

**ANALISIS PERAN MASYARAKAT DAN BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DESA SEBAGAI PENGUATAN
EKONOMI DESA
(Studi di Desa Jetis Kecamatan Nusawungu Kabupaten Cilacap)**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Akuntansi S1

**AGIS DWI RESMAWATI
1802030141**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
AGUSTUS, 2022**

**ANALISIS PERAN MASYARAKAT DAN BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DESA SEBAGAI PENGUATAN
EKONOMI DESA
(Studi di Desa Jetis Kecamatan Nusawungu Kabupaten Cilacap)**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Akuntansi S1

**AGIS DWI RESMAWATI
1802030141**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
AGUSTUS, 2022**

HALAMAN PERSETUJUAN

**ANALISIS PERAN MASYARAKAT DAN BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDES) DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN ASLI DESA SEBAGAI PENGUATAN
EKONOMI DESA
(Studi di Desa Jetis Kecamatan Nusawungu Kabupaten Cilacap)**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Akuntansi S1

**AGIS DWI RESMAWATI
1802030141**

Diperiksa dan disetujui oleh:
Pembimbing



Hardiyanto Wibowo, SE., M.Si., Ak., CA
NIK. 2160277



HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang diajukan oleh:

Nama : Agis Dwi Resmawati
NIM : 1802030141
Program Studi : Akuntansi S1
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Judul : **Analisis Peran Masyarakat dan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Sebagai Penguatan Ekonomi Desa**

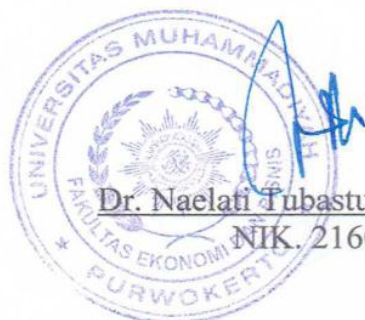
Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi S1, Fakultas Ekonomi & Bisnis, Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

DEWAN PENGUJI

Ketua : Hardiyanto Wibowo, SE., M.Si., Ak., CA ()
Anggota 1 : Dr. Novi Dirgantari, SE., M. Si ()
Anggota 2 : Dwi Winarni, S.E., M. Sc ()

Ditetapkan di : Purwokerto
Tanggal : 18 Agustus 2022

Mengetahui
Dekas Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M. Si
NIK. 2160187

HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Agis Dwi Resmawati
NIM : 1802030141
Program Studi : Akuntansi S1
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya dan semua sumber hasil yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan karya orang lain.

Dengan demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 18 Agustus 2022
Yang membuat pernyataan



Agis Dwi Resmawati

MOTTO

“Allah tidak akan membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(QS. Al-Baqarah: 286)

“Dan bersabarlah kamu, sesungguhnya janji Allah adalah benar”

(QS. Ar-Rum: 60)

“Ada sesuatu yang menantimu setelah banyak kesebaran (yang kau jalani), yang akan membuatmu terpana hingga kau lupa betapa pedihnya rasa sakit”

(Ali bin Abi Thalib)

“Ngga semuanya harus sekarang, semua orang punya garis finish masing-masing. Allah paling tau yang terbaik buat kamu, kamu memiliki banyak kelebihan, kamu punya alur sendiri, jadi jangan iri dengan alur orang lain”

(Anonim)

“Jangan memaksa dirimu untuk berubah kamu sempurna dengan kekuranganmu”

(Kim Nam Joon)

“Ini mungkin bukan akhir seperti yang kamu bayangkan. Tapi aku mau bilang jangan kwatir, jangan takut. Kita akan menghadapi banyak situasi diluar dugaan kita. Satu-satunya yang dapat kita kendalikan adalah diri kita”

(Min Yoon Gi)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya

Bapak Ahmad Susanto Sadimin dan Ibu Toirah yang telah membesarkan dan mendidik saya hingga saya sampai pada titik ini, serta tiada henti mendukung saya. Terimakasih banyak atas cinta dan kasih sayang yang diberikan kepada saya sampai detik ini.

2. Kakak saya dan Adik saya

Feni Feliana mbakyuku yang paling the best, makasih banyak sudah jadi temen curhat keluh kesah selalu mendukung aku dikala senang maupun sedih. Heni Funkiana adiku yang paling randome makasih udah bantu waktu siding skripsi.

