

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ISLAMI,
ETOS KERJA ISLAMI, DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(Pada Rumah Makan Ayam Penyet Surabaya di Purwokerto)**



SKRIPSI

HAYATI LESTARI

1602010339

**PRODI MANAJEMEN S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2020**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ISLAMI,
ETOS KERJA ISLAMI, DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

(Pada Rumah Makan Ayam Penyet Surabaya di Purwokerto)



SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Manajemen**

HAYATI LESTARI

1602010339

**PRODI MANAJEMEN S1
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2020**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGARUH KEPEMIMPINAN ISLAMI, ETOS KERJA ISLAMI DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

(Pada Rumah Makan Ayam Penyet Surabaya Purwokerto)



SKRIPSI

Oleh :

**HAYATI LESTARI
160201033**

Diterima dan disetujui oleh :



Hermin Endratno, S.E., M.Si.

NIK. 2160289

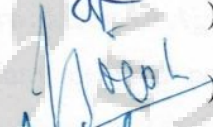
HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang diajukan oleh:

Nama : Hayati Lestari
NIM : 1602010339
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Islami, Etos Kerja Islami, dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja Karyawan (Pada Rumah Makan Ayam Penyet Surabaya Purwokerto)**

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Purwokerto.


DEWAN PENGUJI

Ketua : Hermin Endratno S.E, M.Si ()
Anggota 1 : Drs. Suyoto, M.Si ()
Anggota 2 : Arini Hidayah, S.E, M.Si ()
Ditetapkan di : Purwokerto
Tanggal : 14 Agustus 2020

Mengetahui:

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis




Dedi Naclan Tubastuvi, S.E, M.Si
NKK. 2160187

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hayati Lestari
NIM : 1602010339
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia mempertanggung jawabkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 14 Agustus 2020

Yang membuat pernyataan



Hayati Lestari

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hayati Lestari
NIM : 1602010339
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis Karya : Skripsi

menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Pengaruh Kepemimpinan Islami, Etos Kerja Islami Dan Budaya Organisasi
Terhadap Kinerja Karyawan
(Rumah Makan Ayam Penyet Surabaya Purwokerto)”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/ mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Purwokerto
Pada tanggal : 14 Agustus 2020

Yang menyatakan,


Hayati Lestari

MOTTO

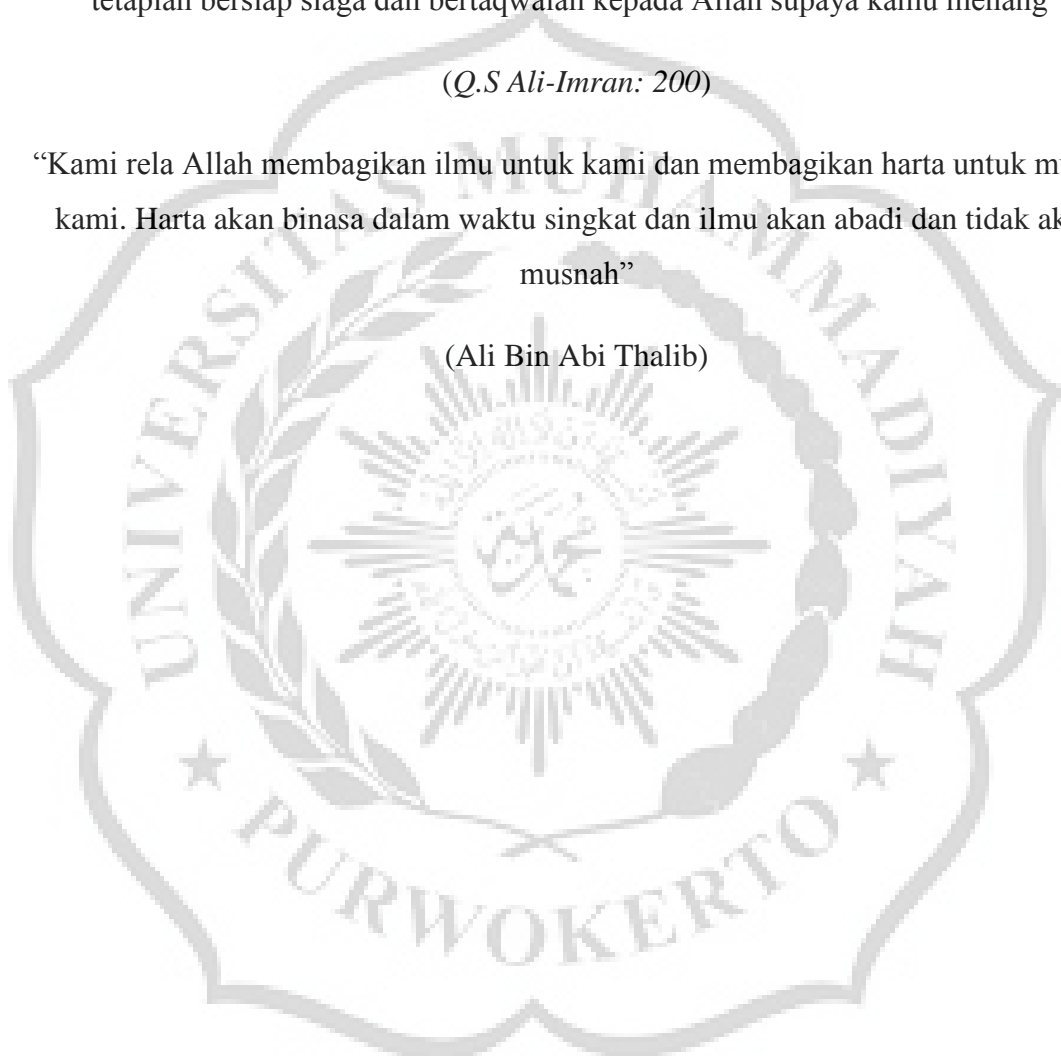
“Hidup adalah Pilihan”

