

**PERAN PARTISIPASI MASYARAKAT DESA DAN
PENGURUS BUMDES DALAM PENGEMBANGAN BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES) PADA OBJEK WISATA
PAGUBUGAN MELUNG
(Studi di Desa Melung Kecamatan Kedungbanteng
Kabupaten Banyumas)**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Akuntansi S1

**RISMA ANGGITIRANI
1602030120**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2020**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN PARTISIPASI MASYARAKAT DESA DAN PENGURUS BUMDES
DALAM PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
PADA OBJEK WISATA PAGUBUGAN MELUNG
(Studi di Desa Melung Kecamatan Kedungbanteng Kabupaten Banyumas)**

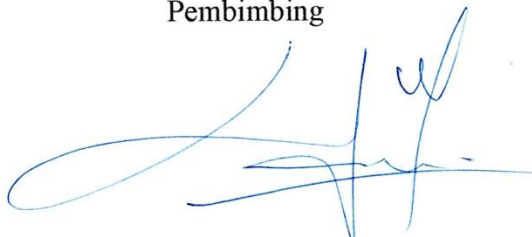


SKRIPSI

**RISMA ANGGITIRANI
1602030120**

Diperiksa dan disetujui oleh:
Senin, 24 Agustus 2020

Pembimbing



Dr. Novi Dirgantari, S.E., M.Si., Akt.
NIK. 2160354

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang diajukan oleh ;

Nama : Risma Anggitirani
NIM : 1602030120
Program Studi : Akuntansi S1
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Judul : **Peran Partisipasi Masyarakat Desa dan Pengurus BUMDes dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) (Studi di Desa Melung Kecamatan Kedungbanteng Kabupaten Banyumas)**

telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

DEWAN PENGUJI

Ketua : Dr. Novi Dirgantari, S.E., M.Si., Akt

Anggota 1 : Dr. Sri Wahyuni , S.E., M.Si

Anggota 2 : Hardianto Wibowo, S.E., M.Si., Ak., CA

Ditetapkan di : Purwokerto

Tanggal : 24 Agustus 2020

Mengetahui :

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si.

NIK. 2160187

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini.

Nama : Risma Anggitirani
NIM : 1602030120
Program Studi : Akuntansi S1
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 24 Agustus 2020

Yang membuat pernyataan,



Risma Anggitirani

MOTTO

- “Libatkan Allah di segala urusan”**
“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”
(Q.S. Al-Insyirah : 6)
- “Semua kegiatan dan aktivitas akan dimintai pertanggungjawaban, maka isilah waktu aktivitasmu sebaik mungkin”**
“Jadilah pemuda yang produktif”
“Tolonglah saudaramu, maka Allah akan tolong kamu”
“Semoga lelah mu menjadi lillah”
“Belajarlah karena Allah, maka hidupmu penuh dengan keberkahan”
“Jangan takut untuk bermimpi setinggi mungkin jika melibatkan Allah, karena tidak ada yang tidak mungkin”
“Berbaktilah kepada orangtuamu”
“Ridho orangtua adalah Ridho Allah”
“Carilah rezeki yang halal, maka hidupmu akan berkah”
“Mencintailah karena Allah, maka Allah akan mengirimkan orang-orang yang mencintaimu karena Allah”
“Jadilah manusia yang baik, maka kamu akan mendapatkan yang baik pula”
“Sedekahlah, karena sedekah akan menambah harta”
“Jangan hanya mengatakan kasihan kepada mereka yang membutuhkan bantuan kita, tapi tolonglah mereka, semampu kita”
“Kita butuh Allah di setiap waktu”
“Percayalah kepada Allah, maka keajaiban akan datang kepadamu”
“Carilah teman yang sholeh, agar bisa menolongmu dari api neraka”
“Bacalah Al-Qur’an setiap hari, karena Al-Qur’an akan menolongmu di hari kiamat”
“Jangan tertipu dengan permainan dunia, dunia hanya sementara dan akherat selamanya”

