

**KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PEREMPUAN DALAM
MENENTUKAN KEBIJAKAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM
(STUDI KASUS DI MTS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO)
TAHUN PELAJARAN 2016/2017**



SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Derajat S-1

Oleh :

**Iftitah Laily Ramadhani
NIM.1306010032**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO
2017**

NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Purwokerto
di Purwokerto

Assalamualaikum Wr. Wb,

Setelah melakukan bimbingan, telaahan, arahan, dan koreksi terhadap penulisan skripsi yang berjudul: **KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PEREMPUAN DALAM MENENTUKAN KEBIJAKAN LEMABAGA PENDIDIKAN ISLAM (STUDI KASUS DI MTS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO)** yang ditulis oleh :

Nama : Iftitah Laily Ramadhani

NIM : 1306010032

Prodi : Pendidikan Agama Islam

Saya berpendapat bahwa skripsi tersebut dapat diajukan kepada Fakultas Agama Islam untuk dimunaqosyahkan dalam rangka memenuhi sebagian syarat mencapai derajat sarjana S-1 dalam ilmu Pendidikan Agama Islam.

Wassalamualaikum Wr. Wb,

Purwokerto, 2 Jumadil Awal 1438H
30 Januari 2017 M
Pembimbing,



Dr. Darodjat. SA.g. MA.g
NIK. 2160190

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi berjudul : KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PEREMPUAN
DALAM MENENTUKAN KEBIJAKAN LEMBAGA
PENDIDIKAN ISLAM (STUDI KASUS DI MTS
MUHAMMADIYAH PURWOKERTO) TAHUN
PELAJARAN 2016/2017
Ditulis Oleh : Iftitah Laily Ramadhani
NIM : 1306010032
Program Studi : Pendidikan Agama Islam

Telah dimunaqasyahkan pada :


Hari : Rabu

Tanggal : 1 Februari 2017 M / 4 Jumadil Awal 1438 H.

Dinyatakan diterima sebagai salah satu syarat mencapai derajat sarjana S-1 dalam ilmu Pendidikan Agama Islam.

DEWAN SIDANG MUNAQASYAH

Pimpinan Sidang


Drs. Makhluf, M.Ag
NIK. 2160095

Penguji I



Dr. Darodjat, S.Ag, M.Ag
NIK. 2160190

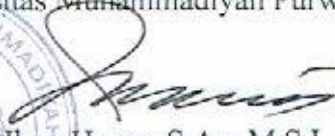
Penguji II



Ibnu Hasan, S.Ag, M.S.I
NIK. 2160179

Dekan Fakultas Agama Islam
Universitas Muhammadiyah Purwokerto




Ibnu Hasan, S.Ag, M.S.I
NIK 2160179

PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Iftitah Laily Ramadhani

NIM : 1306010032

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

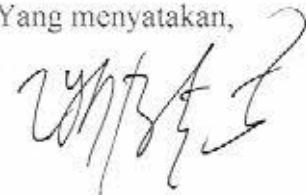
Menyatakan bahwa skripsi yang berjudul **“KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH PEREMPUAN DALAM MENENTUKAN KEBIJAKAN LEMBAGA PENDIDIKAN ISLAM (STUDI KASUS DI MTS MUHAMMADIYAH PURWOKERTO) TAHUN PELAJARAN 2016/2017”**

Secara keseluruhan adalah hasil penelitian/karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah plagiasi, maka saya siap untuk dicabut gelar kesarjanaannya yang dianugerahkan dan mendapat sanksi sesuai ketentuan-ketentuan yang berlaku.

Purwokerto, 4 Jumadil Awal 1438H

1 februari 2017 M

Yang menyatakan,



Iftitah Laily Ramadhani

NIM. 1306010032

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah atas segala kenikmatan yang tiada terkira, serta untaian rasa syukur penulis panjatkan kehadirat Allah yang Maha Rahman dan Rahim.

Shalawat agung penulis panjatkan kepada Nabi Muhammad Saw beserta keluarga dan pengikutnya hingga akhir zaman.

