

**ANALISIS PENGELOLAAN RETRIBUSI PARKIR DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) PADA DINAS  
PERHUBUNGAN KABUPATEN BANYUMAS**



**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah  
Purwokerto Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar  
Ahli Madya (A.Md) Akuntansi**

**Disusun oleh :**

**RIZA AZHANZI OKTORIYANDI**

**1802040007**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI D3  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO**

**2021**

## HALAMAN PERSETUJUAN

Naskah laporan tugas akhir oleh mahasiswa :

Nama : Riza Azhanzi Oktoriyandi

NIM : 1802040007

Program Studi : Akuntansi D3

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

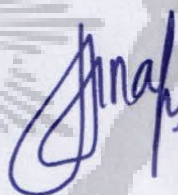
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Judul Tugas Akhir : Analisis Pengelolaan Retribusi Parkir Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Pada Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas

Laporan tugas akhir ini telah diperiksa, dikoreksi dengan baik dan disetujui oleh :

Purwokerto, 18 Agustus 2021

Pembimbing



Nur Isna Inayati, S.ST., M.Si

NIK. 2160737

## HALAMAN PENGESAHAN

Naskah laporan tugas akhir oleh mahasiswa :

Nama : Riza Azhanzi Oktoriyandi

NIM : 1802040007

Program Studi : Akuntansi D3

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

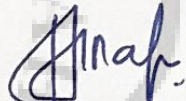
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Judul Tugas Akhir : Analisis Pengelolaan Retribusi Parkir Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Pada Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas

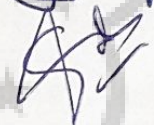
Telah dipertahankan didepan dewan penguji tugas akhir dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

### DEWAN PENGUJI

Ketua : Nur Isna Inayati, S.ST., M.Si

(  )

Anggota : Edi Joko Setyadi, S.E., M.Si., Ak., CA

(  )

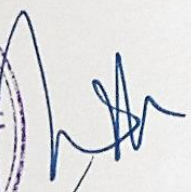
Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

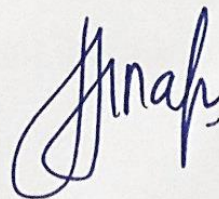
Ketua Program Studi

Akuntansi D3



  
Dr. Naslati Tubastuvi, S.E., M.Si

NIK. 2160187



Nur Isna Inayati, S.ST., M.Si

NIK. 2160737

## MOTTO

Urip kui mung mampir mangan, ngombe, lan makaryo

Jika kamu belum beruntung hari ini, barangkali kesuksesanmu akan datang esok  
hari **“JANGAN” MENYERAH.**



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Laporan tugas akhir ini saya persembahkan kepada orang-orang yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada saya.

1. Kedua Orangtua dan kedua adik yang telah memberikan dukungan moril maupun materi serta doa yang tiada hentinya untuk kesuksesan saya , ucapan terimakasih saja tidaklah cukup untuk membalas semua kebaikan kalian, karena itu terimalah persembahan bakti dan cintaku untuk kalian.
2. Untuk Dita Novira wanita asal Sumatera Barat yang saya temui, telah memberikan dukungan kepada saya sehingga saya tetap bisa selalu berdiri tegap ketika ada masalah, selalu mendukung apa yang akan saya lakukan dan memberikan saran yang terbaik supaya kedepannya tidak terjadi masalah yang diinginkan, terima kasih untuk telah menjadi partner selama ini.
3. Untuk Ibu Novi Dirgantari yang banyak sekali berperan dihidup saya selama saya kuliah dan selalu membantu saya ketika saya sedang dalam masalah didunia perkuliahan, tidak akan bisa saya balas budi secara langsung tapi saya berdoa agar Allah SWT dapat membalas semuanya dengan setimpal yang telah diberikan olehnya kepada saya.
4. Untuk Ibu Nur Isna Inayati selaku Kaprodi Akuntansi D3 dan pembimbing saya, terima kasih telah membimbing saya, mengkoreksi hasil laporan saya, dan membetulkannya supaya dapat terciptanya sebuah laporan yang bisa dikumpulkan guna menyelesaikan mata kuliah Praktik Kerja Lapangan ini.
5. Untuk sahabat sahabatku Tri Andi Novit, Alvin Rizki Kurnianto, Ericko Adi Pratama, Aziz Dwi Abdul Majid, Farhani Ahmi Saputra yang selalu memberikan semangat dan dukungan.
6. Untuk saudara perempuan Windi Ari Munawaroh yang juga memberikan banyak sekali dukungan, solusi dan menjadi tempat bertukar pikiran.
7. Untuk teman-teman Akuntansi D3 angkatan 2018 karena tanpa semangat, dukungan dan bantuan kalian semua tak akan mungkin aku sampai disini.
8. Dan seluruh karyawan Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas yang telah membantu dalam penyelesaian laporan tugas akhir ini.