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillah, saya persembahkan skripsi saya kepada:

1. Bapak Tasiran (Bapaku)
2. Ibu Muawiyah (Ibuku)
3. Mas Eka(Kakaku)
4. Mas Zanu (Kakaku)
5. Mba Marla (Kakak iparku)
6. Mba Frizka (Kakak iparku)
7. Marsha (Kepokanku)
8. Aisyah (Keponakanku)

Keluagaku yang aku cintai, yang selalu dalam do'aku dan menemaniku dimanapun aku berada dan saat benar-benar aku merasa sendiri. Jazakumullah Khairan. Semoga Allah membalas jasa dan kebaikan yang telah kalian berikan kepadaku.

Salam dari anak terakhir yang baru lulus sarjana ☺

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Segala puji bagi Allah Subhanahu wa ta'ala yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Rasulullah Shallallahu'alaihi Wasallam yang mengantarkan manusia dari zaman kegelapan ke zaman yang terang benderang ini. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian syarat-syarat guna mencapai gelar Sarjana Akuntansi di Universitas Muhammadiyah Purwokerto. Penulis menyadari bahwa penulisan ini dapat terselesaikan tanpa dukungan dari berbagai pihak baik moril maupun materil. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Ibu Dr. Naelati Tubastuvi,, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan berbagai informasi dan bimbingan tentang tata laksana penyusunan skripsi;
2. Bapak Iwan Fakhruddin, S.E., M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi S1 yang telah memberikan berbagai informasi dan bimbingan tentang tata laksana penyusunan skripsi;
3. Ibu Dr. Novi Dirgantari, S.E, M.Si., Akt., selaku dosen pembimbing saya yang telah membimbing, mengajar, dan memotivasi dengan sabar dalam membantu menyelesaikan skripsi saya.
4. Ibu Dr. Sri Wahyuni, S.E, M.Si., yang telah memberikan masukan untuk skripsi saya dan berbagai pertanyaan untuk menguji kelayakan saya sebagai Sarjana Akuntansi.
5. Bapak Hardianto Wibowo, S.E., M.Si., Ak., CA yang telah memberikan masukan untuk skripsi saya dan berbagai pertanyaan untuk menguji kelayakan saya sebagai Sarjana Akuntansi.
6. Bapak, Ibu, Kakak yang selalu mendoakan dan mengusahakan agar saya bisa berkuliah sampai dengan lulus sebagai Sarjana Akuntansi.

7. Sahabat Sehidup Sesurga Kuliah Hanifah, Riska, Fitri, Tika, Arin, Yuli, Lita yang selalu mendoakan dan memberi semangat sampai saya menyelesaikan skripsi ini.
8. Sahabat Surga Sekolah Arum, Mita, Nisa, Cahaya, Sely, Nindy, Anita yang selalu memberi dukungan dan motivasi agar saya bisa mendapatkan gelar Sarjana Akuntansi.
9. Teman seperjuangan Ratna, Amelita, Rossa, Cinde, Eka, Ajeng, Hana, Dita, Nika, Palupi yang selalu memberi semangat dengan yang lainnya, agar kita bisa lulus bersama.
10. Keluarga Besar Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Komisariat Ekonomi dan Bisnis dan Koordinator Komisariat Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah Purwokerto yang selalu mendoakan dan memberi dukungan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
11. Keluarga Korps Mubaligh Mahasiswa Muhammadiyah (KM3) yang selalu mendoakan dan memberi dukungan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Teman-teman KKN Kebumen Eva, Dita, Amanatul, Voney, Fiqih, Alif, Anisa, Febry, Wahyu yang selalu memberi dukungan kepada saya.
13. Kepala Desa, Pengurus BUMDes, Perangkat Desa dan Masyarakat Desa Melung yang sudah membantu saya dari awal hingga akhir sampai skripsi saya terselesaikan.

