

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, KOMPETENSI,
DAN ETIKA KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI**
**(Studi kasus pada Dinas Perindustrian, Perdagangan
dan Koperasi Kabupaten Banyumas)**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

DESSI PURNAMASARI

1302010107

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2017**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, KOMPETENSI,
DAN ETIKA KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

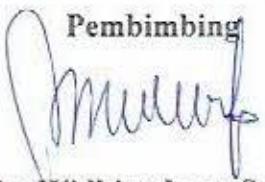
**(Studi kasus pada Dinas Perindustrian, Perdagangan
dan Koperasi Kabupaten Banyumas)**



SKRIPSI

Oleh
DESSI PURNAMASARI
1302010107

Diperiksa dan disetujui oleh:

Pembimbing

Hengky Widhiandono, S.E., M. Si
NIK. 2160204

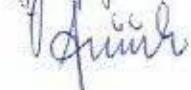
HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang diajukan oleh:

Nama : Dessi Purnamasari
NIM : 1302010107
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Judul : Pengaruh Pengaruh Pengembangan Karir, Kompetensi, dan Etika Kerja terhadap Kinerja Pegawai (Studi Kasus pada Dinas Perindustrian, Perdagangan dan Koperasi Kabupaten Banyumas)

telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (S.E) pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

DEWAN PENGUJI

Ketua : Hengky Widhiandono, S.E., M.Si ()
Anggota 1 : Herni Justiana Astuti, Ph.D ()
Anggota 2 : Arini Iidayah, S.E., M. Si ()

Ditetapkan di : Purwokerto

Tanggal : 26 Januari 2017

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Dessi Purnamasari

NIM : 1302010107

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto,

menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil dari penjiplakan dari karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 20 Januari 2017

Yang membuat pernyataan



Dessi Purnamasari

MOTTO

“Harta yang tak pernah habis adalah ilmu pengetahuan dan ilmu yang tak ternilai
adalah pendidikan”

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan”
(Q.S. Al-Insyirah :5-6)

“Hai orang-orang beriman, jadikanlah sabar dan shalatmu sebagai penolongmu,
sesungguhnya Allah beserta orang-orang yang sabar”
(Q.S. Al- Baqarah : 153)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucap syukur, kupersembahkan hasil karya sederhana ini

kepada:

■ Orang tuaku Alm. Papah Lugiman dan Mamah Nanik terimakasih

atas do'a, semangat, cinta kasih dan motivasi darimu.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terimakasih kepada:

- (1) Dr. H. Syamsuhadi Irsyad SH., M.H. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
- (2) Akhmad Darmawan, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah
- (3) Hermin Endratno, S.E., M.Si., selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Universitas Muhammadiyah Purwokerto
- (4) Wida Purwidianti, S.E., M.Si selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan saran, arahan serta semangat untuk saya selama menjalani masa kuliah.
- (5) Hengky Widhiandono, S.E., M.Si, Purwokerto selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing, mengarahkan dan memberi masukan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat pada waktunya.
- (6) Herni Justiana Astuti, Ph. D, selaku dosen pengaji I terima kasih atas masukan, arahan kepada penulis guna menyempurnakan skripsi ini.
- (7) Arini Hidayah, SE., M.Si., selaku dosen pengaji II yang telah memberikan banyak masukan yang membangun kepada penulis guna menyempurnakan skripsi ini.

- (8) Bapak, ibu dosen dan seluruh staf Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama ini dan segala bantuan serta fasilitas yang diberikan.
- (9) Kedua orang tua dan keluargaku yang selalu memberikan do'a, memberikan dukungan baik moral maupun materiil, nasihat dan motivasi yang tidak terbatas kepada penulis sehingga penulis selalu bersemangat dan optimis menghadapi setiap masalah dalam menyusun skripsi ini.
- (10) Sahabat tercintaku Amalia Uswatun Khasanah, Aryn Dwi Rahmawati, Putik Afra, Navilati Assyahidah, Halida Nurul Fitri dan Mahardika Kencana Dasyani yang sudah dengan tulus mendoakan dan membantu ku selama ini. Semoga kalian selalu sukses dan dilancarkan segala urusannya.
- (11) Teman-teman seperjuangan Manajemen S1 angkatan 2013. Semangat dan tetap berjuang menggapai cita-cita kalian !!!
- (12) Kepala Dinas Perindustrian, Perdagangan, dan Koperasi Kabupaten Banyumas beserta jajarannya yang telah memberikan ijin dan telah banyak membantu dalam kelancaran penelitian ini.
- (13) Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan dalam menyelesaikan skripsi ini.
Akhir kata, saya berharap Allah SWT berkenan membala segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Purwokerto, 26 Januari 2017

