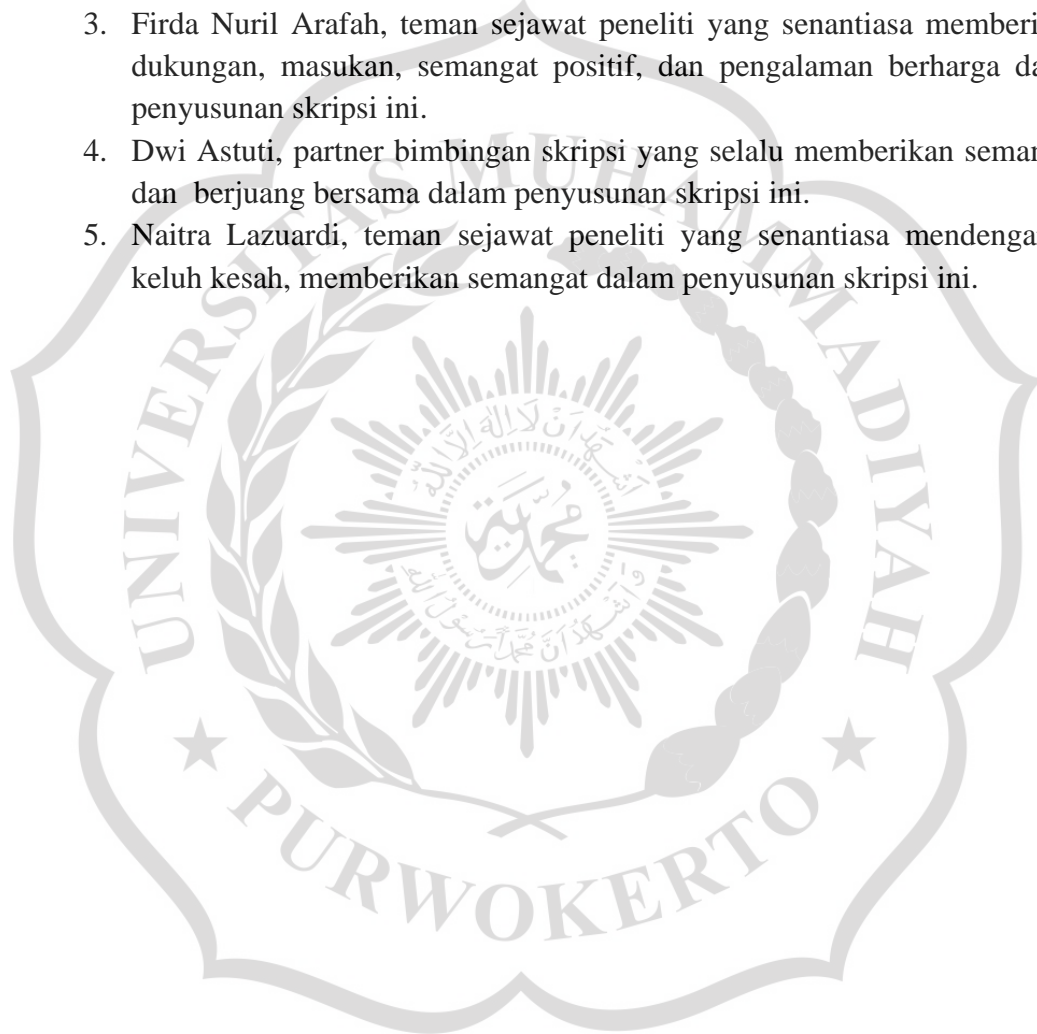
(H.R. Muslim)



PERSEMBAHAN

Dengan setulus hati peneliti mempersembahkan karya sederhana ini sebagai wujud syukur, cinta, dan terima kasih kepada :

1. Ibu Sujiyah, yang senantiasa mendoakan dan memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Sucipto, yang senantiasa mendoakan, memberikan semangat dan kekuatan dalam penyusunan skripsi ini.
3. Firda Nuril Arafah, teman sejawat peneliti yang senantiasa memberikan, dukungan, masukan, semangat positif, dan pengalaman berharga dalam penyusunan skripsi ini.
4. Dwi Astuti, partner bimbingan skripsi yang selalu memberikan semangat, dan berjuang bersama dalam penyusunan skripsi ini.
5. Naitra Lazuardi, teman sejawat peneliti yang senantiasa mendengarkan keluh kesah, memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini.



KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur peneliti panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat Rahmat dan karunia-Nyalah peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Gaya dan Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Sekolah Berdasarkan Kepemimpinan Muhammadiyah Di MIM Pasirmuncang Banyumas”. Dalam skripsi ini dibahas mengenai gaya kepemimpinan kepala sekolah berdasarkan kepemimpinan muhammadiyah yang digunakan dalam memimpin sekolahnya dengan peran serta komite sekolah dalam pengupayaan peningkatan mutu sekolah. Adapun maksud dan tujuan dari penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi syarat guna mendapatkan gelar sarjana pendidikan.

Selama penelitian dan penulisan skripsi ini banyak sekali hambatan yang peneliti alami. Namun, berkat bantuan dan dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Dr. Jebul Suroso, S.Kep.,Ns.,M.Kep., Rektor Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
2. Drs. Eko Suroso, M.Pd., Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
3. Dedy Irawan, M.Pd., Ketua Program Studi Pendidikan Guru Sekolah Dasar.
4. Drs. Sri Harmianto, M.Pd., Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, petunjuk, dan bantuan kepada peneliti selama penyusunan skripsi.
5. Seluruh dosen PGSD Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan banyak ilmu dan membantu dalam penyusunan skripsi.
6. Ibu Wainah, M.Pd., Kepala Sekolah MI Muhammadiyah Pasirnuncang Banyumas yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk dapat melakukan penelitian dan membantu pelaksanaan penelitian.

7. Bapak Sutarno, S.T., komite sekolah MI Muhammadiyah Pasirmuncang yang telah membantu dalam pelaksanaan penelitian.
8. Seluruh guru MI Muhammadiyah Pasirmuncang Banyumas yang telah membantu dalam pelaksanaan penelitian.

Peneliti beranggapan bahwa skripsi ini merupakan karya terbaik yang dapat peneliti persembahkan. Tetapi peneliti menyadari bahwa tidak tertutup kemungkinan didalamnya terdapat kekurangan-kekurangan. Kritik dan saran yang membangun sangat peneliti harapkan. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Purwokerto, 3 Agustus 2023

Dheva Wahyu Wijayanti
NIM. 1901100072

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dheva Wahyu Wijayanti
NIM : 1901100072
Program Studi : Pendidikan Guru Sekolah Dasar
Fakultas : Keguruan Dan Ilmu Pendidikan
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis Karya : Skripsi

menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Gaya dan Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam
Peningkatan Mutu Sekolah Berdasarkan Kepemimpinan Muhammadiyah
Di MIM Pasirmuncang Banyumas.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Purwokerto
Pada Tanggal : 14 Agustus 2023
Yang menyatakan,