3. Sahabat saya

Citra Lasha Pamungkasih, Nanda Dwi Liana, Lilik Nur Anisa, Ragil NurChasanah, Nurjanah Ayu saputri, Melinda Intan Rahmawati yang selalu mendukung dikala sedih dan bingung dalam mengerjakan skripsi

4. Teman-teman

Teman-teman kelas saya, teman KKN dan teman-teman yang lain yang tidak bisa saya sebutkan satu.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi saya yang berjudul **“Analisis Peran Masyarakat dan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Sebagai Penguatan Ekonomi Desa (Studi Di Desa Jetis Kecamatan Nusawungu Kabupaten Cilacap)”**. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi pada Program studi Akuntansi S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Ibu Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M. Si yang telah memberi berbagai informasi dan bimbingan tentang tata laksana penyusunan skripsi kepada saya;
2. Ketua Program Studi Akuntansi S1 Bapak Iwan Fakhruddin, SE., M. Si., AK., CA yang telah memberi berbagai informasi dan bimbingan tentang tata cara penyusunan skripsi kepada saya;
3. Bapak Hardiyanto Wibowo, SE., M.Si., Ak., CA selaku dosen pembimbing saya telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini;
4. Ibu Dr. Novi Dirgantari, SE., M. Si selaku dosen penguji satu saya yang telah memberikan masukan dan berbagai pertanyaan untuk menguji kelayakan saya sebagai Sarjana Akuntansi;
5. Ibu Dwi Winarni, S.E., M. Sc selaku dosen penguji dua saya yang telah memberikan masukan dan berbagai pertanyaan untuk menguji kelayakan saya sebagai Sarjana Akuntansi;
6. Ayah tercinta Bapak Ahmad Susanto Sadimin selalu memberi motivasi, dukungan, doa, tenaga, materi dan memberikan segalanya dari kecil

hingga detik ini dan ibu tercinta saya Ibu Toirah yang telah memberikan dukungan, doa, cinta dan kasih sayang yang tidak dapat dideskripsikan

7. Feni feliana Mbaku dan Heni Funkiana adiku yang selalu ada dan memberi motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini;
8. Sahabat saya Citra Lasha Pamungkasih, Nanda Dwi Liana, Lilik Nur Anisa, Ragil NurChasanah, Nurjanah Ayu Saputri, Melinda Intan Rahmawati yang selalu mendukung dikala sedih dan bingung selalu mendukung dan memotivasi dalam mengerjakan skripsi;
9. Teman-teman Akuntansi S1 angkatan 2018 khususnya Akuntansi D, terimakasih atas masukan, dukungan, serta pengalamannya;
10. Teman-teman KKN, terimakasih atas masukan, dukungan serta pengalaman yang luar biasa;
11. Kepala desa, Pengurus BUMDes, Perangkat Desa, dan Masyarakat Desa Jetisyang sudah memebantu saya dari awal hingga akhir sampai skripsi saya terselesaikan.

Purwokerto, 18 Agustus 2022

Penulis,

Agis Dwi Resmawati

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agis Dwi Resmawati
NIM : 1802030141
Program Studi : Akuntansi S1
Penguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) Kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“ANALISIS PERAN MASYARAKAT DAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
SEBAGAI PENGUATAN EKONOMI DESA”
(Studi di Desa Jetis Kecamatan Nusawungu Kabupaten Cilacap)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto menyimpan, mengalihmedia/ mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Purwokerto
Pada tanggal : 18 Agustus 2022

Yang menyatakan,



Agis Dwi Resmawati

**ANALISIS PERAN MASYARAKAT DAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA
SEBAGAI PENGUATAN EKONOMI DESA
(Studi di Desa Jetis Kecamatan Nusawungu Kabupaten Cilacap)**

Agis Dwi Resmawati
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
agisdwi1122@gmail.com

Hardianti Wibowo
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
hardiantowb2d@gmail.com

