

**PENGARUH MOTIVASI, BUDAYA ORGANISASI,
DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

(Pada Karyawan Bank Umum Syariah di Purwokerto)



SKRIPSI

**FENDI PRIATMOKO
1602010075**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2020**

**PENGARUH MOTIVASI, BUDAYA ORGANISASI,
DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

(Pada Karyawan Bank Umum Syariah di Purwokerto)



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen

**FENDI PRIATMOKO
1602010075**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2020**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGARUH MOTIVASI, BUDAYA ORGANISASI
DAN KEPEMIMPINAN TERHADAP KINERJA KARYAWAN**
(Studi pada Karyawan Bank Umum Syariah di Purwokerto)



SKRIPSI

Oleh:

FENDI PRIYATMOKO

1602010075

Diterima dan disetujui oleh:

Pembimbing

Akhmad Darmawan, S.E., M.Si.
NIK. 2160148


HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi yang diajukan oleh:

Nama : Fendi Priatmoko
NIM : 1602010075
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Judul : Pengaruh Motivasi, Budaya Organisasi, dan
Kepemimpinan terhadap Kinerja (Pada Karyawan
Bank Umum Syariah di Purwokerto)

telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M.) Pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Purwokerto

DEWAN PENGUJI

Ketua : Akhmad Dirmanwin, S.E., M.Si. ()
Anggota 1 : Hermin Endratno, S.E., M.Si. ()
Anggota 2 : Totok Haryanto, S.E., M.M. ()
Ditetapkan di : Purwokerto
Tanggal : 3 Februari 2020

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



B. Naqlah Robastiyi, S.E., M.Si.

NIM 160187

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fendi Priyatmoko
NIM : 1602010075
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto

menyatakan dengan ini sebenar-benarnya bahwa skripsi ini adalah hasil karya saya dan semua sumber baik dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar serta bukan hasil penjiplakan dari karya orang lain.

Demikian pernyataan ini saya buat dan apabila kelak dikemudian hari terbukti ada unsur penjiplakan, saya bersedia mempertanggungjawabkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 3 Februari 2020
Yang membuat pernyataan

RE TERAI
KEMPEL
AFBAEF6540014301
6000
Eendi Priyatmoko

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai individu akademika Universitas Muhammadiyah Purwokerto dan demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fendi Priyatmoko
NIM : 16020101075
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Purwokerto
Jenis Karya : Skripsi

Menyetujui untuk memberikan Hak Bebas Royalti Nonekklusif (*Non-exclusive Royal-Free Right*) kepada Universitas Muhammadiyah Purwokerto atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PENGARUH MOTIVASI, KEPEMIMPINAN, DAN BUDAYA
ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(Studi pada Karyawan Bank Umum Syariah di Purwokerto)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekklusif ini Universitas Muhammadiyah Purwokerto berhak menyimpan, mengalihmedia/mengalihformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya dengan tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Purwokerto

Pada Tanggal : 3 Februari 2020

Yang menyalakan,



Fendi Priyatmoko

MOTTO

Pendidikan merupakan perlengkapan paling baik untuk hari tua

(Aristoteles)

Tiadaanya keyakinanlah yang membuat orang takut menghadapi tantangan
dan saya percaya pada diri saya sendiri

(Muhammad Ali).

Sesuatu yang belum dikerjakan, seringkali tampak mustahil, kita baru
yakin kalau kita telah berhasil melakukannya dengan baik

(Evelyn Underhill)

Belajar dari kemarin, hidup untuk hari ini, berharap untuk hari esok. Dan
yang terpenting jangan berhenti bertanya

(Albert Einstein)

Tugas kita bukanlah untuk berhasil, tugas kita adalah untuk mencoba,
karena di dalam mencoba itulah kita menemukan dan membangun

kesempatan untuk berhasil

(Mario Teguh)

PERSEMBAHAN

*Dengan mengucap Bassmallah dan syukur, kupersembahkan
skripsi penuh perjuangan ini kepada :*