“Hai orang-orang yang beriman, bersabarlah kamu dan kuatkanlah kesabaranmu dan tetaplah bersiap siaga dan bertaqwalah kepada Allah supaya kamu menang”


(Q.S Ali-Imran: 200)

“Kami rela Allah membagikan ilmu untuk kami dan membagikan harta untuk musuh kami. Harta akan binasa dalam waktu singkat dan ilmu akan abadi dan tidak akan musnah”

(Ali Bin Abi Thalib)



PERSEMBAHAN



Alhamdulillah kupersembahkan kepada Allah SWT, atas segala rahmat dan juga kesempatan dalam menyelesaikan tugas skripsi saya dengan segala kekurangannya. Segala syukur kepadamu Ya Rabb, karena sudah menghadirkan orang – orang yang berarti disekeliling saya. Yang selalu memberi semangat dan do'a sehingga skripsi saya ini dapat diselesaikan dengan baik.

Untuk karya yang sederhana ini, maka saya persembahkan kepada :

- ❖ Untuk Bapak dan Ibu saya tercinta sebagai tanda terimakasih atas limpahan do'a, kasih sayang, teladan yang sangat berarti dan semangat yang diberikan selama ini.
- ❖ Untuk Kakak saya tiada waktu yang paling berharga selain kebersamaan dengan kalian. Terimakasih untu do'a, motivasi, dukungan moril dan materil yang telah diberikan, semoga awal dari kesuksesan ini dapat membanggakan dan membahagiakan kalian.

KATA PENGANTAR



Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik, sholawat dan salam senantiasa tercurah kepada Rasulullah SAW yang mengantarkan manusia dari zaman kegelapan ke zaman terang benderang. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Bapak Dr. Anjar Nugroho, M.Si., M.H.I, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Purwokerto;
- 2) Ibu Dr. Naelati Tubastuvi, S.E.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto;
- 3) Bapak Drs. Suyoto, M.Si, selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Universitas Muhammadiyah Purwokerto;
- 4) Bapak Hermin Endratno, S.E.,M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini;
- 5) Bapak Drs. Suyoto, M.Si yang telah memberikan berbagai pertanyaan untuk menguji kelayakan saya sebagai Sarjana Manajemen;
- 6) Ibu Arini Hidayah, S.E M.Si yang telah memberikan berbagai pertanyaan untuk menguji kelayakan saya sebagai Sarjana Manajemen.
- 7) Bapak/ibu dosen seluruh staf dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama berada di bangku perkuliahan dan atas segala bantuan dalam bentuk pelayanan serta fasilitas yang diberikan.
- 8) Keluarga Besar Rumah Makan Ayam Penyet Surabaya Purwokerto, yang telah mengijinkan untuk penelitian di Ayam Penyet Surabaya Purwokerto