Semoga Allah Subhanahu wa ta'ala membalas kebaikan kalian yang telah membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi para rekan-rekan mahasiswa dan para pembaca sekalian. Semoga Allah Subhanahu wa ta'ala selalu melimpahkan taufik dan hidayahNya kepada kita semua.

Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Purwokerto, 24 Agustus 2020

Penulis,



Risma Anggitirani

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Risma Anggitirani
NIM : 1602030120
Program Studi : Akuntansi S1
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Jenis Karya : Skripsi

menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PERAN PARTISIPASI MASYARAKAT DESA DAN PENGURUS
BUMDES DALAM PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) PADA OBJEK WISATA PAGUBUGAN MELUNG
(Studi di Desa Melung Kecamatan Kedungbanteng Kabupaten Banyumas)**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia / mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Purwokerto
Pada Tanggal : 24 Agustus 2020
Yang menyatakan,



Risma Anggitirani

**PERAN PARTISIPASI MASYARAKAT DESA DAN PENGURUS
BUMDES DALAM PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) PADA OBJEK WISATA PAGUBUGAN MELUNG
(Studi di Desa Melung Kecamatan Kedungbanteng Kabupaten Banyumas)**

Risma Anggitirani
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
risma.tirani98@gmail.com

Novi Dirgantari
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
novidirgantari@ymail.com

ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana keterlibatan masyarakat Desa Melung dan pengurus BUMDes dalam pengembangan BUMDes Melung. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisa deskriptif yang meliputi reduksi, penyajian data, penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini adalah peran partisipasi masyarakat Desa Melung dan pengurus BUMDes dalam pengembangan BUMDes yaitu memberikan ide atau masukan, pengawasan, kepedulian dan menjadi peran penting sekali yaitu sebagai pengelola, pengawas perancang, pengurus, dan pengembangan. Peran masyarakat desa dan pengurus BUMDes sangat dibutuhkan baik dengan tenaga, fikiran ataupun dukungan dalam pengembangan BUMDes Melung. BUMDes Melung berkembang sesuai dengan potensi yang ada di Desa Melung. Berkembangnya BUMDes dapat mencapai beberapa tujuan, diantaranya yaitu: (1) meningkatkan peranan masyarakat desa dalam mengelola sumber-sumber pendapatan lain yang sah; (2) menumbuhkembangkan kegiatan ekonomi masyarakat desa dalam unit-unit usaha desa; (3) menumbuhkembangkan usaha sektor informal untuk dapat menyerap tenaga kerja masyarakat di desa; (4) meningkatkan kreatifitas berwirausaha masyarakat desa yang berpenghasilan rendah.

Kata Kunci: *peran masyarakat desa, peran pengurus BUMDes, pengembangan BUMDes*

**THE ROLE OF VILLAGE COMMUNITY PARTICIPATION AND VOE
MANAGEMENT IN THE DEVELOPMENT OF VILLAGE OWNED
ENTERPRISES (VOE) IN PAGUBUGAN MELUNG TOURIST OBJECT**
(Study in Melung Village, Kedungbanteng District, Banyumas Regency)

Risma Anggitirani
Faculty of Economics and Business
University of Muhammadiyah Purwokerto
risma.tirani98@gmail.com

Novi Dirgantari
Faculty of Economics and Business
University of Muhammadiyah Purwokerto
novidirgantari@gmail.com

ABSTRACT

The purpose of this research is to find out how the involvement of the people of Melung Village in the development of Village Owned Enterprises Melung. This research uses qualitative research with a phenomenological approach. The data analysis technique used in this research is descriptive analysis which includes reduction, data presentation, and conclusion drawing. The results of this study are the participation of the Melung Village community and VOE administrators in the development of VOE, namely providing ideas or input, monitoring, caring and being a very important role, namely as a manager, designer, supervisor, and development manager. The role of the village community and VOE administrators is very much needed both with energy, thoughts or support in the development of VOE Melung. VOE Melung develops according to the potential that exists in Melung Village. The development of VOE can achieve several objectives, including: (1) increasing the role of rural communities in managing other legitimate sources of income; (2) fostering economic activities of rural communities in village business units; (3) developing informal sector businesses to absorb the workforce of the community in the village; (4) increasing the entrepreneurial creativity of low-income rural communities.