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Riza Azhanzi Oktoriyandi  
NIM : 1802040007  
Prodi : Akuntansi D3  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Tempat PKL : Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa laporan tugas akhir ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar dan bukan dari hasil penjiplakan karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 18 Agustus 2021

Yang membuat pernyataan



Riza Azhanzi Oktoriyandi

NIM. 1802040007

# **ANALISIS PENGELOLAAN RETRIBUSI PARKIR DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) PADA DINAS PERHUBUNGAN KABUPATEN BANYUMAS**

Riza Azhanzi Oktoriyandi<sup>1</sup>, Nur Isna Inayati<sup>2</sup>  
Prodi Akuntansi D3, Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Muhammadiyah Purwokerto

[1oktoriyandiriza@gmail.com](mailto:oktoriyandiriza@gmail.com), [2nurisnainayati@ump.ac.id](mailto:nurisnainayati@ump.ac.id)

## **ABSTRAK**

Pengelolaan retribusi parkir merupakan salah satu usaha yang dilakukan Pemerintah Kabupaten Banyumas dalam meningkatkan pendapatan asli daerah dari sektor retribusi daerah guna mendukung program pemerintahan dan pembangunan. Retribusi parkir dipungut oleh UPT Perpajakan Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas melalui pemungut parkir. Retribusi parkir dikenakan kepada setiap orang maupun badan yang menggunakan area parkir yang disediakan oleh Pemerintah Daerah Banyumas. Tarif dari retribusi parkir berdasarkan jenis kendaraan sesuai dengan Perda Kab. Banyumas No. 19 Tahun 2011. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pengelolaan retribusi parkir yang diterapkan pada Pemerintah Kabupaten Banyumas (UPT Perpajakan) dalam meningkatkan pendapatan daerah. Desain penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah jenis penelitian lapangan dengan metode deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data melalui dokumentasi, observasi dan wawancara. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan yang dilakukan UPT Perpajakan masih belum optimal dengan ditunjukkan adanya jumlah realisasi penerimaan retribusi parkir dibawah target parkir yang sudah ditentukan, kurangnya anggaran untuk fasilitas parkir membuat beberapa area parkir masih belum memiliki marka parkir yang layak dan setiap tahunnya terdapat titik parkir baru yang berpotensi namun belum dikelola. Padahal retribusi parkir dapat menjadi sumber penerimaan dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Banyumas.

**Kata Kunci : Pengelolaan, Retribusi Parkir, Pendapatan Asli Daerah.**

**ANALYSIS OF PARKING RETRIBUTION MANAGEMENT IN ORDER TO INCREASE LOCAL REVENUE (PAD) AT THE PUBLIC TRANSPORTATION SERVICE OF BANYUMAS REGENCY**

Riza Azhanzi Oktoriyandi<sup>1</sup>, Nur Isna Inayati<sup>2</sup>  
D3 Accounting Study Program, Faculty of Economics and Business  
University of Muhammadiyah Purwokerto  
[1oktoriyandiriza@gmail.com](mailto:oktoriyandiriza@gmail.com), [2nurisnainayati@ump.ac.id](mailto:nurisnainayati@ump.ac.id)

**ABSTRACT**

*Parking retribution management is one of revenue source of Banyumas regency in order to increase local revenue from the regional retribution sector to support government and development programs. The parking retribution is collected by the UPT Perparkiran Dinas Perhubungan (Transportation Department) of Banyumas Regency through a parking attendant. Parking retribution are charged to every person or entity who use parking area provided by the Banyumas Regency. Parking fee rates are based on vehicle type in accordance with Banyumas Regency Regulation no. 19 year 2011. The aim of this research is to analyze parking retribution management of which applied in the Banyumas Regency (UPT Perparkiran) in increasing the regional income. The research design used in this research is field research type with qualitative descriptive method. Data collection techniques through documentation, observation and interviews. The results of this study indicate that the management carried out by the parking UPT have not optimal yet, as indicated by the number of realizations of parking retribution receipts below the parking target that has been determined. The lack of budget for parking facilities makes some parking areas still don't have proper parking markings and every year there are new parking points that have the potential but haven't been managed. Even though parking fees can be a source of revenue in increasing local revenue in Banyumas Regency.*