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana keterlibatan peran masyarakat dan BUMDes dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) sebagai penguatan ekonomi masyarakat. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah meliputi reduksi, penyajian data, analisis general coding, analisis axial coding, teori substantif dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini adalah peran masyarakat dan BUMDes dalam meningkatkan pendapatan asli desa sebagai penguatan ekonomi desa yaitu memberikan ide atau masukan, kepengawasan, kepedulian, dan pengingkatan PADes yang merupakan peran penting dalam penguatan ekonomi desa. Peran masyarakat dan BUMDes sangat dibutuhkan baik tenaga, pikiran, materil, ataupun dalam bentuk dukungan terhadap usaha BUMDes. BUMDes Desa Jetis berkembang sesuai dengan potensi yang dimiliki Desa Jetis. Dalam usaha peningkatan PADes BUMDes mencapai beberapa tujuan diantara lain yaitu: (1) peran masyarakat desa meningkat dalam pengelolaan sumber-sumber pendapatan lain yang sah, (2) menyerap tenaga kerja masyarakat desa dalam kegiatan ekonomi masyarakat dalam unit-unit usaha desa, (3) meningkatkan pendapatan masyarakat yang berpenghasilan rendah dengan kreatifitas berwirausaha masyarakat desa

Kata Kunci: *peran masyarakat desa, peran BUMDes, Pendapatan Asli Desa, penguatan ekonomi desa*

ANALYSIS OF THE ROLE OF COMMUNITIES AND VILLAGE-OWNED ENTERPRISES (BUMDES) IN INCREASING THE ORIGINAL INCOME OF THE VILLAGE AS A STRENGTHENING OF THE VILLAGE ECONOMY
(Study in Jetis Village, Nusawungu District, Cilacap Regency)

Agis Dwi Resmawati
Faculty of Economics and Business
Muhammadiyah Purwokerto University
agisdwi1122@gmail.com

Hardianti Wibowo
Faculty of Economics and Business
Muhammadiyah Purwokerto University
hardiyantowb2d@gmail.com

ABSTRACT

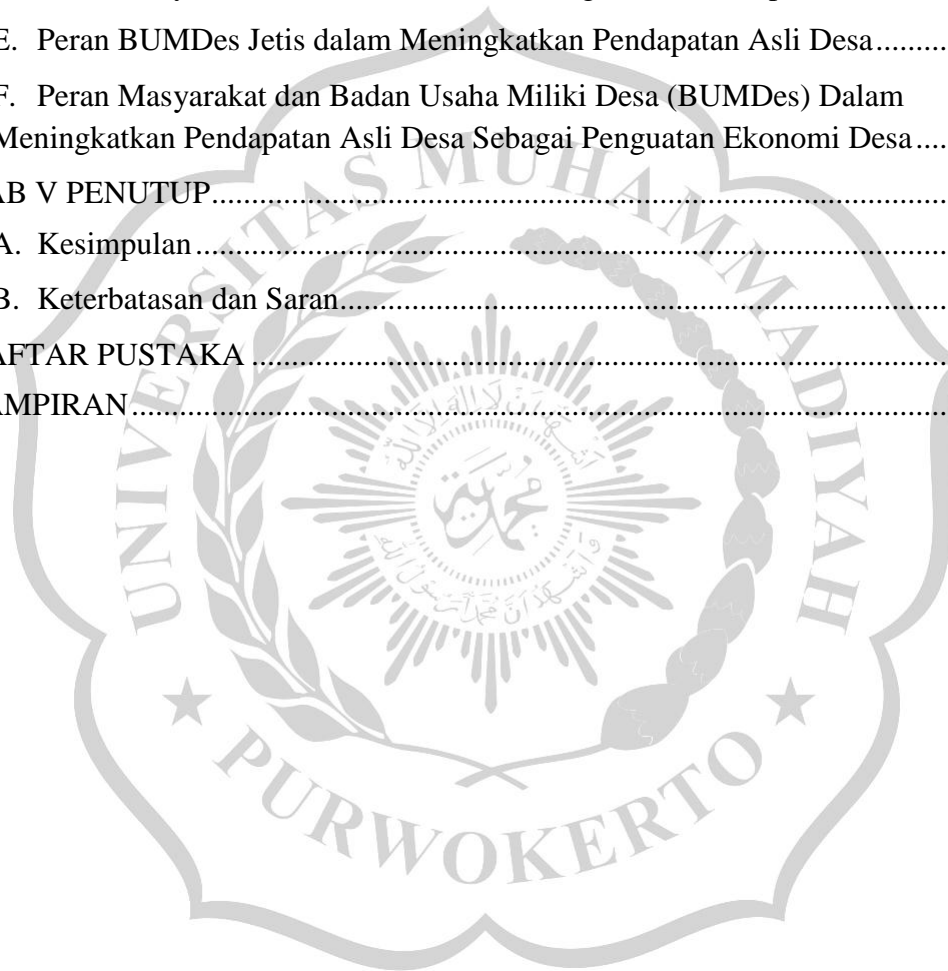
The purpose of this study is to find out how the involvement of the role of the community and BUMDes in increasing Village Native Income (PADes) as a strengthening of the community's economy. This research uses a qualitative type of research with a phenomenological approach. The data analysis techniques used in this study include reduction, data presentation, general coding analysis, axial coding analysis, substantive theory and conclusion drawing. The results of this study are the role of the community and BUMDes in increasing the original income of the village as a strengthening of the village economy, namely providing ideas or inputs, supervision, concern, and improvement of PADes which is an important role in strengthening the village economy. The role of the community and BUMDes is needed both energy, mind, material, or in the form of support for BUMDes businesses. Jetis Village BUMDes are developing in accordance with the potential of Jetis Village. In an effort to increase PADes BUMDes, it achieves several objectives including: (1) the role of village communities increases in the management of other legitimate sources of income, (2) absorbs the work of village communities in community economic activities in village business units, (3) increases the income of low-income communities with the entrepreneurial creativity of rural communities.

