

**PENGARUH KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN  
TEKNOLOGI INFORMASI, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL  
TERHADAP SERAPAN ANGGARAN PEMERINTAH DAERAH**

**(Studi Kasus pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Banyumas  
Tahun 2021)**



**SKRIPSI**

**HIDAYAT NUR ROCHIM**

**1802030199**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO**

**2021**

**PENGARUH KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN  
TEKNOLOGI INFORMASI, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL  
TERHADAP SERAPAN ANGGARAN PEMERINTAH DAERAH**

**(Studi Kasus pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Banyumas  
Tahun 2021)**



**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana  
Akuntansi

**HIDAYAT NUR ROCHIM**

**1802030199**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO**

**2021**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Hidayat Nur Rochim  
NIM : 1802030199  
Program Studi : Akuntansi/S1  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Perguruan tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku

Purwokerto, 24 Januari 2023

Yang membuat pernyataan

  
METERAI TEMPEL  
47C80AJX724397607

Hidayat Nur Rochim

**PENGARUH KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN  
TEKNOLOGI INFORMASI, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL  
TERHADAP SERAPAN ANGGARAN PEMERINTAH DAERAH**

**(Studi Kasus pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Banyumas  
Tahun 2021)**



Diperiksa dan disetujui oleh :

Pembimbing

*Eko Hariyanto*

Dr. Eko Hariyanto, M.Si., Ak., CPA., CPAI

## HALAMAN PENGESAHAN

Proposal ini diajukan oleh;

NAMA : Hidayat Nur Rochim  
NIM : 1802030199  
Program Studi : Akuntansi S1  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Judul : **Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia,**

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi S1, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

### DEWAN PENGUJI

Ketua : Dr. Eko Hariyanto, M.Si., Ak., CPA., CPAI  
Anggota 1 : Ani Kusbandiyah, S.E., M.Si., Ak., CA., Ph.D  
Anggota 2 : Dr. Amir, SE., M.Si

*Ekohari*  
*Ani Kusbandiyah*  
*Amir*

Ditetapkan di : Purwokerto  
Tanggal : 13 Januari 2023

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Naelani Subastuvi, S.E., M.Si

NJK 2160187

## MOTTO

*“Waktumu tidak banyak, jadi berhenti melakukan hal yang sia-sia.”*

*-Hidayat Nur Rochim*

*“Jadilah bosan dengan napa yang kamu punya, dan kemudian semangatlah untuk meraih apa yang sudah kamu punya, karena itu bisa menjadi motivasi untuk maju . “*

*-Hidayat Nur Rochim*

*“Teruslah bersemangat atas hal-hal yang bermanfaat bagimu, serta jangan ragu untuk meminta pertolongan kepada Allah, dan jangan engkau lemah “*

*-HR. Muslim*

## **PERSEMBAHAN**

*Skripsi ini dipersembahkan untuk ...*

**Allah SWT**

*Engkau Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang*

**BAPAK RUDI, IBU DIANA & IBU DESI**

*Tanpa hentinya selalu bersyukur kepada Allah SWT yang telah memberikan orang tua dengan segala kelebihanannya, selalu memberikan semangat kepada anak-anaknya, selalu mendoakan kesuksesan anak-anaknya, semoga Allah SWT melimpahkan semua kebaikan ke bapak dan ibu. Sehat terus yaaa pak, bu.*

**KELUARGA BESAR SOETIKNO & BANI MOH TOHIR**

*Untuk keluarga besar Wignyo Sumarto yang selalu memberikan doa serta semangat, doa yang selalu terpanjatkan untuk saya agar saya bisa menyelesaikan perkuliahan dengan baik dan dapat berguna bagi masyarakat nanti.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia -Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya yang berjudul ” **Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia, Pemanfaatan Teknologi Informasi, dan Sistem Pengendalian Internal Terhadap Penyerapan Anggaran Kabupaten Banyumas**”. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Periode Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan hingga menyusun skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu saya mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Ibu Dr. Naelati Tubastuvi, S.E.,M.Si yang telah memberi berbagai informasi dan bimbingan tentang tata laksana penyusunan skripsi kepada saya
2. Ketua Program Studi Akuntansi S1 Bapak Iwan Fakhruddin, S.E., M.Si., Ak., CA yang telah memberi berbagai informasi dan bimbingan tentang tata laksana penyusunan skripsi kepada saya;
3. Bapak Dr. Eko Hariyanto, M.Si., Ak., CPA., CPAI selaku dosen pembimbing yang sudah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing dan memberikan banyak arahan dan masukan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu sesuai yang saya rencanakan;
4. Ibu Ani Kusbandiyah ,S.E., M.Si., Ak., CA., Ph.D selaku dosen penguji 1 yang telah memberikan banyak masukan yang membangun sehingga saya dapat menyempurnakan skripsi ini;
5. Bapak Dr. Amir, SE, M.Si selaku dosen penguji 2 yang telah memberikan banyak masukan yang membangun sehingga saya dapat menyempurnakan skripsi ini;