Bapakku Marjo, Ibuku Naryati

*Terima kasih atas setiap lantunan doa dan tetesan keringat yang tak bisa
terhitung, semoga Allah memberkahi dan mengganti segalanya.*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu'alaikum warrohmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillahilahirabil'alamiin segala puji syukur kehadiran Allah Subhanahu wa Ta'ala, karena atas rahmat dan hidayah-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Naelati Tubastuvi, S.E., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberi berbagai informasi dan bimbingan tentang tata laksana penyusunan skripsi kepada saya.
2. Hermin Endratno, S.E., M.Si, selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberi berbagai informasi dan bimbingan tentang tata laksana penyusunan skripsi kepada saya.
3. Akhmad Darmawan S.E.,M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing, mengarahkan dan memberi masukan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat pada waktunya.
4. Hermin Endratno, S.E.,M.Si, selaku dosen penguji 1 yang telah memberikan berbagai pertanyaan untuk menguji kelayakan saya sebagai Sarjana Manajemen.

5. Totok Haryanto, S.E., M.M, selaku dosen penguji 2 yang telah memberikan berbagai pertanyaan untuk menguji kelayakan saya sebagai Sarjana Manajemen.
6. Bapak/Ibu dosen, seluruh staff dan karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama berada di bangku perkuliahan dan atas segala bantuan dalam bentuk pelayanan serta fasilitas yang diberikan.
7. Untuk Bapak Marjo dan Ibu Naryati, sosok yang hebat selalu memberikan dukungan moral maupun materil, nasihat dan motivasi yang tidak terbatas kepada saya sehingga saya selalu bersemangat dan optimis menghadapi setiap masalah dalam penyusunan skripsi ini.
8. Untuk kawan-kawanku keluarga besar Soekarjo atas canda, tawa, masukan, semangat, motivasi, doa, dan segala bentuk persahabatan yang luar biasa selama ini.
9. Teman-teman seperjuangan skripsi Anggita Widianingsih, Yuki Khoerunnisa, Zheniela, Fitria, Erika Fidiarini, Erika Estiningtias Yudith, Riska Rinjani, Firda yang telah berjuang bersama dari awal metopen sampai sidang skripsi, terimakasih atas segala suka duka, masukan dan motivasinya selama ini.
10. Teman-teman seperjuangan Manajemen S1 kelas B angkatan 2016. Terimakasih telah memberi warna-warni kehidupan selama saya menjalankan kuliah.
11. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, saya berharap Allah Subhanahu waTa'ala berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu. Aamiin.

Wassalamu'alaikum warrohmatullahi wabarakatuh.