- 9) Untuk Bapak dan Ibu tercinta yang selalu memberikan bantuan dukungan moril, senantiasa mendoakan, memberi nasihat, semangat, dan motivasi kepada saya selama proses penyusunan skripsi.
- 10) Teruntuk kakaku, yang selalu memotivasi, memberikan bantuan dukungan berupa moril dan materil serta mendoakan saya untuk menjadi orang yang sukses tanpa henti – hentinya.
- 11) Untuk sahabat-sahabat dekat saya Andhika Pratama, Febri, Lisa, Deel, Desi terimakasih atas canda tawa, masukan, motivasi, doa dan segala bentuk persahabatan yang luar biasa selama ini.
- 12) Teman - teman Manajemen F 2016 yang telah berjuang bersama dan memberikan berbagai macam kenangan selama perkuliahan.

Akhir kata, saya ucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah membantu dan semoga Allah SWT melimpahkan karunianya dalam setiap amal kebaikan kita dan diberikan balasan, dan semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.
Amiiin

Purwokerto, 14 Agustus 2020

Penulis


Hayati Lestari

PENGARUH KEPEMIMPINAN ISLAMI, ETOS KERJA ISLAMI, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN

(Pada Rumah Makan Ayam Penyet Surabaya Purwokerto)

Hayati Lestari¹

Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Email : hayatilestari9@gmail.com

Hermin Endratno²

Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Email : herminendratno@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan menjelaskan pengaruh kepemimpinan islami, etos kerja islami, dan budaya organisasi terhadap kinerja karyawan Ayam Penyet Surabaya. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Teknik pengambilan sampel menggunakan sampling jenuh atau sensus. Penelitian ini menyebarkan kuesioner dengan jumlah 115 kepada karyawan rumah makan Ayam Penyet Surabaya. Analisis data menggunakan uji regresi linier berganda dan uji t. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan islami dan etos kerja islami berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Sedangkan budaya organisasi tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan.

Kata Kunci : Kepemimpinan Islami, Etos Kerja Islami, Budaya Organisasi, Kinerja Karyawan

THE EFFECT OF ISLAMIC LEADERSHIP, ISLAMIC WORK ETHIC, AND ORGANIZATIONAL CULTURE TOWARD EMPLOYEE PERFORMANCE

(Study in Restaurant Ayam Penyet Surabaya Purwokerto)

Hayati Lestari¹

Faculty of Economics and Business
Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Email : hayatilestari9@gmail.com

Hermin Endratno²

Faculty of Economics and Business
Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Email : herminendratno@gmail.com

ABSTRACT

This study aims to analyze and explain the influence of Islamic leadership, Islamic work ethic, and organizational culture on the performance of employees of Ayam Penyet Surabaya. This research uses quantitative methods. The sampling technique uses saturated or census sampling. This study distributes questionnaires with a total of 115 to employees Ayam Penyet Surabaya. Data analysis uses multiple linear regression test and t test. Based on the results of the study showed that Islamic leadership and Islamic work ethic had a positive and significant effect on employee performance. While the organizational culture has no significant effect on employee performance.

Keywords: *Islamic Leadership, Islamic Work Ethics, Organizational Culture, Employee Performance*

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | i |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS..... | iii |
| MOTTO | iv |
| PERSEMBAHAN..... | v |
| KATA PENGANTAR | vi |
| HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI..... | viii |
| ABSTRAK..... | ix |
| DAFTAR ISI..... | xi |
| DAFTAR TABEL..... | xiv |
| DAFTAR GAMBAR | xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xvii |
| BAB 1 PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Perumusan Masalah | 8 |
| C. Pembatasan Masalah..... | 8 |
| D. Tujuan dan Manfaat Penelitian..... | 9 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 11 |
| A. Landasan Teori..... | 11 |
| B. Penelitian Terdahulu | 31 |
| C. Kerangka Pemikiran..... | 36 |
| D. Hipotesis..... | 39 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 41 |
| A. Jenis Penelitian..... | 41 |
| B. Populasi dan Sampel | 41 |
| C. Data dan Teknik Pengumpulan Data | 43 |

