

**PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KOMPETENSI PROFESIONAL GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 BANYUMAS
TAHUN PELAJARAN 2018/2019**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Mencapai Derajat Sarjana (S-1)

Disusun oleh :

**WIDIANTI
1506010006**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2018/2019**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yth.

Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Di Purwokerto

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Setelah melakukan pembimbingan, telaahan, arahan dan koreksi terhadap penulisan skripsi berjudul : **PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 BANYUMAS TAHUN PELAJARAN 2018/2019.**

Yang ditulis oleh :

Nama : Widianti

NIM : 1506010006

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut dapat diajukan kepada Fakultas Agama Islam untuk Munaqasyah dalam rangka memenuhi sebagian syarat mencapai derajat sarjana S-1 dalam ilmu Pendidikan Agama Islam.

وَالسَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

Purwokerto, 25 Mei 2019
Pembimbing



Dr. Ibnu Hasan, M.S.I
NIK. 2160179

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi Berjudul : **PERAN KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KOMPETENSI
PROFESIONAL GURU PENDIDIKAN
AGAMA ISLAM TAHUN PELAJARAN
2018/2019**

Ditulis Oleh : Widianti

NIM : 1506010006

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Telah dimunaqasahkan pada :

Hari : Senin

Tanggal : 24 Juni 2019

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Ketua Sidang

Drs. Makhful, M.Ag
NIK. 2160095

Sekretaris Sidang

Drs. A. Sulaeman, M.S.I
NIK. 2160212

Penguji I

Dr. Ibnu Hasan, M.S.I
NIK. 2160179

Penguji II

Dr. Darodjat, M.Ag
NIK. 2160190



Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Dr. Ibnu Hasan, M.S.I
NIK 2160179

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya :
Nama : Widianti
NIM : 1506010006
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“PERAN KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PROFESIONAL GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 BANYUMAS TAHUN PELAJARAN 2018/2019”**

Secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang ditunjukkan sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah plagiasi, maka saya siap untuk dicabut gelar kesarjanannya yang dianugerahkan dan mendapat saksi sesuai ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 25 Mei 2019
Yang menyatakan,



Widianti
NIM.1506010006

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Untuk kedua orangtuaku yaitu Bapak Risno Riswanto dan Ibu Yati yang tulus mencurahkan kasih sayang, merawat, membimbing dan memberi bekal kepadaku yang tidak terhingga, sehingga terselesaikannya studi ini serta do'a yang selalu mengiringi langkah kakiku dalam menjalani kehidupan ini.
2. Kakak ku Eka Setiawati dan Syifa Restya Rahma yang selalu memberi semangat.
3. Sahabatku, Dewi, Reni, Indri, Isna, dan Rofi, yang selama ini telah memberi semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

MOTTO

﴿٢٤﴾ وَجَعَلْنَا مِنْهُمْ أَئِمَّةً يَهْدُونَ بِأَمْرِنَا لَمَّا صَبَرُوا وَكَانُوا بِآيَاتِنَا يُوقِنُونَ

“Dan kami jadikan di antara mereka itu pemimpin-pemimpin yang memberi petunjuk dengan perintah kami selama mereka sabar. Mereka meyakini ayat-ayat kami.”

(Q.S.As-Sajdah [32] : 24)



ABSTRAK

Nama : Widianti
Judul Skripsi : Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Pendidikan Agama Islam di Madrasah Aliyah Negeri 1 Banyumas Tahun Pelajaran 2018/2019

Tujuan dari penelitian ini adalah: mendeskripsika Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Pendidikan Agama Islam di Madrasah Aliyah Negeri 1 Banyumas.

Jenis penelitian ini merupakan penelitian kaulitatif. Subjek penelitian adalah kepala madrasah dan 4 guru yang terkait dengan mata pelajaran Pendidikan Agama Islam. Teknik pengumpulan datanya berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sedangkan analisis datanya menggunakan analisis data deskriptif kualitatif.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukan bahwa peran kepala madrasah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru Pendidikan Agama Islam di MAN 1 Banyumas adalah sebagai berikut: (1) sebagai *educator*, memberikan arahan, dorongan, dan pembinaan. (2) peran sebagai *manager* membuat program-program sekolah, menyusun struktur organisasi setiap kegiatan. (3) peran sebagai *administrator* yaitu pencatatan, penyusunan program sekolah, dan pendokumenan seluruh program sekolah. (4) peran sebagai *supervisor* yaitu melaksanakan supervisi dengan melakukan kunjungan kekelas. (5) sebagai *leader* yaitu menampilkan sikap teladan dan disiplin serta mencontohkan sikap yang baik. (6) peran sebagai *innovator*, melakukan inovasi dalam sistem pembelajaran. (7) peran sebagai motivasi memberikan nasehat berupa motivasi kepada guru Pendidikan Agama Islam untuk mengikuti kegiatan-kegiatan untuk perkembangan kompetensinya, dan mendorong guru aktif dan menekankan sikap disiplin.