**Keyword : Management, Parking Retribution, Real Regional Income.**

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Puji syukur penulis atas kehadiran Allah SWT yang senantiasa melimpahkan berkah, rahmat dan karunia-Nya. Sholawat serta salam selalu tercurahkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW yang telah menjadi suri tauladan bagi ummat-Nya. Penulis juga menyampaikan banyak ucapan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan dukungan, semangat dan motivasi, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan laporan tugas akhir. Maka dari itu penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat serta karunia-Nya;
2. Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto;
3. Nur Isna Inayati, S.ST., M.Si selaku Ketua Program Studi selalu memberikan D3 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan arahan, bimbingan dan masukan kepada penulis dalam penyusunan laporan tugas akhir ini;
4. Seluruh dosen pengajar Akuntansi D3 yang telah banyak memberikan ilmunya;
5. Bapak Sugito selaku Pembimbing Lapangan dan pimpinan serta seluruh staff karyawan Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas yang telah memberikan banyak pengalaman kerja;
6. Bapak dan Ibu tersayang yang tiada henti-hentinya memberikan banyak dukungan baik itu moril maupun materil;
7. Teman-teman Akuntansi D3 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto;

8. Dan seluruh pihak yang turut andil dalam membantu penyusunan laporan praktik kerja lapangan ini yang tidak dapat saya sebut satu persatu.

Penulis menyadari dalam penyusunan laporan tugas akhir ini tidak terlepas dari kesalahan, karena keterbatasan pengetahuan penulis. Oleh karena itu kritik dan saran yang sifatnya membangun akan penulis terima dengan besar hati guna kesempurnaan laporan tugas akhir ini.

Purwokerto, 18 Agustus 2021

Penulis



**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Riza Azhanzi Oktoriyandi  
NIM : 1802040007  
Program Studi : Akuntansi DIII  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto  
Jenis Karya : Tugas Akhir

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**ANALISIS PENGELOLAAN RETRIBUSI PARKIR DALAM  
MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) PADA DINAS  
PERHUBUNGAN KABUPATEN BANYUMAS**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/ mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Dibuat di : Purwokerto  
Pada Tanggal : 18 Agustus 2021  
Yang menyatakan,



Riza Azhanzi Oktoriyandi

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan dan Manfaat Praktik Kerja Lapangan.....	3
1.4 Pembatasan Masalah .....	4
1.5 Metode Pengumpulan Data.....	4
1.6 Jadwal Pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Pengelolaan .....	9
1. Perencanaan ( <i>planning</i> ).....	10
2. Pengorganisasian ( <i>organizing</i> ).....	12
3. Koordinasi ( <i>coordination</i> ).....	13

4. Pengawasan ( <i>controlling</i> ) .....	15
2.2 Retribusi Parkir .....	18
2.3 Pendapatan Asli Daerah .....	20
2.4 Penjelasan Sistem dan Prosedur.....	21

### **BAB III GAMBARAN UMUM TEMPAT PKL**

3.1 Gambaran Umum Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas .....	24
3.2 Visi, Misi dan Motto Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas .....	24
3.3 Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas.....	26
3.4 Penjelasan Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas.....	27

### **BAB IV PEMBAHASAN**

4.1 Sejarah Pengelolaan Perparkiran.....	32
4.2 Flow Chart Mekanisme Pelaksanaan Pemungutan Retribusi Parkir di Kabupaten Banyumas.....	34
4.3 Pengembangan sistem pengawasan dan pengelolaan retribusi parkir pada Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas .....	37
4.4 Proses Bisnis Sistem Retribusi Parkir Sebagai Pengawasan dan Pengelolaan dalam Penerimaan Pendapatan Asli Daerah .....	40
4.5 Perancangan Sistem Pengelolaan Retribusi Parkir pada Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas .....	43
4.6 Perkembangan Retribusi Parkir Kabupaten Banyumas .....	49
4.7 Optimalisasi Pemungutan Retribusi Parkir dan Kontribusinya Terhadap Pendapatan Asli Daerah .....	51
4.8 Pengelolaan Retribusi Parkir.....	55
1. Perencanaan ( <i>planning</i> ).....	56
2. Pengorganisasian ( <i>organizing</i> ).....	58
3. Koordinasi ( <i>coordination</i> ).....	60
4. Pengawasan ( <i>controlling</i> ) .....	62
4.9 Evaluasi Pelaksanaan .....	68