6. Bapak Ibu Dosen Fakultas dan Bisnis beserta jajarannya yang telah memberikan informasi dan bimbingan tentang tata laksana penyusunan skripsi saya;
7. Orang tua saya Ibu Sulistianingsih yang telah mendoakan saya agar dimudahkan untuk kuliahnya, yang selalu memberikan semangat dan dukungannya.
8. Teman-temanku Fata Halilintar, Daim Surbakti, Fajrul Falah, Farel Hans, Zenas, mereka semua yang menjadi pacuan saya sehingga saya bersemangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
9. Teman-teman bimbingan Dr. Eko Hariyanto, M.Si., Ak., CPA., CPAI yang telah banyak membantu saya dalam mengerjakan skripsi ini, dan teman-teman yang tidak saya sebut satu per satu, yang telah saling *support* selama proses pembuatan skripsi ini. Kalian hebat dan luar biasa
10. Kepada diri saya sendiri yang selalu berjuang dan pantang menyerah sehingga saya dapat sampai pada titik ini, selalu memberikan semangat. Tidak ada kata terimakasih yang cukup untuk diucapkan, namun terimakasih untuk semuanya.
11. *Playlist Spotify* saya, Netflix, Game mobile Legends yang tidak pernah lelah untuk menemani saya dan menghibur saya di saat saya sedang bosan

Akhir kata, saya berharap Allah SWT selalu melimpahkan rahmat-Nya dan berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu saya dalam proses menyelesaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Purwokerto, 24 Januari 2023

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK  
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hidayat Nur Rochim  
NIM : 1802030199  
Program Studi : Akuntansi S1  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PENGARUH KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN  
TEKNOLOGI INFORMASI, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL  
TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN**

**(Studi Kasus pada Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Banyumas  
Tahun 2021)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/ mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan ata (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Purwokerto

Pada Tanggal : 13 Januari 2023

Yang Menyatakan



Hidayat Nur Rochim

**PENGARUH KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA, PEMANFAATAN  
TEKNOLOGI INFORMASI, DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL  
TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN**

**(Studi Kasus Pada Organisasi Perangkat Daerah yang Terdapat di Kabupaten  
Banyumas Tahun 2021)**

**Hidayat Nur Rochim**

Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
e-mail : [hidayatnurrochim3@gmail.com](mailto:hidayatnurrochim3@gmail.com)

**Dr. Eko Hariyanto, M.Si., Ak, CPA**

Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
e-mail : [ekoh0361@gmail.com](mailto:ekoh0361@gmail.com)

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk membuktikan pengaruh kualitas sumber daya manusia, pemanfaatan teknologi informasi, dan system pengendalian internal terhadap penyerapan anggaran. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini yaitu kuantitatif dengan menyebarkan kuesioner kesetiap skpd yang ada. Teknik pengambilan sampel yang digunakan yaitu purposive sampling dan diperoleh sampel sebanyak 25 yang telah memenuhi kriteria. Teknik analisis yang digunakan adalah analisis regresi linier berganda. Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa kualitas sumber daya manusia dan pemanfaatan teknologi informasi berpengaruh positif terhadap penyerapan anggaran sedangkan system pengendalian internal tidak berpengaruh terhadap penyerapan anggaran.

**Kata Kunci : kualitas sumber daya manusia, pemanfaatan teknologi informasi,  
dan sistem pengendalian internal**

***THE EFFECT OF HUMAN RESOURCES QUALITY, INFORMATION TECHNOLOGY UTILIZATION, AND INTERNAL CONTROL SYSTEM ON BUDGET ABSORPTION***

***(Case Study of Regional Organizations in Banyumas Regency in 2021)***

**Hidayat Nur Rochim**

*Faculty of Economics and Business*

University of Muhammadiyah Purwokerto

e-mail : [hidayatnurrochim3@gmail.com](mailto:hidayatnurrochim3@gmail.com)

**Dr. Eko Hariyanto, M.Si.,Ak, CPA**

*Faculty of Economics and Business*

University of Muhammadiyah Purwokerto

e-mail : [ekoh0361@gmail.com](mailto:ekoh0361@gmail.com)

