

**ANALISIS PENGARUH PENGAWASAN, KEPEMIMPINAN,
KOMUNIKASI, *REWARD* DAN *PUNISHMENT* TERHADAP
KINERJA ANGGOTA KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK
INDONESIA**

**(Studi Pada Anggota Polsek Sigaluh, Madukara, Banjarnegara,
Bawang)**



TESIS

PRIJO DJATMIKO

1920201022

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2021**

**ANALISIS PENGARUH PENGAWASAN, KEPEMIMPINAN,
KOMUNIKASI, *REWARD* DAN *PUNISHMENT* TERHADAP
KINERJA ANGGOTA KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK
INDONESIA**

**(Studi Pada Anggota Polsek Sigaluh, Madukara, Banjarnegara,
Bawang)**



TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen

PRIJO DJATMIKO

1920201022

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2021**

HALAMAN PERSETUJUAN

**ANALISIS PENGARUH PENGAWASAN, KEPEMIMPINAN, KOMUNIKASI,
REWARD DAN PUNISHMENT TERHADAP KINERJA ANGGOTA
KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA
(Studi pada Anggota Polsek Sigaluh, Madukara, Banjarnegara, Bawang)**



TESIS

PRIJO DJATMIKO

1920201022

Diperiksa dan disetujui oleh :

Pembimbing



Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si

NIK. 2160187

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis yang diajukan oleh :

Nama : Prijo Djatmiko
NIM : 1920201022
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Judul : **Analisis Pengaruh Pengawasan, Kepemimpinan, Komunikasi, Reward dan Punishment Terhadap Kinerja Anggota Kepolisian Negara Republik Indonesia (Studi Pada Anggota Polsek Sigaluh, Madukara, Banjarnegara, Bawang)**

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

DEWAN PENGUJI

Ketua : Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si
Anggota 1 : Suryo Budi Santoso, S.E., M.S.A., Ph.D
Anggota 2 : Dr. Pujiharto, S.P., M.P
Ditetapkan di : Purwokerto
Tanggal : 24 Agustus 2021



Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si
NIK. 2160187

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Prijo Djatmiko
NIM : 1920201022
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa tesis ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada penjiplakan, saya bersedia mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 24 Agustus 2021

Yang membuat pernyataan



Prijo Djatmiko

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah rahmat dan hidayah-Ny yang senantiasa dilimpahkan kepada penulis, sehingga mampu menyelesaikan tesis dengan judul “ANALISIS PENGARUH PENGAWASAN, KEPEMIMPINAN, KOMUNIKASI, *REWARD* DAN *PUNISHMENT* TERHADAP KINERJA ANGGOTA KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA (**Studi Pada Anggota Polsek Sigaluh, Madukara, Banjarnegara, Bawang**)” sebagai syarat untuk menyelesaikan Program Pascasarjana pada program studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto.

Dalam penyusunan tesis ini banyak hambatan serta rintangan yang penulis hadapi namun pada akhirnya dapat melaluinya berkat adanya bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara moral maupun spiritual. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada:

- (1) Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si sebagai Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto sekaligus sebagai pembimbing saya.
- (2) Bapak Suryo Budi Santoso, S.E., M.S.A., Ph.D selaku penguji pertama saya.
- (3) Dr. Pujiharto, MP selaku penguji kedua saya
- (4) Seluruh jajaran dosen dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto.
- (5) Keluarga yang telah mensupport dan mendoakan saya.
- (6) Para responden penelitian yang sudah berkenan meluangkan waktu untuk membantu mengisi kuesioner penelitian.
- (7) Teman-teman sesama mahasiswa dari Polres Banjarnegara.
- (8) Semua pihak yang tidak tepat disebutkan satu persatu yang telah membantu memberi dukungan.

Penulis mohon maaf atas segala kesalahan yang pernah dilakukan. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat untuk mendorong penelitian selanjutnya.