### **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	70
5.2 Saran.....	71

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**

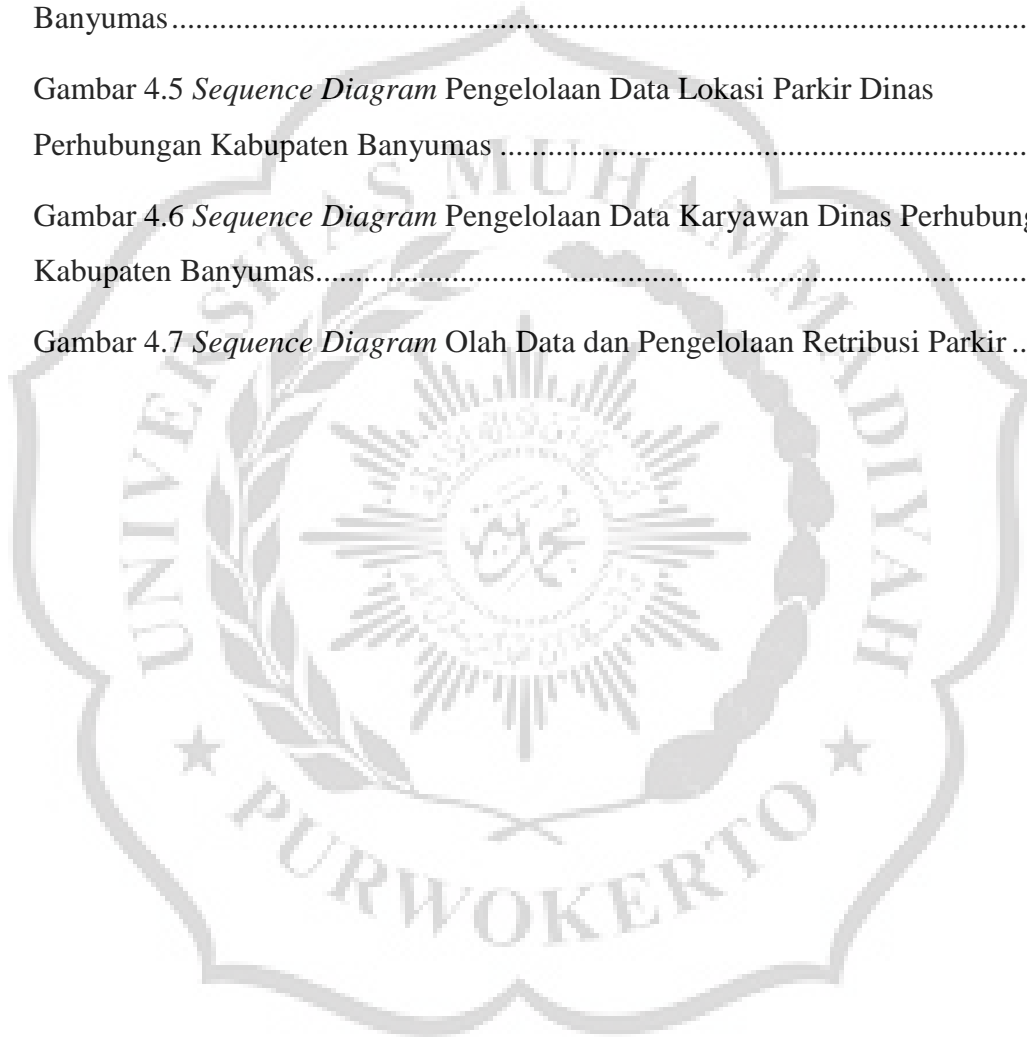
## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jadwal Pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan.....	8
Tabel 4.1 Prosentase Peningkatan/Penurunan Retribusi Parkir Di Tepi Jalan Umum Kabupaten Banyumas .....	49
Tabel 4.2 Hasil Kontribusi dalam Pengelolaan Retribusi Parkir Terhadap Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Banyumas Periode 2015 – 2018.....	53



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Stuktur Organisasi Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas .....	26
Gambar 4.1 Flowchart Mekanisme Pelaksanaan Pemungutan Retribusi Parkir.....	34
Gambar 4.2 Tahap Pengembangan Sistem.....	39
Gambar 4.3 Proses Bisnis Sistem Retribusi Parkir .....	40
Gambar 4.4 <i>Use Case Diagram</i> Retribusi Parkir Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas.....	44
Gambar 4.5 <i>Sequence Diagram</i> Pengelolaan Data Lokasi Parkir Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas .....	46
Gambar 4.6 <i>Sequence Diagram</i> Pengelolaan Data Karyawan Dinas Perhubungan Kabupaten Banyumas.....	47
Gambar 4.7 <i>Sequence Diagram</i> Olah Data dan Pengelolaan Retribusi Parkir .....	48



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Daftar Nilai Kegiatan Praktik Kerja Lapangan .....	76
Lampiran 2	Daftar Presensi Kegiatan Praktik Kerja Lapangan .....	77
Lampiran 3	Daftar Foto Kegiatan Praktik Kerja Lapangan .....	79