Purwokerto, 3 Februari 2020

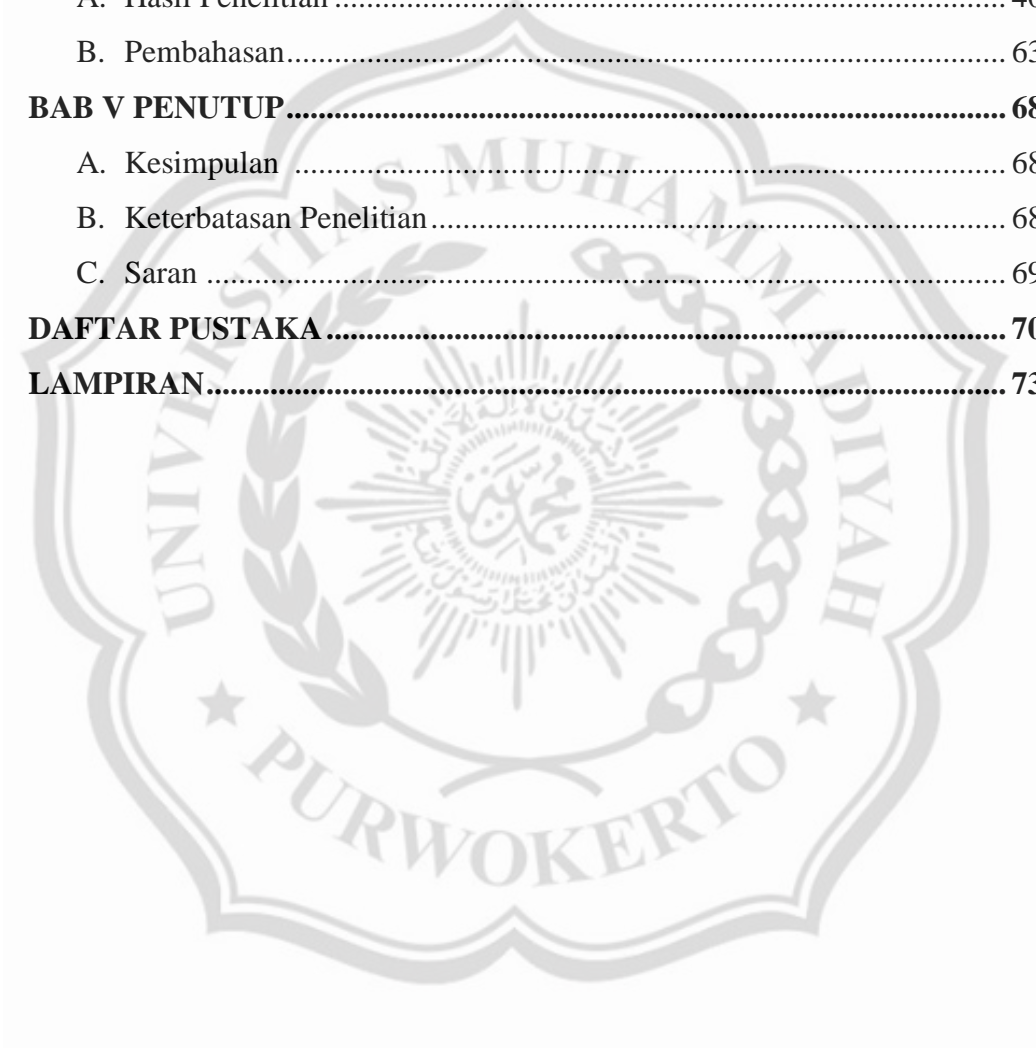
Penulis

Fendi Priyatmoko

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN ORISINALITAS.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Prumusan Masalah	6
C. Pembatasan Masalah	6
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. ALandasan Teori.....	8
1. Kinerja Karyawan	8
2. Motivasi	10
3. Budaya Organisasi	12
4. Kepemimpinan	14
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	16
C. Hubungan Antar Variabel dan Kerangka Pemikiran	18
D. Hipotesis	21
BAB III METODE PENELITIAN	22
A. Jenis Penelitian.....	22
B. Populasi Dan Sampel	22

C. Metode Pengumpulan Data.....	25
D. Variabel Penelitian.....	26
E. Definisi Operasional.....	27
F. Metode Analisis Data.....	29
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	40
A. Hasil Penelitian.....	40
B. Pembahasan.....	63
BAB V PENUTUP.....	68
A. Kesimpulan.....	68
B. Keterbatasan Penelitian.....	68
C. Saran.....	69
DAFTAR PUSTAKA.....	70
LAMPIRAN.....	73



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 3.1 Definisi Operasional	27
Tabel 4.1 Respon Rate	43
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	44
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	44
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	45
Tabel 4.5 Deskripsi Responden Berdasarkan Masa Kerja	45
Tabel 4.6 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	46
Tabel 4.7 Hasil Pengujian Uji Validitas Kinerja Karyawan	48
Tabel 4.8 Hasil Pengujian Uji Validitas Motivasi	49
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Uji Validitas Budaya Organisasi	49
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Uji Validitas Kepemimpinan.....	50
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas.....	51
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test.....	52
Tabel 4.13 Hasil Uji Multikolonieritas	53
Tabel 4.14 Hasil Uji Heteroskedastisitas	55
Tabel 4.15 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	56
Tabel 4.16 Hasil Nilai Koefisien Determinasi	58
Tabel 4.17 Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji t).....	59
Tabel 4.18 Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F)	63
Tabel 4.19 Hasil Pengujian Hipotesis	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	20
Gambar 3.1 Kurva Uji-Hipotesis Pertama	36
Gambar 3.2 Kurva Uji-Hipotesis Kedua.....	37
Gambar 3.3 Kurva Uji Hipotesis Ketiga.....	38
Gambar 3.4 Kurva uji F	39
Gambar 4.1 Kurva Uji Hipotesis Pertama.....	60
Gambar 4.2 Kurva Uji Hipotesis Kedua	60
Gambar 4.3 Kurva Uji Hipotesis Ketiga	61
Gambar 4.4 Kurva Uji F.....	62