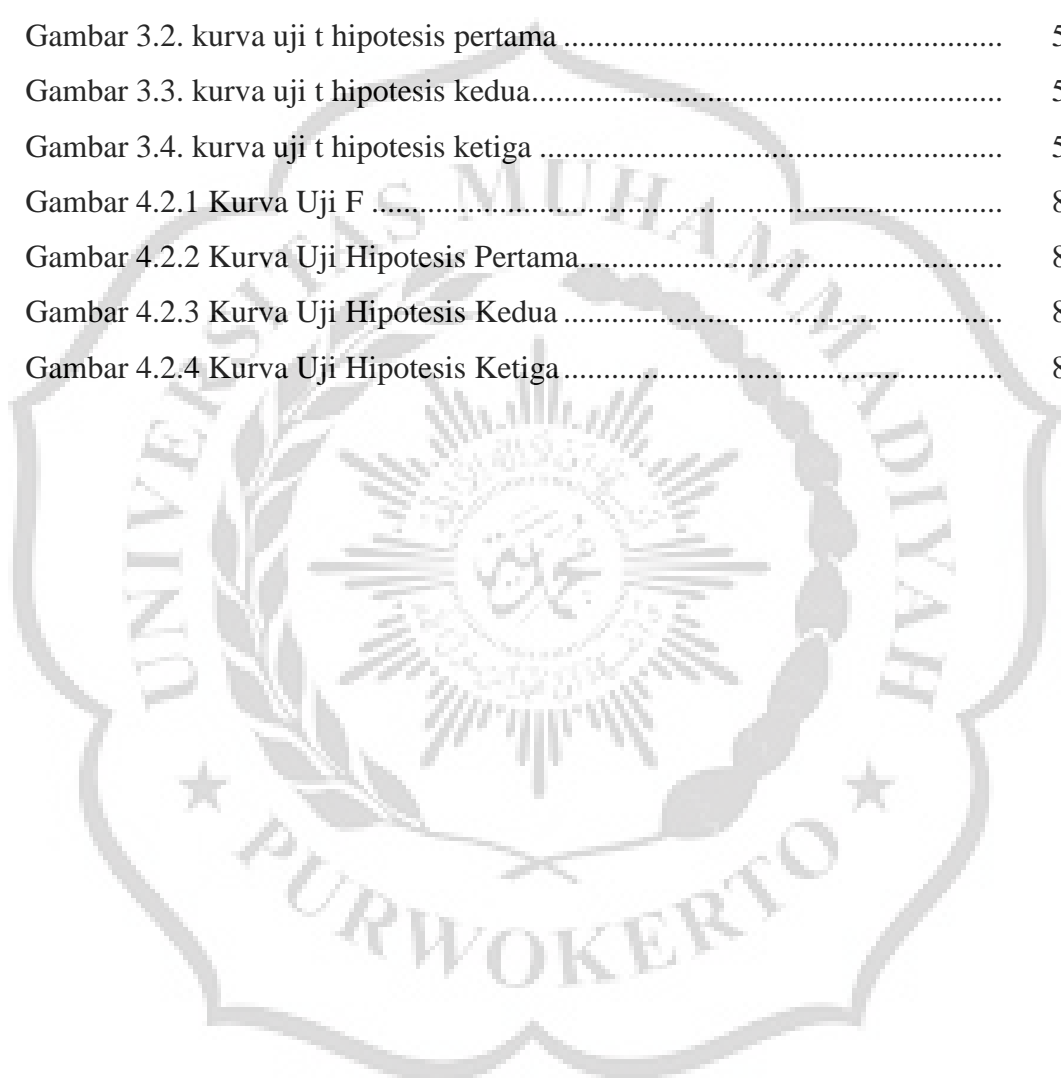
| | |
|---|-----------|
| D. Variabel Penelitian | 44 |
| E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel | 45 |
| F. Metode Analisis Data | 48 |
| G. Uji Instrumen | 48 |
| H. Uji Asumsi Klasik | 49 |
| I. Uji Kelayakan Model | 51 |
| J. Uji Analisis Data | 53 |
| K. Uji Hipotesis | 54 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 58 |
| A. Hasil Penelitian | 58 |
| B. Metode Analisis Data | 71 |
| C. Uji Asumsi Klasik | 76 |
| D. Uji Analisis Data | 79 |
| E. Pembahasan | 88 |
| BAB V PENUTUP | 92 |
| A. Kesimpulan | 92 |
| B. Saran | 92 |
| C. Keterbatasan Penelitian | 93 |
| Daftar Pustaka | |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 2.1 Hasil penelitian terdahulu | 31 |
| Tabel 3.2. Definisi operasional variabel kepemimpinan islami..... | 45 |
| Tabel 3.3. Definisi operasional variabel etos kerja islami | 46 |
| Tabel 3.4. Definisi operasional variabel budaya organisasi..... | 47 |
| Tabel 3.1. Definisi operasional variabel kinerja karyawan..... | 48 |
| Tabel 4.1 <i>Respon rate</i> | 61 |
| Tabel 4.2 Deskripsi karakteristik responden..... | 62 |
| Tabel 4.6 Rata-Rata Pernyataan Kepemimpinan Islami | 66 |
| Tabel 4.7 Rata-rata pernyataan Etos Kerja Islami | 67 |
| Tabel 4.8 Rata-rata pernyataan Budaya Organisasi | 69 |
| Tabel 4.9 Rata-rata pernyataan Kinerja Karyawan..... | 70 |
| Tabel 4.10 Hasil uji validitas variabel kepemimpinan islami (X1) | 71 |
| Tabel 4.11 Hasil uji validitas variabel etos kerja islami(X2)..... | 72 |
| Tabel 4.11 Hasil uji validitas variabel budaya organisasi(X3) | 73 |
| Tabel 4.13 Hasil uji validitas variabel kinerja karyawan (Y) | 75 |
| Tabel 4.14 Hasil Pengujian Reliabilitas | 76 |
| Tabel 4.15 Uji Normalitas..... | 77 |
| Tabel 4.16 Hasil Uji Multikolinieritas | 78 |
| Tabel 4.17 Uji Heterokedastisitas | 78 |
| Tabel 4.20 Hasil Uji F | 80 |
| Tabel 4.18 Analisis Regresi Linier Berganda | 81 |
| Tabel 4.19 Koefisien Determinasi..... | 82 |
| Tabel 4.20 Hasil Uji t..... | 84 |
| Tabel 4.22 Hasil Pengujian Hipotesis | 87 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Penelitian..... | 39 |
| Gambar 3.1. Kurva Uji F | 53 |
| Gambar 3.2. kurva uji t hipotesis pertama | 55 |
| Gambar 3.3. kurva uji t hipotesis kedua..... | 56 |
| Gambar 3.4. kurva uji t hipotesis ketiga | 57 |
| Gambar 4.2.1 Kurva Uji F | 80 |
| Gambar 4.2.2 Kurva Uji Hipotesis Pertama..... | 85 |
| Gambar 4.2.3 Kurva Uji Hipotesis Kedua | 86 |
| Gambar 4.2.4 Kurva Uji Hipotesis Ketiga..... | 87 |



DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1 Kuesioner penelitian
- LAMPIRAN 2 Deskripsi responden
- LAMPIRAN 3.a Deskripsi responden berdasarkan jenis kelamin
- LAMPIRAN 3.b Deskripsi responden berdasarkan usia
- LAMPIRAN 3.c Deskripsi responden berdasarkan pendidikan terakhir
- LAMPIRAN 3.d Deskripsi responden berdasarkan lama bekerja
- LAMPIRAN 4 Data Responden
- LAMPIRAN 5 Tabulasi Kuesioner Variabel kepemimpinan islami
- LAMPIRAN 6 Tabulasi kuesioner variabel etos kerja islami
- LAMPIRAN 7 Tabulasi kuesioner variabel budaya organisasi
- LAMPIRAN 8 Tabulasi kuesioner variabel kinerja karyawan
- LAMPIRAN 9 Uji Validitas
- LAMPIRAN 10 Uji Reliabilitas
- LAMPIRAN 11 Uji Normalitas
- LAMPIRAN 12 Uji Multikolinearitas
- LAMPIRAN 13 Uji Heteroskedastisitas
- LAMPIRAN 14 Uji Regresi Linier Berganda
- LAMPIRAN 15 Uji Determinasi R Square
- LAMPIRAN 16 Uji F
- LAMPIRAN 17 Uji T
- LAMPIRAN 18 R TABEL
- LAMPIRAN 19 T TABEL
- LAMPIRAN 20 F TABEL