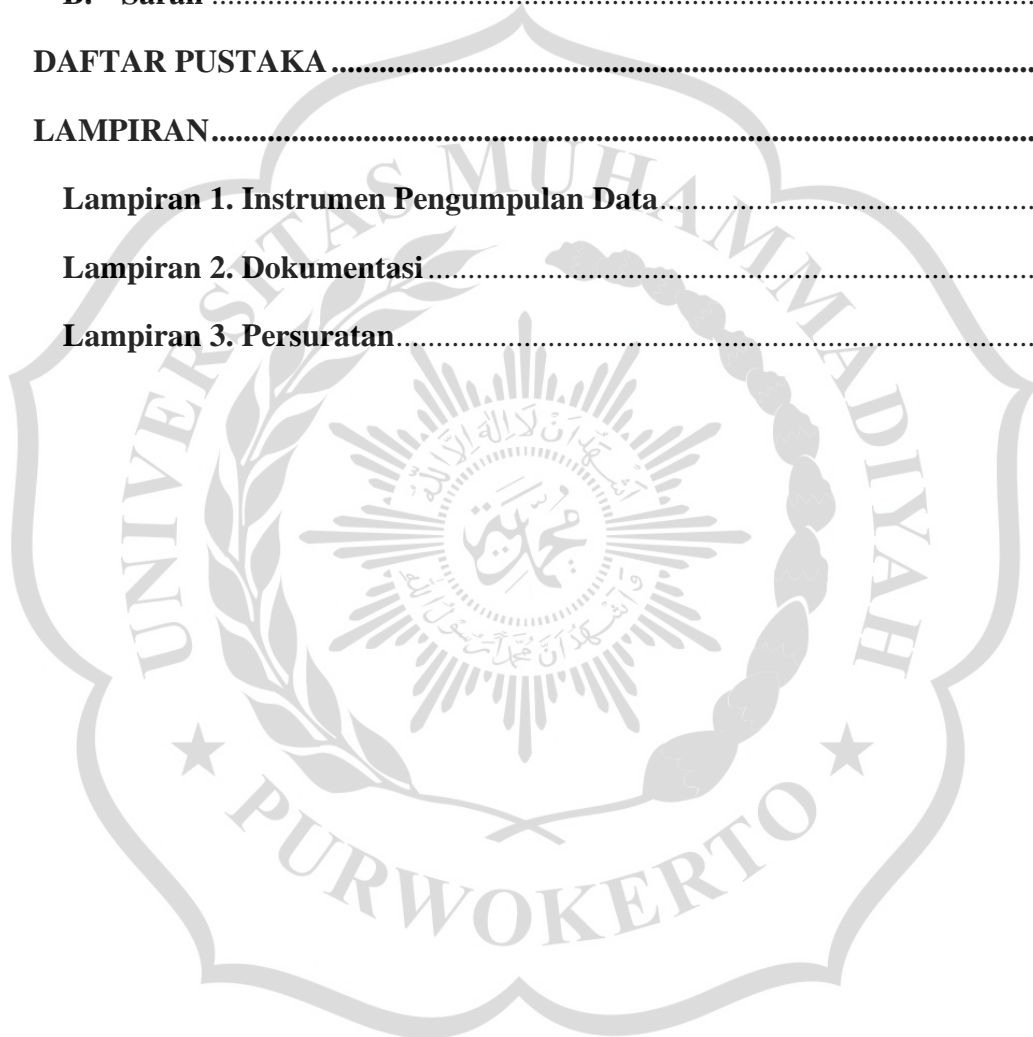
Dheva Wahyu Wijayanti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	7
C. Pembatasan Masalah	8
D. Rumusan Masalah.....	8
E. Tujuan Penelitian.....	8
F. Manfaat Penelitian.....	9
BAB II	10
KAJIAN PUSTAKA	10
A. Kajian Teori.....	10
1. Kepemimpinan.....	10
2. Kepala Sekolah	26

3. Komite Sekolah.....	32
4. Mutu Pendidikan.....	34
5. Kepemimpinan Muhammadiyah.....	35
B. Penelitian Yang Relevan.....	38
C. Alur Berpikir.....	40
D. Pertanyaan Penelitian.....	41
BAB III.....	42
METODE PENELITIAN.....	42
A. Jenis Penelitian.....	42
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	43
C. Sumber Data.....	43
D. Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	44
E. Keabsahan Data.....	46
F. Analisis Data.....	47
BAB IV.....	50
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	50
A. Deskripsi Hasil Penelitian.....	50
1. Deskripsi Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Berdasarkan Kepemimpinan Muhammadiyah Dalam Peningkatan Mutu Sekolah.....	50
2. Deskripsi Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Sekolah.....	54
B. Pembahasan dan Temuan.....	56
1. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Berdasarkan Kepemimpinan Muhammadiyah Dalam Upaya Peningkatan Mutu Sekolah.....	56
2. Peran Kepemimpinan Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Mutu Sekolah	