Keywords: *the role of village communities, the role of VOE administrators, the development of VOE*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	ix
ABSTRAK	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Pembatasan Masalah	11
D. Tujuan Penelitian	19
E. Manfaat Penelitian	19
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	21
A. Landasan Teori	21
B. Hasil Riset Terdahulu	57
C. Kerangka Pemikiran	60
BAB III METODE PENELITIAN	68
A. Jenis Penelitian	68
B. Lokasi Penelitian	70
C. Sumber Data	70
D. Teknik Pengumpulan Data	71
E. Metode Analisis Data	72
F. Desain Penelitian	74
G. Informan Penelitian	76
H. Instrumen Penelitian	77
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	82
A. Gambar Wilayah dan Lokasi Penelitian	82
B. Karakteristik Responden	87
C. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Melung	89
D. Peran Masyarakat Desa Melung Dalam Pengembangan BUMDes	108

E. Peran Pengurus BUMDes Melung Dalam Pengembangan BUMDes	123
BAB V PENUTUP	138
A. Kesimpulan	138
B. Keterbatasan dan Sasaran	140
DAFTAR PUSTAKA	142



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Riset Terdahulu	57
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk	83
Tabel 4.2 Tingkat Pendidikan Masyarakat Melung	85
Tabel 4.3 Karakteristik Responden	87
Tabel 4.4 Program Peningkatan Kapasitas Masyarakat Pariwisata	101
Tabel 4.5 Program Penadaan Sarana Pendukung Kegiatan Keparawisataan ..	101
Tabel 4.6 Program Peningkatan Apresiasi Seni Budaya	102
Tabel 4.7 Pembentukan Kelompok Simpan Pinjam	102
Tabel 4.8 Rapat Pengurus BUMDes	102
Tabel 4.9 Program Pelatihan Website Keparawisataan	102
Tabel 4.10 Buku Kas Umum BUMDes Alam Lestari	115
Tabel 4.11 Laporan Anggaran Pendapatan dan Pengeluaran	129



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data BUMDes Di Seluruh Indonesia	4
Gambar 1.2 Kolam Renang	9
Gambar 1.3 Tiket Masuk	10
Gambar 1.4 Wisata Melung	10
Gambar 1.5 Grujungan Bengkok	11
Gambar 3.1 Desain Penelitian	74
Gambar 4.1 Kondisi Desa Melung Kecamatan Kedungbanteng	82
Gambar 4.2 Wisata Pagubugan Melung	90
Gambar 4.3 Kolam Renang Wisata Pagubugan Melung	90
Gambar 4.4 Pendopo	92
Gambar 4.5 Gazebo	93
Gambar 4.6 Grujungan Bengkok	93
Gambar 4.7 Tanaman Bunga	93
Gambar 4.8 Tempat Selfie	94
Gambar 4.9 Musholla	94
Gambar 4.10 Area Bermain Anak	94
Gambar 4.11 Lahan Parkir	95
Gambar 4.12 Camping Area	95
Gambar 4.13 Warung Makan dan Minum	95
Gambar 4.14 Paket Wisata Pagubugan Melung	99
Gambar 4.15 Paket Wisata Pagubugan Melung	100
Gambar 4.16 Laporan Pertanggungjawaban BUMDes Melung	132
Gambar 5.1 Peran Partisipasi Masyarakat Desa dan Pengurus BUMDes dalam Pengembangan BUMDes pada Wisata Pagubugan Melung	138