Penulis persembahkan skripsi ini sebagai wujud terima kasih kepada :

1. Kedua Orang Tuaku tercinta yang selalu mensupport, memotivasi dan memberi arahan, Bapak Muslam dan Ibu Mujirahayu Rokhiati,
2. Kakak dan adik tersayang yang tak kenal lelah memberikan semangat, Citra Putra Raharjo dan Muhammad Ikhsan Hidayat,
3. Adik- adik kelas yang selalu memberi semangat beserta dukungannya,
4. Kader- Kader HW UMP dan IMM Se- Banyumas dan kawan-kawan KM UMP, dan
5. Teman-teman seperjuangan Fakultas Agama Islam.

MOTTO

وَإِذْ قَالَ رَبُّكَ لِلْمَلَائِكَةِ إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً قَالُوا أَتَجْعَلُ فِيهَا مَنْ
يُفْسِدُ فِيهَا وَيَسْفِكُ الدِّمَاءَ وَنَحْنُ نُسَبِّحُ بِحَمْدِكَ وَنُقَدِّسُ لَكَ قَالَ إِنِّي أَعْلَمُ مَا
لَا تَعْلَمُونَ

Artinya : Ingatlah ketika Tuhanmu berfirman kepada Para Malaikat: "Sesungguhnya aku hendak menjadikan seorang khalifah di muka bumi." mereka berkata: "Mengapa Engkau hendak menjadikan (khalifah) di bumi itu orang yang akan membuat kerusakan padanya dan menumpahkan darah, Padahal Kami Senantiasa bertasbih dengan memuji Engkau dan mensucikan Engkau?" Tuhan berfirman: "Sesungguhnya aku mengetahui apa yang tidak kamu ketahui" (QS.Al-Baqarah: 2: 30) (Departemen Agama RI, Al-Qur'an dan terjemahnya 2009: 6).

ABSTRAK

Nama : Iftitah Laily Ramadhani
Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan Dalam Menentukan Kebijakan Lembaga Pendidikan Islam (Studi kasus di MTs Muhammadiyah Purwokerto) Tahun Pelajaran 2016/2017

Penelitian ini bertujuan mengetahui formulasi, implementasi, dan kendala kepala sekolah perempuan dalam menentukan kebijakan lembaga pendidikan Islam di MTs Muhammadiyah Purwokerto. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Sumber data adalah dari Kepala, Wakil Kepala, Komite, KTU, Ketua K7 MTs Muhammadiyah Purwokerto. Pengumpulan data menggunakan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan induktif. Langkah-langkah analisis yang digunakan yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepala MTs Muhammadiyah Purwokerto dalam menentukan kebijakan yaitu dengan menggunakan metode PDSA (*Plan, Do, Study, Act*). Adapun formulasi kebijakan di MTs Muhammadiyah Purwokerto diantaranya pembangunan gedung pembelajaran yang nyaman, program K7, meningkatkan keterampilan dan kreatifitas siswa, penataan administrasi secara menyeluruh, meningkatkan program dalam bidang ibadah dan muamalah. Implementasi kebijakan yaitu: kebijakan-kebijakan yang telah diformulasikan tadi dijabarkan dalam bentuk kegiatan-kegiatan atau program-program. Kendala kebijakan kepala sekolah perempuan di MTs Muhammadiyah purwokerto: menurunnya kedisiplinan siswa, keterbatasan dana, faktor sosial, budaya dan agama.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Kepala Sekolah Perempuan, Kebijakan

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَبِهِ نَسْتَعِينُ عَلَى أُمُورِ الدُّنْيَا وَالْآخِرَةِ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى

أَشْرَفِ الْمُرْسَلِينَ، أَمَا بَعْدُ

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan karena segala kebesaran dan keagungan-Nya, yang memberikan akal pikiran kepada manusia sehingga dengan karunia-Nya tersebut peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir (skripsi) ini dengan judul “Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan Dalam Menentukan Kebijakan Lembaga Pendidikan Islam (Studi kasus di MTs Muhammadiyah Purwokerto) Tahun Pelajaran 2016/2017”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat lulus dan untuk memperoleh derajat S1.