C. Keterbatasan Penelitian	69
BAB V.....	71
SIMPULAN DAN SARAN.....	71
A. Simpulan	71
B. Saran	71
DAFTAR PUSTAKA.....	72
LAMPIRAN.....	76
Lampiran 1. Instrumen Pengumpulan Data.....	77
Lampiran 2. Dokumentasi.....	132
Lampiran 3. Persuratan.....	139



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Alur Pikir Penelitian.....	41
Gambar 2. Teknik Pengumpulan Data.....	46
Gambar 3. Analisis Data Kualitatif.....	48
Gambar 4. Rapat Guru dan Orang Tua Siswa Dalam Launching Program Sekolah Baru (Premium Class).....	52
Gambar 5. Kegiatan Launching Premium Class.....	52
Gambar 6. Seminar Pendidikan MI Muhammadiyah Pasirmuncang.....	54
Gambar 7. Pembelajaran Dengan Memanfaatkan LCD Proyektor.....	55
Gambar 8. Kegiatan BIMTEK IKM MI Muhammadiyah Pasirmuncang.....	61
Gambar 9. Pelaksanaan Workshop E-Modul Hyper Content Menggunakan Canva di MI Muhammadiyah Pasirmuncang.....	64
Gambar 10. Keikutsertaan Kepala Sekolah dan Perwakilan Guru MI Muhammadiyah Pasirmuncang Dalam Workshop Digital Internet Dari FKKS...	64

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1. Kisi-Kisi Pedoman Observasi.....	77
Lampiran 1. 2. Pedoman Observasi	78
Lampiran 1. 3. Hasil Observasi.....	79
Lampiran 1. 4. Kisi-Kisi Pedoman Wawancara.....	81
Lampiran 1. 5. Pedoman Wawancara Kepala Sekolah	84
Lampiran 1. 6. Hasil Wawancara Kepala Sekolah.....	86
Lampiran 1. 7. Pedoman Wawancara Komite Sekolah.....	92
Lampiran 1. 8. Hasil Wawancara Komite Sekolah	93
Lampiran 1. 9. Pedoman Wawancara Guru	97
Lampiran 1. 10. Hasil Wawancara Guru I	99
Lampiran 1. 11. Hasil Wawancara Guru II	104
Lampiran 1. 12. Hasil Wawancara Guru III.....	109
Lampiran 1. 13. Pedoman Dokumentasi.....	114
Lampiran 1. 14. Hasil Dokumentasi	115
Lampiran 1. 15. Jumlah Siswa 5 Tahun Terakhir	117
Lampiran 1. 16. Daftar Guru Kelas MI Muhammadiyah Pasirmuncang Tahun 2023/2024.....	118
Lampiran 1. 17. Data Guru MI Muhammadiyah Pasirmuncang 2023/2024	119
Lampiran 1. 18. Daftar Prestasi MI Muhammadiyah Pasirmuncang.....	120
Lampiran 1. 19. Data Siswa MI Muhammadiyah Pasirmuncang Tahun 2022/2023	124
Lampiran 1. 20. Surat Perijinan Penelitian di MI Muhammadiyah Pasirmuncang	139
Lampiran 1. 21. Surat Telah Melaksanakan Penelitian di MI Muhammadiyah Pasirmuncang	140
Lampiran 1. 22. Surat Ijin Penelitian Skripsi.....	141
Lampiran 1. 23. SK Pembimbing.....	142
Lampiran 1. 24. Surat Keterangan Bebas Plagiasi	148
Lampiran 1. 25. Hasil Cek Turnitin	149
Lampiran 1. 26. Biodata Peneliti	150