Kata kunci : Peran Kepala Madrasah, Kompetensi Profesional Guru

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

أَلْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَبِهِ نَسْتَعِينُ عَلَى أُمُورِ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ
عَلَى أَشْرَفِ الْمُرْسَلِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan karena segala kebesaran dan keagungan-Nya, yang memberikan akal pikiran kepada manusia sehingga dengan karunia-Nya tersebut peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir (skripsi) ini dengan judul “Peran Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kompetensi Profesional Guru Pendidikan Agama Islam di MAN 1 Banyumas Tahun Pelajaran 2018/2019”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat lulus dan untuk memperoleh derajat S1.

Keberhasilan dan kelancaran pembuatan skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Dr.Ibnu Hasan, M.S.I., selaku Dekan Fakultas Agama Islam sekaligus Dosen Pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, motivasi, serta arahan selama pembuatan skripsi ini berlangsung.
2. Drs. A. Sulaeman M.S.I., selaku kaprodi Fakultas Agama Islam yang telah memberikan saran dengan mengambil tema skripsi kepada penulis.
3. Dosen-dosen Fakultas Agama Islam yang tak pernah lelah untuk memberikan Ilmu Pendidikan Agama kepada saya selama kuliah di Fakultas Agama Islam.

4. Staf/karyawan TU FAI Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah membantu saya dalam pengurusan administrasi dalam penyusunan skripsi.
5. Segenap keluarga besar MAN 1 Banyumas, khususnya Kepala Madrasah, Waka Kurikulum, Guru, Karyawan yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian.
6. Sahabat-sahabatku seperjuangan Program Studi Pendidikan Agama Islam angkatan 2015 yang senantiasa bekerjasama, memberi dukungan dan masukan selama menyelesaikan skripsi ini, semoga Allah senantiasa memberikan kemudahan dan keberkahan-Nya untuk kalian seluruhnya.

Semoga amal baik semua pihak dinilai sebagai ibadah dan amal saleh yang dilandasi dengan keikhlasan sehingga akan mendapat balasan dari Allah Swt. Segala keterbatasan dan kesederhanaan skripsi ini, maka penulis mengharapkan kritik dan saran demi kesempurnaannya. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca.