Keberhasilan dan kelancaran pembuatan skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Ibnu Hasan S.Ag, M.S.I., selaku Dekan Fakultas Agama Islam yang telah memberikan bimbingan dan dorongan kepada kami sebagai mahasiswa,
2. Drs. A. Sulaeman M.S.I., selaku kaprodi Fakultas Agama Islam yang telah memberikan saran dengan mengambil tema skripsi kepada penulis,
3. Dr. Darodjat, S.Ag., M.Ag., selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, motivasi, serta arahan selama pembuatan skripsi ini berlangsung,

4. Dosen-dosen Fakultas Agama Islam yang tak pernah lelah untuk memberikan Ilmu Pendidikan Agama kepada saya selama kuliah di Fakultas Agama Islam,
5. Staf/karyawan TU FAI Universitas Muhammadiyah Purwokerto yang telah membantu saya dalam pengurusan administrasi dalam penyusunan skripsi,
6. Dra. Rasiwen selaku kepala MTs Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan izin kepada saya untuk melakukan penelitian, dan
7. Seluruh guru dan karyawan TU MTs Muhammadiyah Purwokerto yang telah memberikan dukungan dalam penelitian saya.

Semoga amal baik semua pihak dinilai sebagai ibadah dan amal sholeh yang dilandasi dengan keikhlasan sehingga akan mendapat balasan dari Allah Swt. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat, menambah wawasan baik bagi penulis sendiri, pembaca, dan juga pihak lainnya yang membutuhkan.