***ABSTRACT***

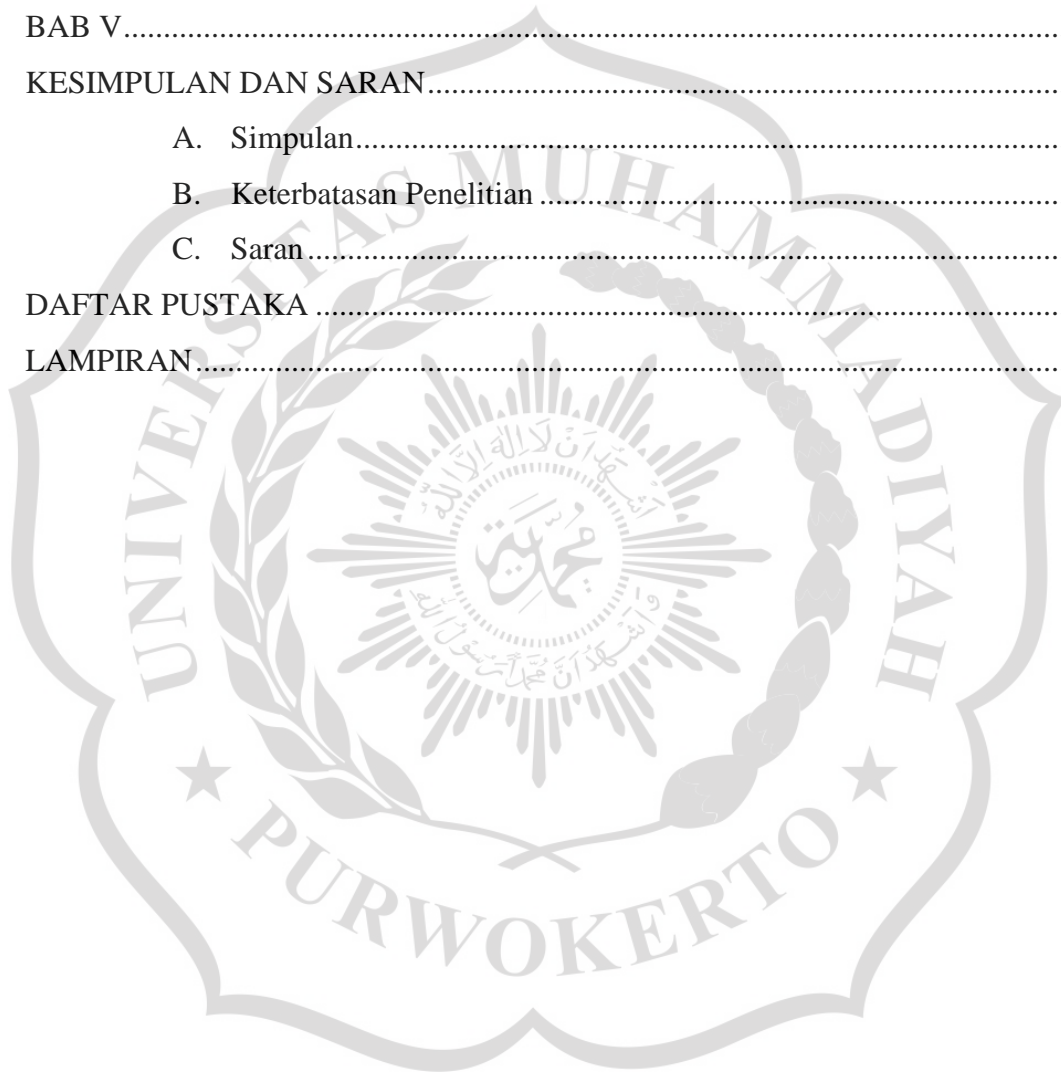
*This study aims to prove the effect of the quality of human resources, the use of information technology, and internal control systems on budget absorption. The research method used in this research is quantitative by distributing questionnaires to each existing SKPD. The sampling technique used was purposive sampling and 25 samples were obtained that met the criteria. The analysis technique used is multiple linear regression analysis. Based on the research results, it can be concluded that the quality of human resources and the use of information technology have a positive effect on budget absorption, while the internal control system has no effect on budget absorption.*

*Keywords: quality of human resources, utilization of information technology, and internal control systems*

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Pembatasan Masalah .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Manfaat Penelittian .....	8
BAB II.....	9
TINJAUAN PUSTAKA .....	9
A. Landasan Teori .....	9
B. Hasil Penelitian Terdahulu .....	21
C. Model Penelitian.....	23
D. Pengembangan Hipotesis .....	26
BAB III .....	30
METODE PENELITIAN.....	30
A. Jenis Penelitian.....	30
B. Populasi dan Sampel .....	30
C. Jenis Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	31
D. Variabel Penelitian .....	32
E. Definisi Operasional Variabel dan Pengukurannya.....	32
F. Metode Analisi Data Menggunakan SPSS .....	35
BAB IV .....	44
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	44

A. Gambaran Umum .....	44
B. Hasil Uji Instrumen Penelitian .....	49
C. Hasil Uji Kualitas Data .....	51
D. Hasil Uji Hipotesis .....	65
BAB V .....	71
KESIMPULAN DAN SARAN .....	71
A. Simpulan .....	71
B. Keterbatasan Penelitian .....	71
C. Saran .....	72
DAFTAR PUSTAKA .....	73
LAMPIRAN .....	77



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Kualitas Sumber Daya Manusia.....	52
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Pemanfaatan Teknologi Informasi .....	52
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Sistem Pengendalian Internal .....	53
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Penyerapan Anggaran .....	54
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas .....	55
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas .....	56
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolonieritas .....	57
Tabel 4.14 Hasil Uji Heterokedastisitas.....	58
Tabel 4.15 Hasil Uji Autokorelasi .....	60
Tabel 4.16 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	61
Tabel 4.18 Hasil Uji f.....	63
Tabel 4.19 Hasil Uji t.....	64