Penulis

Dessi Purnamasari

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dessi Purnamasari
NIM : 1302010107
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis Karya : Skripsi

menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Pengaruh Pengaruh Pengembangan Karir, Kompetensi, dan Etika Kerja terhadap Kinerja Pegawai (Studi Kasus pada Dinas Perindustrian, Perdagangan dan Koperasi Kabupaten Banyumas)

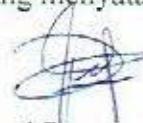
beserta perangkat yang ada (jika diperluan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Purwokerto

Pada tanggal : 29 Januari 2017

Yang menyatakan,



Dessi Purnamasari

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, KOMPETENSI,
DAN ETIKA KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI
(Studi Kasus pada Dinas Perindustrian, Perdagangan dan Koperasi
Kabupaten Banyumas)**

Dessi Purnamasari¹, Hengky Widhiandono²

ABSTRAK

Kinerja pegawai yang baik merupakan salah satu kunci keberhasilan untuk mencapai tujuan dari sebuah instansi. Pengembangan karir, kompetensi dan etika kerja yang baik akan menunjang dalam meningkatkan kinerja pegawai menjadi lebih baik. Sejalan dengan meningkatnya kinerja pegawai tentu kinerja instansi juga akan meningkat.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode survey terstruktur. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh pengembangan karir, kompetensi dan etika kerja terhadap kinerja pegawai pada Dinas Perindustrian, Pergadangan dan Koperasi Kabupaten Banyumas. Penelitian ini mengambil lokasi di Kantor Dinas Perindustrian, Pergadangan dan Koperasi Kabupaten Banyumas. Pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling* dengan ukuran sampel sebesar 66 responden, diambil dari populasi yang berjumlah 189. Analisis data dilakukan dengan metode regresi linear berganda menggunakan SPSS versi 21.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa koefisien regresi uji t (parsial) dari masing-masing variabel pengembangan karir, kompetensi dan etika kerja berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Uji F (simultan) menunjukkan hasil bahwa variabel pengembangan karir, kompetensi dan etika kerja berpengaruh terhadap kinerja pegawai.

Kata Kunci : Pengembangan Karir, Kompetensi, Etika Kerja, dan Kinerja Pegawai.

**THE INFLUENCE OF CAREER DEVELOPMENT, COMPETENCE,
AND WORK ETHIC ON EMPLOYEE'S PERFORMANCE**
**(Case Study at The Department of Industry, Trade and Cooperation of
Banyumas Regency)**

Dessi Purnamasari¹, Hengky Widhiandono²

ABSTRACT

A good employee performance is one of the keys to success on achieving the goals of an agency. Career development, competence, and a good work ethic will support in improving better employee performance. In line with the increased performance of the employees, the Agency's performance will also increase for sure.

The method used in this research is structured survey. This research aims to know the influence of career development, competence and work ethic through the employees' performance in The Department of industry, trade, and cooperation of Banyumas Regency. The place of this research is the office of The Department of industry, trade, and cooperation of Banyumas Regency. Sampling in this study using a purposive sampling method with a sample size of 66 respondents, taken from a population of 189. Data analysis was done by the method of multiple linear regression using SPSS version 21.

The results of this research show that the coefficient of T-test (partial) regression of each variable, the career development, competencies, and work ethic influent significantly to the performance of the employees. F-test (simultaneous) shows the results of that variable for career development, competence, and work ethic have an effect on the performance of employees.

Keywords : career development, competence, work ethics, and employee's performance.