Purwokerto, 24 Agustus 2021



Prijo Djatmiko

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan dibawah ini ;

Nama : Prijo Djatmiko
NIM : 1920201022
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis Karya : Tesis

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul ;

**“ANALISIS PENGARUH PENGAWASAN, KEPEMIMPINAN, KOMUNIKASI,
REWARD DAN PUNISHMENT TERHADAP KINERJA ANGGOTA KEPOLISIAN
NEGARA REPUBLIK INDONESIA”**

(Studi Pada Anggota Polsek Sigaluh, Madukara, Banjarnegara, Bawang)

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/ mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Purwokerto
Pada Tanggal : 24 Agustus 2021

10000
SEPULUH RIBU RUPIAH
METERAL
TEMPEL
A85AJX534212702
Prijo Djatmiko



**ANALISIS PENGARUH PENGAWASAN, KEPEMIMPINAN, KOMUNIKASI,
REWARD DAN PUNISHMENT TERHADAP KINERJA ANGGOTA
KEPOLISIAN NEGARA REPULIK INDONESIA
(Studi Pada Anggota Polsek Sigaluh, Madukara, Banjarnegara, Bawang)**

Prijo Djatmiko
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
e-mail: pridjodjatismikoo@gmail.com

Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
e-mail: tubastuvi@yahoo.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh pengawasan, kepemimpinan, komunikasi, *reward* dan *punishment* terhadap kinerja anggota polri di wilayah eks distrik Banjarnegara. Kuesioner digunakan sebagai alat untuk pengumpulan data dengan metode purposive sampling diperoleh 60 sampel dengan beberapa kriteria. Data penelitian di analisis menggunakan analisis regresi berganda, uji t dan uji F. Diperoleh hasil pengawasan, kepemimpinan dan *punishment* berpengaruh negatif signifikan terhadap kinerja. Sedangkan komunikasi dan *reward* berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja anggota kepolisian wilayah eks distrik Banjarnegara.

Kata Kunci: pengawasan, kepemimpinan, komunikasi, *reward* dan *punishment*, kinerja.

**ANALYSIS OF THE EFFECT OF SUPERVISION, LEADERSHIP,
COMMUNICATION, REWARD AND PUNISHMENT ON THE
PERFORMANCE OF MEMBERS OF THE STATE POLICE OF THE
REPUBLIC OF INDONESIA
(Studi On Ex-Banjarnegara District Police Members)**

Prijo Djatmiko
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
e-mail: prijodjatkikoo@gmail.com

Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
e-mail: tubastuvi@yahoo.com

ABSTRACT

The purpose of this study was to analyze the effect of supervision, leadership, communication, reward and punishment on the performance of members of the police in the ex district Banjarnegara. Questionnaires were used as a tool for data collection with purposive sampling method obtained 60 samples with several criteria. The research data were analyzed using multiple regression analysis, t test and F test. The results obtained that the supervision, leadership, punishment have negative significant effect toward performance. While communication and reward has positive significant effect toward performance of police members in ex district Banjarnegara.

Keywords : supervision, leadership, communication, reward and punishment, performance.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN ORISINALITAS.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN PUBLIKASI.....	vii
ABSTRAK.....	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Landasan Teori.....	9
B. Penelitian Terdahulu.....	23
C. Pengembangan Hipotesis.....	28
D. Kerangka Pemikiran.....	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	34
A. Jenis Penelitian.....	34
B. Populasi dan Sampel.....	34
C. Metode Pengumpulan Data.....	35
D. Variabel Penelitian.....	35

E. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	36
F. Metode Analisis Data	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	47
A. Hasil Penelitian	47
1. Karakteristik Responden	47
2. Uji Instrumen Data	48
a. Uji Validitas	48
b. Uji Reliabilitas	52
3. Uji Asumsi Klasik	53
a. Uji Normalitas	53
b. Uji Multikolinearitas	54
c. Uji Heteroskedastisitas	55
4. Model Analisis Berganda	56
a. Analisis Regresi Linear Berganda	56
b. Uji F	60
c. Uji Hipotesis (t-test)	61
B. Pembahasan.....	65
BAB V PENUTUP.....	75
A. Kesimpulan	75
B. Keterbatasan	75
C. Saran.....	76
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN.....	80
Lampiran 1 : Kuesioner.....	81
Lampiran 2 : Data Responden.....	87
Lampiran 3 : Uji Instrumen	99
a. Uji Validitas	99
b. Uji Reliabilitas	106

Lampiran 4 : Uji Asumsi Klasik	108
a. Uji Normalitas	108
b. Uji Multikolinearitas	108
c. Uji Heteroskedastisitas	109
Lampiran 5 : Regresi Linear.....	110
a. Analisis Regresi Linear Berganda.....	110
b. Determinasi R ²	111
c. Uji T	111
d. Uji F	112
Lampiran 6 : r Tabel.....	113
Lampiran 7 : t Tabel.....	115
Lampiran 8 : f Tabel.....	117