Purwokerto, 20 Ramadhan 1440 H
25 Mei 2019 M

Widianti

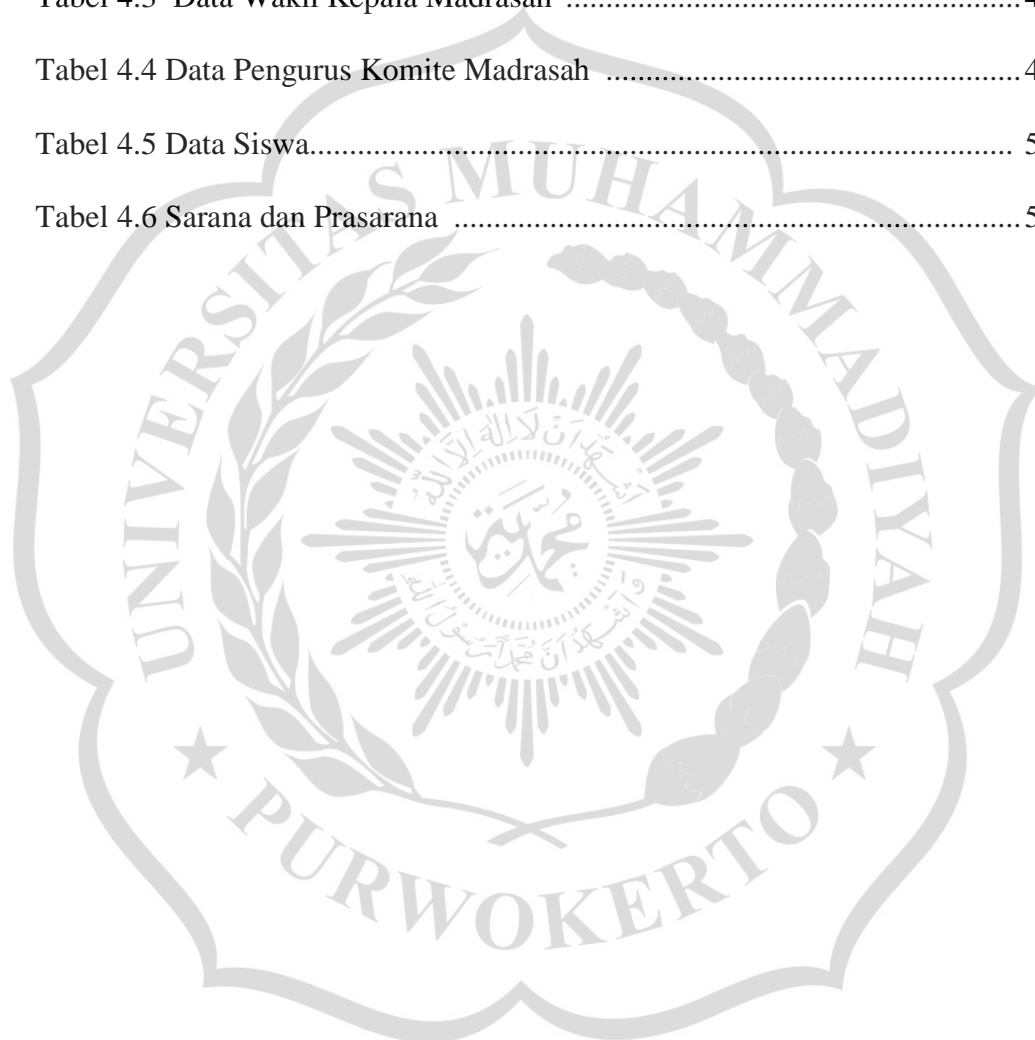
DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
MOTTO	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	x
DATAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
A. Fungsi dan Peran Kepala Madrasah.....	6
1. Fungsi Kepala madrasah.....	6
2. Fungsi Guru Profesional.....	14
3. Peran Kepala Madrasah.....	18
B. Kompetensi Profesional Guru Pendidikan Agama Islam.....	19
1. Definisi Kompetensi Guru.....	19

2. Kompetensi Profesional Guru	22
3. Ruang Lingkup Kompetensi Profesional.....	23
4. Standar Kompetensi Kementerian Agama Republik Indonesia	26
C. Pendidikan Agama Islam	29
1. Pengertian Pendidikan Agama Islam.....	29
2. Fungsi Pendidikan Agama Islam.....	31
3. Ruang Lingkup Pendidikan Agama Islam.....	32
D. Penelitian Terdahulu	34
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Jenis Penelitian.....	38
B. Tempat dan Waktu Penelitian	38
C. Subjek Penelitian.....	39
D. Teknik Pengumpulan Data.....	39
E. Teknik Analisis data.....	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	44
A. Gambaran Umum Madrasah Aliyah Negeri 1 Banyumas.....	44
B. Peran Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kompetensi	51
BAB V PENUTUP	59
A. Kesimpulan	59
B. Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN.....	64

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jumlah Guru Berdasarkan Jenis Kelamin	48
Tabel 4.2 Jumlah Tenaga Kependidikan Berdasarkan Jenis Pekerjaan	48
Tabel 4.3 Data Wakil Kepala Madrasah	49
Tabel 4.4 Data Pengurus Komite Madrasah	49
Tabel 4.5 Data Siswa.....	50
Tabel 4.6 Sarana dan Prasarana	50



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN	64
LAMPIRAN 1 Daftar Riwayat Hidup	65
LAMPIRAN 2 Berita Acara Seminar Proposal	67
LAMPIRAN 3 Daftar Hadir Peserta Seminar Proposal.....	68
LAMPIRAN 4 Surat Izin Penelitian	69
LAMPIRAN 5 Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian.....	70
LAMPIRAN 6 Pedoman Observasi	71
LAMPIRAN 7 Dokumentasi	75
LAMPIRAN 8 Kartu Bimbingan Skripsi.....	76