DAFTAR ISI

| | |
|---|--------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iii |
| HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS..... | iv |
| MOTTO | v |
| PERSEMBAHAN..... | vi |
| KATA PENGANTAR..... | vii |
| LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH | ix |
| ABSTRAK | x |
| ABSTRACT | xi |
| DAFTAR ISI..... | xii |
| DAFTAR TABEL..... | xvi |
| DAFTAR GAMBAR..... | xvii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xviii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah..... | 1 |
| B. Perumusan Masalah..... | 6 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 6 |
| D. Manfaat Penelitian | 7 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 9 |
| A. Landasan Teori | 9 |
| 1. Pengembangan Karir | 9 |
| a. Pengertian Pengembangan Karir | 9 |
| b. Tujuan Pengembangan Karir | 10 |
| c. Indikator Pengembangan Karir yang Baik..... | 11 |
| d. Bentuk Pengembangan Karir | 13 |
| e. Hubungan Pengembangan Karir dan Kinerja Pegawai..... | 14 |
| f. Penelitian Terdahulu | 15 |

| | |
|---|-----------|
| 2. Kompetensi..... | 16 |
| a. Pengertian Kompetensi | 16 |
| b. Karakteristik yang Membantu Komptensi..... | 17 |
| c. Dimensi/Indikator Kompetensi..... | 17 |
| d. Hubungan Kompetensi dan Kinerja Pegawai | 18 |
| e. Penelitian Terdahulu | 19 |
| 3. Etika Kerja | 20 |
| a. Pengertian Etika Kerja | 20 |
| b. Etika Pegawai Negeri Sipil..... | 21 |
| c. Fungsi Etika Kerja | 24 |
| d. Hubungan Etika Kerja dan Kinerja Pegawai | 25 |
| e. Penelitian Terdahulu | 25 |
| 4. Kinerja | 26 |
| a. Pengertian Kinerja | 26 |
| b. Faktor-faktor yang Memengaruhi Kinerja Pegawai | 27 |
| c. Penilaian Kinerja..... | 28 |
| d. Tujuan Penilaian Kinerja Pegawai | 29 |
| e. Indikator Kinerja..... | 30 |
| B. Kerangka Pemikiran..... | 32 |
| C. Hipotesis | 33 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 35 |
| A. Jenis Penelitian..... | 35 |
| B. Populasi dan Sampel | 35 |
| C. Jenis Data | 36 |
| D. Metode Pengumpulan Data..... | 37 |
| E. Variabel Penelitian | 37 |
| F. Definisi Operasional | 38 |
| G.Teknik Pengukuran | 40 |
| H.Metode Analisis Data..... | 40 |
| 1. Uji Validitas dan Reliabilitas | 40 |
| a. Uji Validitas..... | 40 |

| | |
|---|-----------|
| b. Uji Reliabilitas | 41 |
| 2. Uji Asumsi Klasik | 41 |
| a. Uji Normalitas..... | 41 |
| b. Uji Multikolinieritas | 42 |
| c. Uji Heteroskedastisitas | 42 |
| 3. Analisis Regresi Berganda | 43 |
| 4. Pengujian Hipotesis | 43 |
| a. Uji t (Parsial)..... | 43 |
| b. Uji F (Simultan)..... | 47 |
| c. Koefisien Determinasi R ² | 49 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 50 |
| A. Hasil Penelitian | 50 |
| 1. Gambaran Umum | 50 |
| 2. Karakteristik Responden | 52 |
| 3. Gambaran Umum Responden | 53 |
| 4. Analisis Data | 54 |
| a. Uji Validitas..... | 54 |
| b. Uji Reliabilitas..... | 57 |
| c. Analisis Deskriptif | 57 |
| d. Uji Asumsi Klasik | 61 |
| 1) Uji Normalitas | 61 |
| 2) Uji Multikolinieritas | 62 |
| 3) Uji Heteroskedastisitas | 63 |
| e. Regresi Linier Berganda | 63 |
| f. Hasil Pengujian Hipotesis | 66 |
| 1) Uji t (Parsial) | 66 |
| 2) Uji F (Simultan)..... | 69 |
| 3) Koefisien Determinasi (R ²)..... | 70 |
| B. Pembahasan | 71 |
| 1. Pengaruh pengembangan karir terhadap kinerja | 71 |
| 2. Pengaruh kompetensi terhadap kinerja | 72 |

| | |
|--|-----------|
| 3. Pengaruh etika kerja terhadap kinerja | 73 |
| 4. Pengaruh pengembangan karir, kompetensi, dan etika kerja terhadap kinerja | 74 |
| C. Keterbatasan Penelitian | 75 |
| BAB V PENUTUP | 76 |
| A. Kesimpulan | 76 |
| B. Saran Untuk Dinas Perindustrian, Perdagangan dan Koperasi Kabupaten Banyumas | 77 |