Purwokerto, 4 Jumadil Awal 1438 H
1 Februari 2017 M

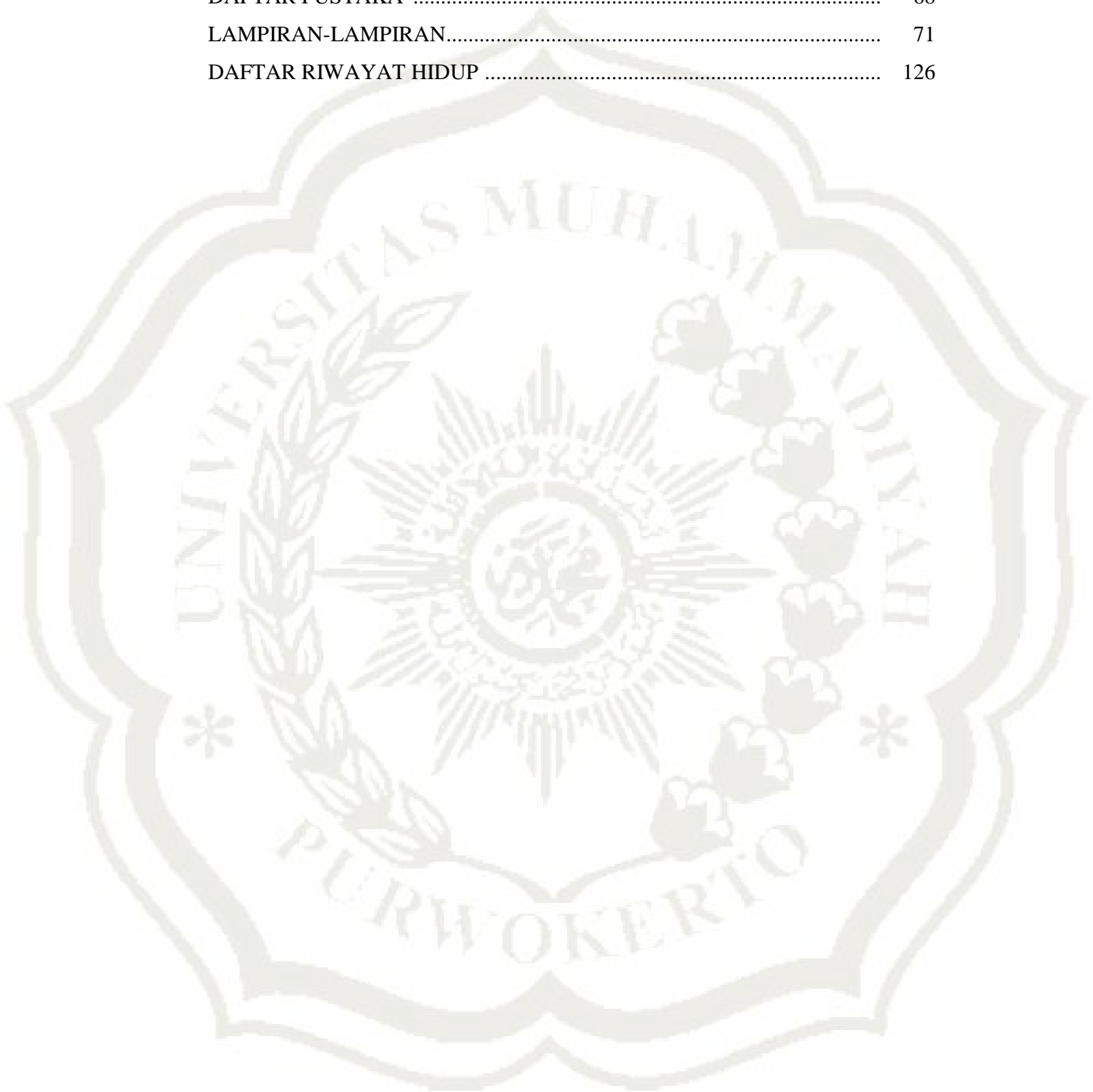
Iftitah Laily Ramadhani
NIM. 1306010032

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN NOTA PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	5
1. Kepemimpinan.....	5
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	7
B. Kepemimpinan Perempuan.....	15
1. Pengertian Jender.....	15
a. Perspektif Psikologis.....	17
b. Perspektif Islam.....	18
C. Kebijakan Lembaga Pendidikan.....	21
1. Pengertian Kebijakan Lembaga Pendidikan.....	21
2. Arah Kebijakan Pendidikan di Indonesia.....	24
3. Karakteristik Kebijakan Pendidikan.....	25
4. Analisis Kebijakan.....	26

5.	Proses Penentuan Kebijakan.....	27
6.	Faktor Yang Mempengaruhi Perumusan Kebijakan.....	28
D.	Lembaga Pendidikan Islam.....	30
1.	Pengertian Lembaga Pendidikan Islam.....	30
2.	Prinsip-Prinsip Lembaga Pendidikan Islam.....	33
3.	Tanggungjawab Lembaga Pendidikan Islam.....	34
E.	Penelitian Terdahulu	34
BAB III	METODE PENELITIAN.....	38
A.	Jenis Penelitian.....	38
B.	Tempat dan waktu penelitian	40
C.	Subjek penelitian	40
D.	Teknik Pengumpulan Data	41
E.	Metode Analisis Data.....	43
BAB IV	Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan Dalam Menentukan Kebijakan Lembaga Pendidikan Islam (Studi Kasus di MTs Muhammadiyah Purwokerto)	47
A.	Gambaran Umum MTs Muhammadiyah Purwokerto.....	47
B.	Formulasi kebijakan kepala sekolah perempuan di MTs Muhammadiyah Purwokerto.....	52
C.	Implementasi kebijakan kepala sekolah perempuan di MTs Muhammadiyah Purwokerto.....	58
D.	Kendala kepala sekolah perempuan dalam menentukan kebijakan di MTs Muhammadiyah Purwokerto.....	62
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	65
A.	Kesimpulan	65
B.	Implikasi Penelitian.....	66
C.	Saran.....	67

DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	71
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	126



DAFTAR TABEL

Tabel 1. Pendidik dan Tenaga Kependidikan	51
Tabel 2. Sarana prasarana MTs Muhammadiyah Purwokerto	52



DAFTAR LAMPIRAN

1. Berita acara seminar proposal	72
2. Daftar hadir peserta seminar proposal	74
3. Kartu bimbingan	76
5. Surat ijin penelitian	78
6. Surat keterangan telah penelitian	80
7. Pedoman Dokumentasi	82
8. Transkrip Wawancara	87
9. Program Kerja Kepala Madrasah	107
10. Foto Kegiatan	118