Keywords: *the role of village communities, the role of BUMDes, Village Original Income, strengthening the village economy*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	viii
<i>ABSTRAK</i>	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah.....	17
C. Pembatasan Masalah.....	17
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	18
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	20
A. Landasan Teori	20
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	30
C. Kerangka Pemikiran	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	43
A. Jenis Penelitian	43
B. Lokasi Penelitian	44
C. Jenis dan Sumber Data.....	45
D. Teknik Pengumpulan Data	46
E. Metode Analisis Data	47
F. Desain Penelitian	49

G. Informan Penelitian	51
H. Instrument Penelitian	53
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	60
A. Gambaran Wilayah dan Lokasi Penelitian	60
B. Karakteristik Responden.....	63
C. Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) di Desa Jetis.....	67
D. Peran Masyarakat Desa Jetis dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa	80
E. Peran BUMDes Jetis dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa.....	85
F. Peran Masyarakat dan Badan Usaha Miliki Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa Sebagai Penguatan Ekonomi Desa.....	99
BAB V PENUTUP.....	103
A. Kesimpulan.....	103
B. Keterbatasan dan Saran.....	106
DAFTAR PUSTAKA	108
LAMPIRAN.....	112



DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk	68
Tabel 4. 2 Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Jetis	62
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden	63
Tabel 4. 4 Program Kerja Tahun 2019.....	75
Tabel 4. 5 Program Kerja Tahun 2020.....	76
Tabel 4. 6 Program Kerja Tahun 2021.....	77
Tabel 4. 7 Coding Wawancara	81
Tabel 4. 8 Coding Wawancara	83
Tabel 4. 9 Coding Wawancara	89
Tabel 4. 10 Coding Wawancara	93
Tabel 4. 11 Laporan Laba Rugi.....	94
Tabel 4. 12 Aset BUMDes	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 5 Bumdes Terbaik di Pulau Jawa	7
Gambar 1. 2 Eduwisata Tunel Garam	9
Gambar 1. 3 Peran Masyarakat dalam Pengelolaan Usaha BUMdes	10
Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran	47
Gambar 3. 1 Desain Penelitian	49
Gambar 4. 1 Kondisi Desa Jetis Kecamatan Nusawungu	67
Gambar 4. 2 Eduwisata Tunel Garam	68
Gambar 4. 3 Tunel Garam	69
Gambar 4. 4 Terapi Garam	70
Gambar 4. 5 Café & Resto BUMDes	70
Gambar 4. 6 Area Bermain Anak	71
Gambar 4. 7 Ayunan Anak	71
Gambar 4. 8 Area Parkir	71
Gambar 4. 9 Paket Kunjungan Eduwisata Tunel Garam	74
Gambar 4. 10 Paket Kunjungan Eduwisata Tunel Garam	75