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

| Judul Tabel | Hal. |
|---|-------------|
| Tabel 3.1 Definisi Operasional | 38 |
| Tabel 3.2 Instrumen Skala Likert..... | 40 |
| Tabel 4.1 Data Kepegawaian berdasarkan Tingkat Pendidikan | 52 |
| Tabel 4.2 Tingkat Pengembalian Kuesioner | 52 |
| Tabel 4.3 Responden berdasarkan Usia | 53 |
| Tabel 4.4 Responden berdasarkan Jenis Kelamin | 53 |
| Tabel 4.5 Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir..... | 54 |
| Tabel 4.6 Responden berdasarkan Lama Bekerja | 54 |
| Tabel 4.7 Uji Validitas Pengembangan Karir | 55 |
| Tabel 4.8 Uji Validitas Kompetensi..... | 55 |
| Tabel 4.9 Uji Validitas Etika Kerja..... | 56 |
| Tabel 4.10 Uji Validitas Kinerja | 56 |
| Tabel 4.11 Uji Reliabilitas | 57 |
| Tabel 4.12 Uji Statistik Deskriptif Pengembangan Karir | 58 |
| Tabel 4.13 Uji Statistik Deskriptif Kompetensi | 58 |
| Tabel 4.14 Uji Statistik Deskriptif Etika Kerja..... | 59 |
| Tabel 4.15 Uji Statistik Deskriptif Kinerja | 60 |
| Tabel 4.16 Hasil Uji Normalitas | 61 |
| Tabel 4.17 Hasil Uji Multikolinieritas | 62 |
| Tabel 4.18 Hasil Uji Heteroskedastisitas | 62 |
| Tabel 4.19 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda..... | 63 |
| Tabel 4.20 Hasil Uji t | 66 |
| Tabel 4.21 Hasil Uji F | 68 |
| Tabel 4.22 Uji Adjusted R ² | 70 |

DAFTAR GAMBAR

| Judul Gambar | Hal. |
|--|-------------|
| Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran | 33 |
| Gambar 3.1 Daerah Penerimaan Ho Uji t Hipotesis Pertama..... | 45 |
| Gambar 3.2 Daerah Penerimaan Ho Uji t Hipotesis Kedua | 46 |
| Gambar 3.3 Daerah Penerimaan Ho Uji t Hipotesis Ketiga | 47 |
| Gambar 3.4 Daerah Penerimaan atau Penolakan Ho Untuk Uji F | 49 |
| Gambar 4.1 Grafik Uji t Variabel Pengembangan Karir | 67 |
| Gambar 4.2 Grafik Uji t Variabel Kompetensi..... | 68 |
| Gambar 4.3 Grafik Uji t Variabel Etika Kerja..... | 68 |
| Gambar 4.4 Grafik Uji F..... | 70 |

DAFTAR LAMPIRAN

| Judul Lampiran | Hal. |
|---|-------------|
| Lampiran 1 Kuesioner | 83 |
| Lampiran 2 Tabulasi Data Kuesioner..... | 91 |
| Lampiran 3 Gambaran Umum Responden..... | 94 |
| Lampiran 4 Uji Validitas..... | 96 |
| Lampiran 5 Uji Reliabilitas..... | 101 |
| Lampiran 6 Uji Statistik Deskriptif..... | 102 |
| Lampiran 7 Uji Asumsi Klasik | 111 |
| a. Uji Normalitas..... | 111 |
| b. Uji Multikolinieritas | 111 |
| c. Uji Heteroskedastisitas..... | 112 |
| Lampiran 8 Analisis Regresi Linier Berganda | 113 |
| Lampiran 6 Hasil Pengujian Hipotesis | 114 |
| a. Uji t (Parsial) | 114 |
| b. Uji F (Simultan)..... | 114 |
| c. Uji <i>Adjusted R²</i> | 114 |